

**AVAÍ FUTEBOL CLUBE**

**Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras**

**Demonstrações Financeiras  
Em 31 de dezembro de 2019**





## **Avaí Futebol Clube**

### **Demonstrações Financeiras**

**Exercício findo em 31 de dezembro de 2019**

#### **Conteúdo**

#### **Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras**

#### **Balancos Patrimoniais**

#### **Demonstrações dos Déficits e Superávits**

#### **Demonstrações das Mutações do Patrimônio Social**

#### **Demonstração do Resultado Abrangente**

#### **Demonstrações dos Fluxos de Caixa**

#### **Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras**

#### **AVAI FUTEBOL CLUBE**



Av. Domicio Freitas, 1000  
Carianos - Florianópolis/SC  
Cep: 88047-400



[www.avai.com.br](http://www.avai.com.br)



+55 (48) 3216-7300

---

## RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Aos  
Conselheiros e Administradores do  
**Avaí Futebol Clube**  
Florianópolis - SC

Examinamos as demonstrações financeiras do **AVAÍ FUTEBOL CLUBE**, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2019 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido, do resultado abrangente e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais práticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do **AVAÍ FUTEBOL CLUBE** em 31 de dezembro de 2019, o desempenho de suas operações, os seus fluxos de caixa e dos valores adicionados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

### Base de Opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação ao **AVAÍ FUTEBOL CLUBE**, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor

A administração da Entidade é responsável por essas outras informações que compreendem o relatório da administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o



relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluímos que há distorção relevante no relatório da administração somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

### **Responsabilidade da administração sobre as demonstrações contábeis**

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração das demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Entidade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Entidade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela administração da Entidade são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando,



individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional, e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

. Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

. Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Entidade.

. Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

. Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Entidade. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data do nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Entidade a não mais se manter em continuidade operacional.

. Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.



---

Comunicamo-nos com a administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Florianópolis-SC, 30 de abril de 2019.

**AUDIBANCO – Auditores Independentes S/S**  
**CRC/SC 004519/0-2**



---

**Fábio Felipe Garcez Schmidt**  
**Contador CRC/SC 021262/0-3**



---

**Jorge Cristiano Gomes**  
**Contador – CRC/SC 8.779/O-2**



**AVAÍ FUTEBOL CLUBE**  
**Balancos Patrimoniais**  
**Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2019 e 2018**  
**(Em Reais)**

	Notas	<u>31.12.2019</u>	<u>31.12.2018</u>
<b>ATIVO</b>			
<b>CIRCULANTE</b>		<b>17.500.733,12</b>	<b>12.852.664,22</b>
<b>Disponibilidades</b>		<b>1.443.460,29</b>	<b>23.463,59</b>
. Caixa e Bancos	3"a"	126.023,11	4.483,87
. Aplicações Financeiras		1.317.437,18	18.979,72
<b>Direitos Realizáveis</b>		<b>16.057.272,83</b>	<b>12.829.200,63</b>
. Patrocínio e Publicidade	5	3.618.679,39	2.201.925,55
. Mensalidades Sócios	3 "g"	697.475,68	337.584,79
. Almojarifado		437.534,49	553.707,75
. Adiantamento de Salários		148.530,79	-
. Adiantamento de Fornecedores		412.117,05	113.871,39
. Outros Créditos	5	10.742.935,43	9.622.111,15
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	3 "d"	<b>63.665.970,15</b>	<b>57.593.733,57</b>
<b>Imobilizado</b>	3"c"/6	<b>54.530.558,45</b>	<b>51.963.278,46</b>
<b>Intangível</b>	3"e"/7	<b>9.135.411,70</b>	<b>5.630.455,11</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>81.166.703,27</b>	<b>70.446.397,79</b>

*As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.*



**AVAÍ FUTEBOL CLUBE**  
**Balancos Patrimoniais**  
**Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2019 e 2018**  
**(Em Reais)**

	<b>Notas</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>PASSIVO / PATRIMONIO SOCIAL</b>			
<b>CIRCULANTE</b>		<b>33.352.357,22</b>	<b>29.647.945,00</b>
. Fornecedores - País	11 "a"	5.306.861,88	3.419.004,68
. Empréstimos Bancários	10	-	2.883.689,44
. Empréstimos de Terceiros		1.644.027,46	2.216.887,46
. Obrigações Trabalhistas	11 "b"	4.467.248,97	8.316.131,40
. Obrigações Sociais e Fiscais	11 "c"	19.018.576,14	11.688.856,28
. Outras Contas a Pagar	11 "d"	2.915.642,77	1.123.375,74
		<b>51.878.660,87</b>	<b>48.662.769,87</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>			
. Fornecedores - País	12 "a"	3.064.822,63	1.368.803,63
. Financiamentos Bancários	10	-	513.188,84
. Obrigações PROFUT	12 "b"	20.788.027,64	22.422.627,44
. Obrigações PERT		2.239.350,58	2.585.689,94
. Partes Relacionadas	12 "c"	11.382.063,11	11.468.063,11
. Obrigações Tributárias Parceladas		1.458.114,96	458.114,96
. Ações Cíveis	13	7.946.281,95	7.946.281,95
. Obrigações Trabalhistas	12 "d"	5.000.000,00	1.900.000,00
. Outras Obrigações		-	-
		<b>(4.064.314,82)</b>	<b>(7.864.317,08)</b>
<b>PATRIMÔNIO SOCIAL</b>	15		
. Patrimônio Social		3.932.429,00	3.932.429,00
. Reserva de Doação - Instituto Avaí		1.930.556,86	1.930.556,86
. Ajuste de Avaliação Patrimonial		24.378.309,00	24.378.309,00
. Reserva de Reavaliação de Imóveis		16.897.089,37	16.897.089,37
. Déficit Acumulado		(51.202.699,05)	(55.002.701,31)
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMONIO SOCIAL</b>		<b>81.166.703,27</b>	<b>70.446.397,79</b>



