

RELATÓRIO DA GESTÃO | 2024

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
Parecer do Conselho Fiscal

COMPOSIÇÃO DO CONSELHO DE GESTÃO E DIRETORIA

DIRETORIA EXECUTIVA

JÚLIO CÉSAR HEERDT

Presidente

LUCIANO LEITE KOWALSKI

Vice-Presidente

CONSELHO DELIBERATIVO

BERNARDO CORRÊA DE SOUSA PESSI

Presidente

VINÍCIUS SERAFIN BELLO

Vice-Presidente

RAFAEL RIBEIRO DE CARVALHO

1º Secretário

ALESSANDRO MENEZES DE SOUZA

2º Secretário:

CONSELHO FISCAL

ACÁCIO MUND CARREIRÃO

Presidente

FÁBIO MINATTO

Integrante

NILSON MAGAGNIN

Integrante

JOSÉ AOZENIR KOERICH

Suplentes

PAULO SÉRGIO FARIA LOCKS

Suplentes

HISTÓRIA

A história do Avai Futebol Clube teve início em 1923 quando o comerciante Amadeu Horn conheceu um grupo de garotos que costumava jogar bola na Rua Frei Caneca, no bairro Pedra Grande (atual Agrônômica), em Florianópolis.

O comerciante, apaixonado por futebol, resolveu realizar o sonho dos meninos e decidiu presentear-los com um conjunto completo de "ternos" como eram chamados na época os uniformes. O material continha, além de bola e chuteiras, camisetas listradas em azul e branco, calções e meias azuis. Uma curiosidade que talvez alguns torcedores não saibam é que as cores foram escolhidas em homenagem ao Clube de remo, Riachuelo.

No dia 1º de setembro de 1923, em uma reunião na casa do Sr. Amadeu Horn, os jovens atletas decidiram, em conjunto com o comerciante, fundar um clube de futebol. Como estava lendo um livro sobre a história do Brasil, ele propôs o nome Avahy, em referência à Batalha do Avahy, que aconteceu na Guerra do Paraguai.



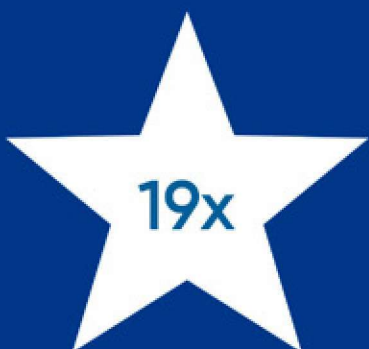
TÍTULOS



Campeonato Brasileiro
Série C



Taça Governador
do Estado de SC



Campeonato
Catarinense



Torneio
Início



Catarinense
2ª Divisão



Copa
Santa Catarina



Campeonato
Citadino

HINO

Na ilha formosa,
cheia de graça.
O time da raça.
É povo é gente,
é bola pra frente,
É só coração
o meu Avaí

**Avaí meu Avaí.
Da ilha és o Leão
Avaí meu Avaí.
Tu já nasceste campeão**

Não dá para esquecer
o seu belo passado
Mas a hora é presente
e o time vem quente
De encontro marcado
com seus dias de glória
Pois a ordem é vitória
Vencer, vencer.

PRINCIPAIS JOGADORES REVELADOS



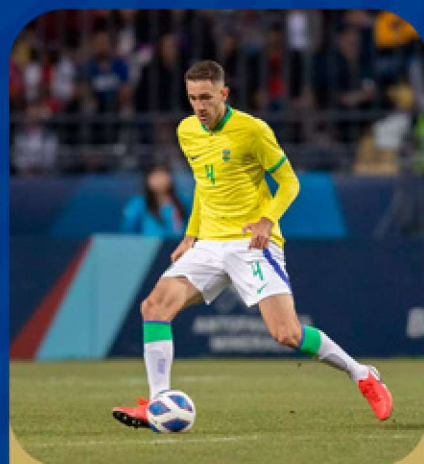
Raphinha | Atacante
Equipe atual:
Barcelona e Seleção Brasileira



Gabriel Magalhães | Zagueiro
Equipe atual:
Arsenal e Seleção Brasileira



Guga | Lateral-direito
Equipe atual:
Fluminense



Arthur Chaves | Zagueiro
Equipe atual:
Hoffenheim - ALE
Seleção Brasileira Sub-23



Felipe Silva | Zagueiro
Equipe atual:
Porto - POR



Wallace | Volante
Equipe atual:
Cruzeiro
(Campeão Olímpico 2016)



SANTA CATARINA



O ESTADO COM O **SEGUNDO MAIOR** CRESCIMENTO EM **TURISMO NO PAÍS**

MOVIMENTO DE PASSAGEIROS:

Santa Catarina é o terceiro estado com maior movimento de passageiros internacionais do país.

LIDERANÇA EM SERVIÇOS:

O estado lidera o ranking nacional em crescimento no setor de serviços, incluindo transportes e turismo.

DESTINO INTERNACIONAL:

A capital Florianópolis é o primeiro destino brasileiro e o quarto do mundo mais procurado para o verão de 2025, de acordo com uma pesquisa da Booking.

8.058.441

de Habitantes

5ª Maior

Economia do País

3º IDH

do Estados Brasileiros

Duas Cidades

entre as 25 mais ricas do Brasil

Fonte: Censo IBGE 2024

ILHA DA MAGIA





**NA ILHA FORMOSA,
CHEIA DE GRAÇA.
É O TIME DA RAÇA.**

1,3 milhão

de Habitantes na
Grande Florianópolis

3ª Cidade

para melhor se viver no Brasil,
segundo o IBGE

Líder Nacional

em ranking de Cidades Inteligentes
segundo o Connected Smart Cities

ESTÁDIO DA RESSACADA



E MAIS APAIXONADA TORCIDA DE



17.826 LUGARES



Nome: Dr. Aderbal Ramos da Silva

Apelido: Ressacada; Monumental da Ressacada

Inauguração: 15 de novembro de 1983

Público Recorde: 32.826, em 17 de julho de 1988, no jogo

Avai 2x1 Blumenau, em disputa válida pela final do Campeonato Catarinense 1988. Avai Campeão!

Setor A (Coberta)
2778 Lugares

Setor B (Descoberta)
2820 Lugares

Setor C (Coberta)
1193 Lugares

Setor D (Coberta)
4652 Lugares

Setor E (Coberta)
1193 Lugares

Setor F (Descoberta)
1089 Lugares

Setor G (Descoberta)
889 Lugares

Setor H (Descoberta)
929 Lugares

Camarotes Setor A
333 Lugares

Camarotes Setor C/D/E
1238 Lugares

Áreas Vips
712 Lugares

82

Camarotes

559

Vagas de Estacionamento

12

Pontos de Vendas de Alimentação e Bebida

The background is a blue-tinted photograph of a stadium. In the upper left, a flag with a circular emblem is visible. In the upper right, another flag is flying. The lower portion of the image shows the top of a crowd of spectators and the structure of stadium seating.

NAÇÃO AVAIANA



A MAIOR E MAIS APAIXONADA TORCIDA DE SANTA CATARINA

496.000

Torcedores

5ª Maior

Torcida do Sul do País

14.504 Sócios

11.587 Homens e 2.917 Mulheres

Poder de Consumo

Torcida com Maior Poder de Consumo
no Brasil, segundo a Pluri Consultoria

REDES SOCIAIS

1.000.200

SEGUIDORES

 **260.000** SEGUIDORES

 **264.000** SEGUIDORES

 **239.000** SEGUIDORES

 **196.600** SEGUIDORES

 **39.400** INSCRITOS

 **1.200** SEGUIDORES

PALAVRA DO PRESIDENTE

Senhoras e Senhores,
O ano de 2024 continua marcado pelo Projeto de "RECONSTRUÇÃO DO AVAÍ FUTEBOL CLUBE", Como ato principal, a HOMOLOGAÇÃO da nossa RECUPERAÇÃO JUDICIAL em 18 de dezembro de 2024. Processo este marcado pela transparência e legalidade que desde a sua aprovação, em primeira Assembleia Geral de Credores, colocou de vez um destino para a dívida histórica do clube.

Na mesma linha, o clube aguarda a TRANSAÇÃO TRIBUTÁRIA que objetiva reduzir a dívida Tributária na ordem de até 70%, com alongamento para pagamento em até 12 anos.