**AVAÍ FUTEBOL CLUBE**  
**Demonstração do Déficit e Superávit**  
**Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2019 e 2018**  
**(Em reais)**

	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>Receita Bruta</b>	<b>70.840.177,31</b>	<b>37.767.561,62</b>
<b>. Receitas do Futebol Profissional</b>	<b>70.577.177,31</b>	<b>37.767.561,62</b>
. Receitas de Mensalidades dos Sócios	6.138.609,98	4.920.930,50
. Receitas de Bilheteria com Jogos	2.468.757,77	1.391.494,00
. Receitas de Negociação de Atletas Profissionais	2.575.091,31	11.658.929,30
. Receitas de Arrendamentos e Locações	1.037.122,34	783.954,02
. Receitas de Patrocínio	3.216.039,37	3.807.803,78
. Receitas de Repasses da Loteria Timemania	836.510,83	858.218,99
. Receitas de Publicidade	371.157,44	225.663,98
. Receitas Transmissão Jogos Campeonato Catariner	560.995,71	489.446,34
. Receitas Premiação	95.000,00	-
. Receitas de Venda de Material Esportivo	918.054,70	-
. Receitas de Uso da Marca	110.418,18	1.226.164,89
. Receitas de Doações	40.300,00	-
. Receitas de Empréstimos de Jogadores	216.000,00	-
. Receitas TV Campeonato Brasileiro	49.250.075,02	6.658.956,28
. Receitas de CBF - Copa Brasil	920.000,00	4.250.000,00
. Receitas Diversas	1.778.799,92	1.495.999,54
. Receita Financeira	44.244,74	-
. Receita Não Operacional	263.000,00	-
<b>Custo Operacional Bruto</b>	<b>46.500.962,03</b>	<b>23.168.939,57</b>
<b>. Custos do Futebol Profissional</b>	<b>42.737.078,45</b>	<b>22.855.651,20</b>
. Salários e Encargos	16.493.517,28	11.577.647,82
. Viagens e Hospedagem	1.317.563,12	750.760,94
. INSS s/ Receitas	2.371.293,47	795.712,11
. Serviços de Terceiros	930.473,03	648.949,38
. Arbitragem/Federação e Confederação	-	242.551,71
. Amortização Custo Atletas Profissionais	12.260,00	28.537,00
. Registro Atletas	-	603.323,93
. Medicamentos/Plano de Saúde	140.382,17	310.604,63
. Energia Elétrica em Jogos	-	73.506,24
. Seguros, inclusive do Público Pagante	-	56.618,40
. Direito de Uso de Imagem	3.631.279,34	2.734.662,85
. Material Esportivo	554.184,81	247.503,22
. Material Esportivo - Patrocínio	-	8.931,30
. Borderoux de Jogos	-	497.005,25
. Taxa de Policiamento	-	207.935,83
. Despesas com jogo	7.944.157,74	-
. Alimentação	-	174.878,01
. Premiação Campeonatos	-	748.650,00
. Direito de Arena	2.148.354,89	622.761,01
. Empréstimos de Atletas	1.579.927,18	627.572,50
. Intermediação e Negociação de Atletas	4.259.676,74	1.116.037,88
. Manutenção Gramados	351.243,75	326.216,00
. Softwares e Consultorias	-	185.553,79
. Manutenção, conservação e reformas	54.409,15	-
. Pré Temporada/Concentração	-	115.981,63
. Transportes	91.104,42	-
. Custos Diversos	369.682,39	153.749,77
. Custos Futebol Feminino	450.002,29	-
. Custos Esportes Olímpicos	37.566,68	-
<b>. Futebol Amador (Custos - Transferência)</b>	<b>3.763.883,58</b>	<b>313.288,37</b>
. Custos do Futebol Categoria de Base	6.781.100,17	2.525.723,50
. ( - ) Transferência para o Imobilizado	(3.017.216,59)	(2.212.435,13)
<b>Resultado da Atividade Esportiva</b>	<b>24.339.215,28</b>	<b>14.598.622,05</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>19.657.681,00</b>	<b>10.237.232,45</b>
. Administrativas	14.831.006,95	9.600.867,69
. Depreciação e Amortização do Imobilizado	241.309,28	185.630,72
. Despesas Financeiras	4.585.364,77	450.734,04
<b>Despesas Avaí Store</b>	<b>881.532,02</b>	<b>-</b>
. Materiais e despesas diversas	61.103,32	-
. CMV e Icms	735.182,74	-
. Despesas Financeiras	85.245,96	-
<b>Superávit / Déficit Operacional</b>	<b>3.800.002,26</b>	<b>4.361.389,60</b>

*As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.*

**AVAÍ FUTEBOL CLUBE**



Av. Diomício Freitas, 1000  
 Carianos - Florianópolis/SC  
 Cep 88047-400



www.avai.com.br



+55 (48) 3218-7300



**AVAÍ FUTEBOL CLUBE**  
**Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido**  
**Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2019 e 2018**  
**(Em Reais)**

<b>Movimentação</b>	<b>Patrimônio Social</b>	<b>Reserva de Reavaliação</b>	<b>Ajuste de Avaliação Patrimonial</b>	<b>Reserva de Doação</b>	<b>Déficit Acumulado</b>	<b>TOTAL</b>
Saldo em 31/12/2017	3.932.429,00	16.897.089,37	24.378.309,00	1.930.556,86	(59.364.090,91)	(12.225.706,68)
. Superávit do Exercício	-	-	-	-	4.361.389,60	4.361.389,60
Saldo em 31/12/2018	3.932.429,00	16.897.089,37	24.378.309,00	1.930.556,86	(55.002.701,31)	(7.864.317,08)
. Superávit do Exercício	-	-	-	-	3.800.002,26	3.800.002,26
. Ajuste Exercícios Anteriores	-	-	-	-	-	-
Saldo em 31/12/2019	3.932.429,00	16.897.089,37	24.378.309,00	1.930.556,86	(51.202.699,05)	(4.064.314,82)

*As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.*

**AVAÍ FUTEBOL CLUBE**

 Av. Diomício Freitas, 1000  
Cariacás - Florianópolis/SC  
Cep 88047-400

 [www.avai.com.br](http://www.avai.com.br)

 +55 (49) 3216-7300



**AVAÍ FUTEBOL CLUBE**  
**Demonstrações dos Fluxos de Caixa**  
**Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2019 e 2018**  
**( Em Reais )**

	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>Atividades Operacionais</b>		
Superávit/Déficit do Exercício	3.800.002,26	4.361.389,60
AJUSTES (Despesas sem Influência Fluxo de Caixa Operacional)		
. Depreciação no Exercício	241.309,28	185.630,72
. Amortização Custo Atletas Profissionais	12.260,00	28.537,00
. Créditos a Receber	(276.644,73)	1.173.726,93
. Adiantamentos de Salários	(148.530,79)	88.171,07
. Adiantamento a Fornecedores	(298.245,66)	(91.664,24)
. Estoques	116.173,26	34.213,37
. Outros Créditos	(1.120.824,28)	(7.804.699,31)
. Contratos de Patrocinio	(1.500.000,00)	
. Fornecedores	3.583.876,20	(50.349,73)
. Adiantamentos Quota TV	-	-
. Obrigações Trabalhistas/Tributárias	7.580.837,43	1.541.470,35
. Ações Cíveis	-	-
. Contas a Pagar	1.792.267,03	104.836,67
. Obrigações Tributárias - PROFUT/TIMEMANIA	(1.980.939,16)	(1.705.544,88)
<b>Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais</b>	<b>11.801.540,84</b>	<b>(2.134.282,45)</b>
<b>Atividades de Investimentos</b>		
Aquisição do Imobilizado	(2.567.279,99)	(258.122,94)
Aquisição do Intangível	(3.504.956,59)	313.288,37
<b>Fluxo de Caixa das Atividades de Investimentos</b>	<b>(6.072.236,58)</b>	<b>55.165,43</b>
<b>Atividades de Financiamentos</b>		
. Empréstimos Líquidos de Partes Relacionadas	(86.000,00)	(66.000,00)
. Empréstimos de Terceiros	(572.860,00)	(245.580,00)
. Empréstimos Bancários	(3.650.447,56)	2.269.951,60
<b>Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamentos</b>	<b>(4.309.307,56)</b>	<b>1.958.371,60</b>
<b>Variação do Saldo de Caixa ou equivalente de Caixa</b>	<b>1.419.996,70</b>	<b>(120.745,42)</b>
Saldo de caixa ou equivalente de caixa no início	23.463,59	144.209,01
Saldo de caixa ou equivalente de caixa no final	1.443.460,29	23.463,59

*As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.*



## **AVAI FUTEBOL CLUBE**

### **Notas Explicativas da Administração as Demonstrações Financeiras**

**Em 31 de Dezembro de 2019**

#### **1. Contexto Operacional**

O Avaí Futebol Clube é uma sociedade civil, com prazo de duração indeterminado, fundada em 1923 e que tem por finalidade: desenvolver e estimular a educação física e a prática dos desportos em geral, principalmente o futebol de campo nas suas diversas categorias e os olímpicos; e participar e promover competições oficialmente patrocinadas pelas entidades a que estiver filiado. O patrimônio do Clube é constituído por todos os bens móveis e imóveis, títulos, regalias, prêmios e equivalentes. Em caso de extinção ou fusão da sociedade, o patrimônio líquido do Clube terá a destinação que a Assembleia Geral especialmente convocada para tal fim deliberar.