O ano também foi marcado pela renegociação dos Direitos Comerciais transacionados com o CONDOMÍNIO da LIGA FORTE UNIÃO, que resultou na Recompra por parte do clube do percentual de 5%, de forma que o Avaí volta a ser detentor de 85% destes direitos, o que garantirá ao clube uma participação maior destas receitas no longo prazo.

Internamente, nossas atenções foram concentradas diuturnamente para que o nosso clube tivesse as melhores condições de infraestrutura, de forma que o ano de 2024 é marcado também por relevantes INVESTIMENTOS em INFRAESTRUTURA. Os maiores destaques vão para a Reforma do CAMPO DA RESSACADA que agora conta com um gramado de altíssima qualidade e drenagem moderna. Já no nosso CENTRO DE TREINAMENTOS entregamos a construção de um CAMPO SINTÉTICO, que permite um maior volume de treinamentos para as nossas categorias de base, principalmente. Além disso, a REFORMA DE UM DOS CAMPOS DE GRAMA NATURAL do nosso CT que também foi concluído no ano de 2024. Estas 03 obras, elevou o conceito do nosso clube em termos de estruturas adequadas para a prática esportiva.

Ao longo de 2024 continuaram também os ajustes na área administrativa, no que diz respeito à renovação do CAPITAL HUMANO, melhorias de processos e aquisição das mais variadas tecnologias e softwares para potencializar o trabalho dos nossos colaboradores.

Outro momento importante foi a contratação de uma nova FORNECEDORA DE MATERIAL ESPORTIVO em que os frutos desta parceria já foram colhidos em 2024, com a ampliação e reforma da Loja da Ressacada e Central de Sócios, bem como da construção da icônica nova Loja do Centro - ESPAÇO LEÃO DA ILHA – Loja Beira-Mar que resgata a história do nosso primeiro estádio, estando localizada em frente ao Shopping Beira-Mar, local onde era sediado nosso eterno estádio Adolfo Konder.

Também tivemos a construção do Espaço da Raça, onde nossos torcedores e simpatizantes desfrutaram de mais opções de consumo e entretenimento enquanto aguardam os jogos do Leão.

Por fim, pensando sempre nos próximos passos e no crescimento sustentável, revisitamos o nosso PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO que agora conta com objetivos específicos e relevantes para o alcance dos nossos resultados. Engajamos colaboradores, atletas e comissões técnicas a participarem desta construção e agora todos tem seus papéis e objetivos bem definidos, pautando toda a nossa gestão ORIENTADA À INDICADORES E RESULTADOS.

Certamente, agradecemos o incondicional apoio do nosso sócio e dos nossos torcedores e reafirmamos o nosso compromisso com o clube, lutando para que o nosso CRESCIMENTO seja SUSTENTÁVEL, para que muito em breve alcancemos o caminho das vitórias esportivas.



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Gestão Orientada por indicadores e resultados

Para que se cumpram os objetivos estratégicos, desmembramos os objetivos em iniciativas que são priorizadas anualmente pela gestão do clube, representando os planos de ação anuais.