A atual administração mantém sua estratégia global com a finalidade de tentar reverter a situação econômica, que apesar do superávit em 2019, ainda é deficitária em virtude do alto endividamento, envolvendo planos específicos para as áreas de marketing, comercial, jurídica, administrativa, financeira e da gestão esportiva, compreendendo ações como: parcerias e aumento nos valores dos patrocínios; administração das cotas de TV; permanência na "Série A" do campeonato brasileiro, como forma de garantir o crescimento da receita; projeção de negociação de atletas; aumento do quadro de associados; redução de custos através da revisão de processos; manutenção da estratégia operacional para o segmento "Formação de Atletas" como fonte geradora de recursos.

#### **2. Elaboração e Apresentação das Demonstrações Financeiras**

As demonstrações financeiras foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPCs) e a Resolução CFC nº 1429 de 25/01/2013, aprova a "ITG 2003 (R1) - Entidade Desportiva Profissional", que regulamenta a contabilidade em entidades ligadas a exploração da atividade desportiva no país, revogando a Resolução CFC nº

**AVAI FUTEBOL CLUBE**



Av. Dionício Freitas, 1000  
Curitibanos - Florianópolis/SC  
Cep 88047-430



[www.avaí.com.br](http://www.avaí.com.br)



+55 (48) 3216-7300



1.005/2004. As demonstrações financeiras foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, ajustado para refletir a mensuração ao valor justo, quando aplicável.

### **3. Principais Práticas Contábeis**

**a) Caixa e equivalentes de caixa** - São classificados como caixa e equivalentes de caixa, numerário em espécie, depósitos bancários disponíveis e aplicações financeiras onde a empresa tem intenção de utilização imediata. As aplicações financeiras mantidas até o vencimento são avaliadas ao custo de aplicação, acrescidas dos rendimentos correspondentes, apropriados até a data do balanço.

**b) Apuração do déficit/superávit** - O clube adota o regime de competência para escrituração dos fatos financeiros que alteram qualitativa ou quantitativamente seu patrimônio.

**c) Imobilizado** - São demonstrados ao custo de aquisição, construção e reavaliação, deduzido da depreciação calculada pelo método linear à taxa estabelecida em função da vida útil de cada bem e absorvida como custo ou despesa do exercício, exceção feita no caso dos imóveis que integram o "Estádio Aderbal Ramos da Silva" ("Ressacada"); que na data de encerramento do exercício não eram superiores aos valores de mercado, uso, ou capacidade de gerar superávits futuros a valor presente, respectivamente (Vide Nota Explicativa 6).

**d) Ativo e passivo circulante e não circulante** - Os ativos circulantes e não circulantes estão demonstrados pelos seus valores de aquisição e, quando aplicável, são deduzidos, mediante provisão aos seus valores prováveis de realização. As obrigações registradas nos passivos circulantes e não circulantes estão demonstrados pelos valores conhecidos ou calculáveis acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes juros e variações monetárias incorridas até a data do balanço patrimonial.

**e) Intangível** - Os valores gastos com a formação, contratação e renovação de contratos de atletas são registrados pelo custo de aquisição ou formação e amortizados pelo prazo previsto no contrato firmado entre o clube e o atleta.

**f) Estimativas Financeiras** - A elaboração de Demonstrações Financeiras envolve a utilização de estimativas Financeiras. Essas estimativas foram

baseadas no julgamento da administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas Demonstrações Financeiras. Itens significativos sujeitos as essas estimativas e premissas incluem a seleção de ativos e passivos e de sua recuperabilidade nas operações. Os resultados finais podem divergir dessas estimativas.

**g) Mensalidades Sócios** – O Avaí mantém provisão de valores a receber na conta Mensalidades de Sócios a Receber referente aos três últimos meses. O saldo remanescente foi contabilizado como déficit, contribuindo desta forma para a diminuição do patrimônio social.

#### 4. Caixa e Equivalente de Caixa

O Caixa e Equivalente de Caixa a receber compõem-se da seguinte forma:

	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Caixa	123.594,79	3.666,24
Bancos CC - Depósitos a Vista	2.428,32	817,63
Aplicação Financeira	1.317.437,18	18.979,72
	<b>1.443.460,29</b>	<b>23.463,59</b>

#### 5. Contas a Receber

O contas a receber compõem-se da seguinte forma:

<b>Créditos</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Cota TV Campeonato Brasileiro	7.759.474,16	406.736,00
Contrato comodato	2.321,92	2.321,92
Contratos licenciamentos a receber	77.580,78	25.554,20
Clientes	1.688.709,90	1.023.368,45
Adiantamento de viagens/despesas	100.619,34	308.828,71
Adiantamento de Salários	148.530,79	-
Creditos diversos	23.643,42	33.836,13
Recebimento com cartao cred/deb	138.369,39	241.369,12
Cheques pre-datados	5.537,69	5.537,69
Clube Atlético Mineiro	1.498.160,00	7.500.000,00
Impostos a Recuperar - ICMS	2.358,51	-
Liberação - Multa Contratual	143.636,00	-
Adiantamento Fornecedores	405.909,97	-
Departamento Profissional	-	64.904,25
Adiantamento loja	6.207,08	9.654,68
<b>Total</b>	<b>12.001.058,95</b>	<b>9.622.111,15</b>



<b>Contratos de Patrocínio</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
ICT	1.500.000,00	1.500.000,00
Ambev	-	0,00
Contratos de Publicidade	1.691.062,19	161.925,55
Caixa Economica Federal	-	540.000,00
Outros	427.617,20	0,00
<b>Total</b>	<b>3.618.679,39</b>	<b>2.201.925,55</b>

## 6. Imobilizado

<b>Contas</b>		<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Estadio Dr Aderbal Ramos da Silva		50.001.220,07	48.608.521,69
Terrenos		6.425.571,69	6.425.571,69
Instalacoes	10%	297.074,49	191.952,62
Veiculos	10%	330.615,20	330.615,20
Moveis e utensilios	20%	1.998.159,21	874.570,97
Material esportivo	10%	68.468,94	61.986,54
Equipamentos de proc dados	20%	249.278,36	147.804,99
Academia de ginastica	10%	278.533,03	241.033,03
Equipametnos gerais	10%	245.228,34	241.074,62
Campos de Treinamento		61.500,00	61.500,00
Equipamentos Médicos	10%	37.570,89	-
Catracas Eletrônicas	10%	30.519,50	30.519,50
(-) Deprececiação e Amortização		(5.493.181,27)	(5.251.871,99)
<b>Total</b>		<b>54.530.558,45</b>	<b>51.963.278,86</b>

## 7. Intangível

<b>Contas</b>	<b>Taxa Anual</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>
Gasto Formação Atletas - Juvenil	(*)	3.135.128,58	1.051.008,38
Gasto Atletas Profissionais	(*)	2.161.435,56	3.286.854,82
Gasto Formação Atletas - Infantil	(*)	2.420.125,10	1.617.574,88
Gasto Formação Atletas - Juniores	(*)	2.495.332,66	739.367,23
(-) Amortização	(*)	(1.076.610,20)	(1.064.350,20)
<b>Total</b>		<b>9.135.411,70</b>	<b>5.630.455,11</b>

## 8. Gastos com Formação de Atletas

<b>Categorias</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>Intangível</b>	<b>Intangível 31/12/2019</b>
<b>De base em Formação</b>	3.407.950,49	4.642.635,85	8.050.586,34
<b>Profissionais</b>	3.286.854,82	(1.125.419,26)	2.161.435,56
<b>Amortização</b>	(1.064.350,20)	(12.260,00)	(1.076.610,20)
<b>Total</b>	<b>5.630.455,11</b>	<b>3.504.956,59</b>	<b>9.135.411,70</b>

## 9. Direitos Econômicos

O total de atletas vinculados ao Avaí Futebol Clube na data base das Demonstrações Financeiras, contemplado o percentual de direito econômico de cada atleta ou a inexistência de direito econômico, é o relacionado abaixo.

### AVAÍ FUTEBOL CLUBE



PAIXÃO PRA TODA VIDA

Nome	Percentual	Nome	Percentual
Acácio Nuno Boing	60	Jean Herbert de Freitas	50
Adiel Oliveira da Silva	100	Jean Lucas Gomes	100
Airton Tirabassi	100	Jefferson Fernandes Silva	65
Alex dos Santos Costa	70	Joao Paulo Ferreira Lourenco	70
Alison Costa de Jesus	60	Joao Victor Rocha Consolaro	100
Alisson Raimundo de Sousa	50	João Vitor de Oliveira	100
André Coutinho da Silva	75	João Vitor Dutra Fonseca	100
Andrey Felisberto dos Santos	100	Joao Vitor Marques Matos	70
Arthur Largura Chaves	100	Jonathan Luiz Moreira Rosa Junior	80
Arthur Neves Scheles	100	José Henrique de Oliveira da Silva	0
Arthur Silveira	100	José Marcos Alves Luis	60
Brenner Marlos Varanda de Oliveira	0	Leonardo Thomas Lopes	80
Bruno Demetrio de Oliveira	100	Luan da Silva Pereira	70
Caio Cezar Neri de Araujo	80	Luan Martins Pereira	50
Caio Fernando de Oliveira	20	Lucas da Costa Bonete	100
Claudio Vitor Moraes de Lima Cruz	100	Lucas de Oliveira Teodoro Falcao	60
↪ Claudio Vitor Moraes de Lima Cruz	100	Lucas Henrique Frigeri	80
Daniel Amorim Dias da Silva	50	Luis Eduardo Gaspar Coelho	70
Diogenes Vinicius da Silva	85	Marcio Rodrigues Velasco	100
Douglas da Silva Lopes	100	Marco Antonio Fiorotto Moreira	60
Douglas dos Santos	100	Marco Antonio Ribeiro	60
Ebert Willian Amâncio	100	Marcus Vinicius Gonçalves de Souza	70
Edson Carlos Santos Lima Junior	70	Marx Lenin dos Santos Gonçalves	0
Eduardo Kunde	80	Matheus Barbosa Teixeira	60
Eduardo Luis Tapparo	100	Matheus Cabral de Freitas	0
Emerson Fabricio Gonçalves Calbuch	100	Matheus Lucas Jacintho Ferreira	40
Felipe Camargo de Souza	0	Matheus Matias Ferreira	0
Felipe dos Santos Mosca	70	Michel Bennech Vercino	100
Felipe Florêncio da Silva	100	Rafael Pereira da Silva	60
Filipe Fortes Fraga	60	Ramon dos Santos Pereira	20
Gabriel Afonso Medeiros Mariano Dornellas	50	Raul Sudati Domeles	80
Gabriel Barbosa de Oliveira	50	Renato Luis de Moura Soares	60
Gledson Ribeiro dos Santos	100	Ricardo Thalheimer	60
Gustavo Alcino	70	Rodrigo Araujo da Silva Filho	60
Gustavo de Oliveira Modesto da Silva	100	Romulo dos Santos de Souza	50
Gustavo Henrique Ferrareis	0	Ryan Lucio da Conceição da Silva Santos	100
Igor da Silva Dutra	80	Saymon de Barros Cabral	100
Igor Fernandes da Silva Araujo	100	Thiago de Oliveira Silva	70
Igor Leandro Goularte do Nascimento	0	Vitor Hugo de Almeida Moreira	60
Ítalo Santana Ferreira	90	Wesley Lima Cruz	70
Iury de Oliveira Nascimento	30	Wesley Soares Xavier	80
Jean Francisco Martim Candido	60		

## AVAI FUTEBOL CLUBE



Av. Dionício Freitas, 1000  
Carianos - Florianópolis/SC  
Cep 88947-400



[www.avai.com.br](http://www.avai.com.br)



+55 (48) 3214-7300

## 10. Instituições Financeiras

Empréstimos	Taxa de juros efetiva		Vencimento	2019	2018
Empréstimo Bradesco	2,31% a.m.		out/19	-	33.189,44
Empréstimo Daycoval	2,00% a.m.		mai/19	-	2.850.500,00
<b>Total</b>				<b>-</b>	<b>33.189,44</b>

### Não Circulante Empréstimos Bancários

Empréstimos	Taxa de juros efetiva		2019	2018
Empréstimo Bradesco	2,31% a.m.		-	513.188,84
<b>Total</b>			<b>-</b>	<b>513.188,84</b>

## 11. Passivo Circulante

Registra as exigibilidades com vencimentos previstos para até o término do exercício seguinte e está representado pelas obrigações que se seguem:

- a) **Fornecedores:** são obrigações referente as despesas e custos necessários para atender as demandas do objeto da instituição.
- b) **Empréstimo de Terceiros:** são valores a pagar para terceiros.

Empréstimo de Terceiros	2019	2018
Empresários Parceiros	34.027,46	651.887,46
Brasil Soccer	1.610.000,00	1.565.000,00
<b>Total</b>	<b>1.644.027,46</b>	<b>2.216.887,46</b>

- c) **Obrigações Trabalhistas:** refere-se às obrigações em 31/12/19 no total de R\$ 3.728.498,97, incluindo o acordo trabalhista conforme Processo RT09704-2012-014-12-00-7 da 2ª Vara do Trabalho de Florianópolis, no valor de R\$ 1.392.662,63

	Cicuralnte		Não Circulante	
	2019	2018	2019	2018
Salários a Pagar	385.021,00	310.276,26	-	-
Rescisões a Pagar	864.389,60	1.186.688,81	-	-
Direito de Uso de Imagem	238.414,40	245.175,73	-	-
TRT 12ª Região	1.392.662,63	5.437.928,95	5.000.000,00	1.900.000,00
Férias a Pagar	848.011,34	1.102.275,65	-	-
Outros Litígios Trabalhistas	-	-	-	-
	<b>3.728.498,97</b>	<b>8.282.345,40</b>	<b>5.000.000,00</b>	<b>1.900.000,00</b>

d) **Obrigações Sociais e Fiscais:** refere-se às obrigações sobre a folha e tributárias.

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Inss A Recolher	1.060.042,44	2.000.000,00
Fgts A Recolher	3.412.662,30	2.690.377,59
Contribuição Sindical	30.827,03	30.827,03
ISS Retido	53.806,40	28.056,62
Irrf S/Assalariados	7.965.001,17	3.844.937,84
Irrf s/Serviços Terceiros	72.441,20	42.434,50
INSS Serv. De Terceiros	54.393,23	34.672,26
Pis S/Folha De Pagto A Recolher	414.880,10	272.646,59
PIS/COFINS/CS a recolher 4,65%	164.061,76	99.092,40
Parcelamentos Inss	1.086.867,45	248.875,82
Profut	1.979.308,92	1.790.267,89
Parcelamentos IRRF/Pis	2.107.208,45	-
PERT	617.075,69	606.667,74
	<b>19.018.576,14</b>	<b>11.688.856,28</b>

e) **Outras Contas a Pagar:** refere-se a outras obrigações não classificadas anteriormente.

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Polícia Militar De SC	203.576,06	237.481,86
Brasil Telecom AS	1.205,31	1.205,31
Celesc	37.694,22	65.962,27
Pensao Judicial	-	62.749,80
Adiantamento Recebido	265.092,66	639.074,94
Diversos	329.057,32	-
Premiações a pagar	2.064.508,93	-
Trabalhistas	-	30.000,00
Icms - Loja	14.508,27	66.443,02
SBS Marketing Esportivo	-	20.458,54
	<b>2.915.642,77</b>	<b>1.123.375,74</b>

## 12. Passivo Não Circulante

Registra as exigibilidades com vencimentos previstos para após o término do exercício seguinte, portanto, a partir de 2016, e está representado pelas obrigações que se seguem:

a) **Fornecedores:** são obrigações referente as despesas e custos necessários para atender as demandas do objeto da instituição.



b) **Obrigações Tributárias – Profut:** O Avaí Futebol Clube aderiu ao PROFUT em 05/11/2016 conforme protocolos junto à Receita Federal. Foram incluídas as dívidas da TIMEMANIA, da Procuradoria da Fazenda Federal e da Receita Federal.

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
PROFUT Previd.Proc. 11516.723305/2015-94	6.495.787,25	7.080.964,61
PROFT - PGFN Proc. 11516.723307/2015-83	2.629.840,86	2.854.424,58
PROFT - RFB Proc. 11516.723306/2015-39	9.444.151,65	10.268.990,37
PROFUT - Parcelamento FGTS	2.218.247,88	2.218.247,88
	<b>20.788.027,64</b>	<b>22.422.627,44</b>

c) **Partes Relacionadas:** as obrigações com partes relacionadas referem-se a contratos de mútuos firmados com pessoas físicas e jurídicas ligadas ao clube, sem cobrança de juro, cuja exigibilidade vem sendo flexibilizada nos vencimentos por parte dos credores somando R\$ 11.534.063,11.

	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Pessoas Físicas	795.995,67	881.995,67
Pessoas Jurídicas	10.586.067,44	10.652.067,44
	<b>11.382.063,11</b>	<b>11.534.063,11</b>

d) **Obrigações Trabalhistas:** refere-se a contingenciamento de natureza trabalhista referente acordo conforme Processo RT09704-2012-014-12-00-7 da 2ª Vara do Trabalho de Florianópolis, no valor de R\$ 1.900.000,00.

### **13. Seguros**

O Clube, em obediência a regulamentação em vigor Lei 9.615/98, mantém cobertura de seguros, cujos valores contratados são estipulados em bases técnicas, que se estimam adequadas para cobertura de sinistros envolvendo seus atletas profissionais.

### **14. Patrimônio Social (Passivo a Descoberto)**

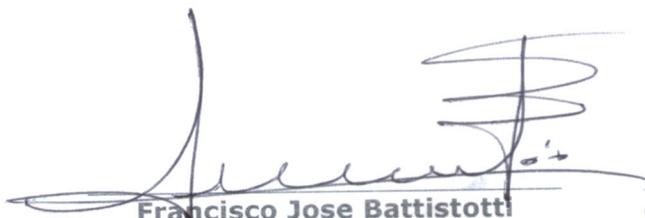
No ano de 2019 o Clube apresentou um superávit de R\$ 3.800.002,26, diminuindo o valor negativo do seu patrimônio social, em 31 de dezembro de 2019, para R\$ 4.064.314,82.



PAIXÃO PRA TODA VIDA

## **15. Evento Subsequente - (COVID-19)**

Informamos que, atualmente, convivemos com uma pandemia proveniente do Coronavírus (COVID-19), que vem se espalhando por várias nações do mundo. Em função desta pandemia o Governo brasileiro, no âmbito municipal, estadual e federal, vem editando normas no sentido de isolamento social, e, conseqüentemente, proibindo a prática da atividade econômica. Diante das medidas governamentais estabelecidas não é possível dimensionar o efeito advinda dessas ações, em relação ao patrimônio da entidade.



**Francisco Jose Battistotti**

**Presidente**

CPF: 278.574.848-49



**Sandra Mara de Jesus**  
**Contadora**

CRC/SC: 028584/O-8

CPF: 026.148.979-81

**AVAI FUTEBOL CLUBE**



Av. Diomício Freitas, 1000  
Carianos - Florianópolis/SC  
Cep 88047-400



[www.avai.com.br](http://www.avai.com.br)



+55 (48) 3216-7300



AVAI F.C.  
VOLÊO PRA TODA VIDA.

Florianópolis (SC), 13 de maio de 2020.

Ilmos. Senhores

## Membros do Conselho Deliberativo

Relativamente à análise do balanço do Avaí Futebol Clube, inerente ao ano de 2019, informamos que este Conselho Fiscal promoveu três reuniões ordinárias, além de outros de caráter informal. Os citados encontros tiveram a participação da Sra. Sandra Mara Jesus, Gerente do Setor Contábil, além de presenças pontuais do Sr. Cláudio Pires Merlin, bem como dos Drs. Sandro Barreto e Bruno Comicholi.

Os mencionados debates, como de praxe, contaram com o máximo profissionalismo, e a eles foi conferida toda a objetividade possível. Nosso desejo, como não poderia deixar de ser, foi e é o de efetuar análises isentas e que viabilizem, paulatinamente, a potencialização da qualidade da gestão econômico-financeira do clube.

O trabalho em comento levou-nos à certeza de que a Diretoria Executiva realiza suas atividades calcadas na busca constante do saneamento financeiro. Dentro desta lógica, destaque-se a aferição acerca da expressiva amortização do endividamento trabalhista, registrado à rubrica n.º 2.1.0.70.02 (*Tribunal Regional do Trabalho – 12ª Região*), no montante aproximado de R\$ 6.108 mil.

Registre-se, ainda, o atingimento de recorrentes superávits anuais, sendo o de 2019 na ordem de R\$ 3.800 mil.

Nada obstante os fatores positivos acima elencados, identificamos algumas situações pouco satisfatórias em determinadas rubricas e/ou procedimentos. Tais fatos foram objeto de dois expedientes direcionados à Diretoria Executiva, via Conselho Deliberativo, tempestivamente respondidos.

Para aqueles casos que entendemos de maior relevância, optamos por efetuar o registro no presente parecer. Nossa intenção é, tão somente, praticar a máxima transparência nas ações deste CF, com a oferta da respectiva recomendação de melhoria, o que, cremos, alavancará a boa governança da instituição.

As situações a que nos referimos estão a seguir detalhadas:

**Constatação do Conselho Fiscal:** Autuação por parte da Receita Federal, em outubro último, no montante de R\$ 8 milhões, a qual teve como motivo o não recolhimento àquela autarquia de valores descontados dos funcionários a título de *Imposto de Renda Retido na Fonte*. Da aludida importância, aproximadamente 66% referem-se a valor já contabilizado no passivo circulante, enquanto que o restante diz respeito à correspondente multa.

A falta de implementação dos aludidos repasses à Receita foi, inclusive, foco do Expediente CF n.º 2019/001, à Diretoria Executiva, previamente à mencionada fiscalização. Na oportunidade, no item “b” do referido ofício, destacávamos os constantes aumentos no saldo da respectiva rubrica.

AVAI FUTEBOL CLUBE



Av. Barro Preto, 3000  
Cariacás – Florianópolis/SC  
Cep 01027-600



www.avaifc.com.br



+55 (48) 3232-7373



Na resposta que nos foi formulada acerca da autuação, houve a informação de que o clube ingressou com recurso na esfera administrativa, ainda pendente de julgamento. A Diretoria, instada a manifestar-se, destacou, também, que não ocorreu qualquer falha funcional que tivesse dado aso ao fato.

**Recomendação:** Manter rigoroso acompanhamento do processo em trâmite junto à Receita Federal, adotando todas as medidas cabíveis na sua defesa. Paralelamente, sugerimos não mais permitir atrasos da espécie, sob hipótese alguma, dados os riscos de *Imagem, Legal e Financeiro* a que se sujeita o Clube.

**Constatação do Conselho Fiscal:** Atraso no recolhimento do FGTS dos atletas, com o risco de que a extrapolação do prazo legal leve à perda de direitos econômicos, o que traria prejuízo ao patrimônio do clube.

A Diretoria Executiva, em resposta a nosso Ofício, relatou que os aludidos pagamentos haviam sido colocados em dia. Destacou, ainda, que o atraso identificado pelo CF deveu-se à priorização de recursos para o pagamento de salários.

**Recomendação:** Evitar, sob todas as formas, a existência do atraso em comento, dada a possibilidade de eventual perda patrimonial, decorrente da quebra de vínculo contratual com atletas, na hipótese de extrapolar o prazo previsto em lei para o recolhimento. Tal risco (prejuízo ao patrimônio) potencializa-se quando se trata de jogadores oriundos ou pertencentes à base. Estes, em tese, representam uma futura forma de obtenção de recursos financeiros, mediante a venda para outros clubes.

Isto posto, destacamos a convicção deste Conselho Fiscal de que a adoção das recomendações ora formuladas diminuirá situações de risco ao patrimônio do clube, além de alavancar a boa governança econômico-financeira.

À luz do contido no presente termo, externamos, então, nosso posicionamento **favorável à aprovação das contas do ano de 2019**. Para tanto, destacamos, mais uma vez, sua aderência aos padrões e normas contábeis, não apresentando nenhum indício de dolo, má-fé ou qualquer prática que as desabonem.

### Conselho Fiscal do Avaí Futebol Clube

Luciano Leite Kowalski  
Presidente

Acácio Mund Carreirão  
Membro Efetivo

Gilson Kremer  
Membro Efetivo

AVAÍ FUTEBOL CLUBE



Av. Presidente Farias, 1008  
Cristianópolis - Florianópolis/SC  
Cep: 01327-606



www.avai.com.br



+55 (48) 3276-7300