*Como pilares do
Planejamento Estratégico:*

SATISFAÇÃO DO
SÓCIO E TORCEDOR

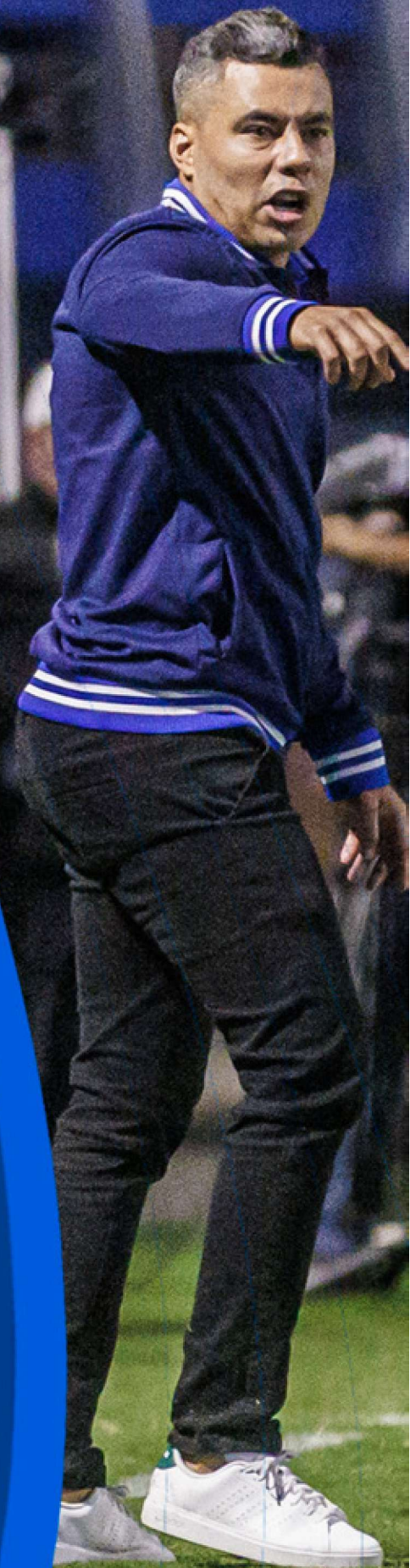
SUCESO
ESPORTIVO

TRANSFORMAÇÃO
DIGITAL

MISSÃO

O que fazemos bem?

Inspirar torcedores e a sociedade através do futebol competitivo, formação de pessoas e espírito vencedor.



VISÃO

Onde queremos chegar?

***Estar entre os 15 maiores
clubes do Brasil.***

Meta: 2025 terminar o ano na Série A



VALORES

Base de crenças e comportamentos éticos

- 1. Raça e Espírito Vencedor**
- 2. Preservação e Valorização da História**
- 3. Ética e Transparência**
- 4. Profissionalismo e Excelência**
- 5. Inovação e Evolução**



COM BASE NISSO, JUNTAMENTE COM
A MISSÃO, VISÃO E VALORES
DEFINIMOS OS NOSSOS
11 OBJETIVOS ESTRATÉGICOS



***DEPOIMENTO DE
PATROCINADORES
E FORNECEDORES***

DEPOIMENTO WOA

/// A WOA é patrocinadora do Avaí Futebol Clube desde 2009, estampando nossa logomarca no manto sagrado e em diversas propriedades do estádio. Esta parceria duradoura, estabelecida desde o lançamento da nossa empresa, é de imenso valor para nós, pois fortalece nossa conexão com a comunidade local e amplia a visibilidade da nossa marca graças à grande repercussão do futebol na mídia e entre os torcedores. Somos uma marca que nasceu e cresceu junto com essa relação, reforçando nossos valores e compromisso com o esporte, a cidade e o bem-estar social e cultural. ///

Luisa Zipf Schwartz Piva - Gerente de Marketing

DEPOIMENTO GENIAL

“ Vemos no esporte o poder de comunicar valores como disciplina, foco e alta performance. Todos esses valores são importantes para se ter uma plataforma de investimentos bem-sucedida. O Avaí, time que conta com torcedores ilustres como nosso sócio Gustavo Kuerten, tem um bom relacionamento com a Genial e será importante porta de entrada para nós no mercado de Florianópolis. Queremos mostrar nosso compromisso com a cidade e deixar um legado ao clube. ”

Rodolfo Riechert - CEO

DEPOIMENTO LIDERANÇA

Para a Liderança Serviços é muito importante a relação com o Avaí, pela visibilidade e fixação da nossa marca. Estar alinhada com o clube, traz para a empresa identidade local e ao mesmo tempo exposição nacional.

Para a Liderança, ser patrocinadora do clube por mais de uma década é um orgulho e queremos estar com o clube nas próximas conquistas.

Francisco Lopes de Aguiar, diretor-presidente da Liderança Serviços

DEPOIMENTO UNICESUMAR

“ A relação entre a Unicesumar e o Avaí é estratégica e significativa, unindo duas instituições com histórias de conquistas, compromisso com o desenvolvimento humano e forte impacto social. Assim como o clube, buscamos transformar vidas – eles, formando atletas; nós, formando cidadãos por meio da educação. Estar ao lado do Avaí amplia nossa visibilidade em Santa Catarina, conecta nossa marca à comunidade e reforça valores em comum como excelência, longevidade e compromisso com a sociedade. ”

José Saviani, diretor de relações institucionais da UniCesumar

ELENCO ADMINISTRATIVO

FUNCIONÁRIOS ATIVOS - 2023/2024



ELENCO PROFISSIONAL

ATLETAS ATIVOS POR ANO

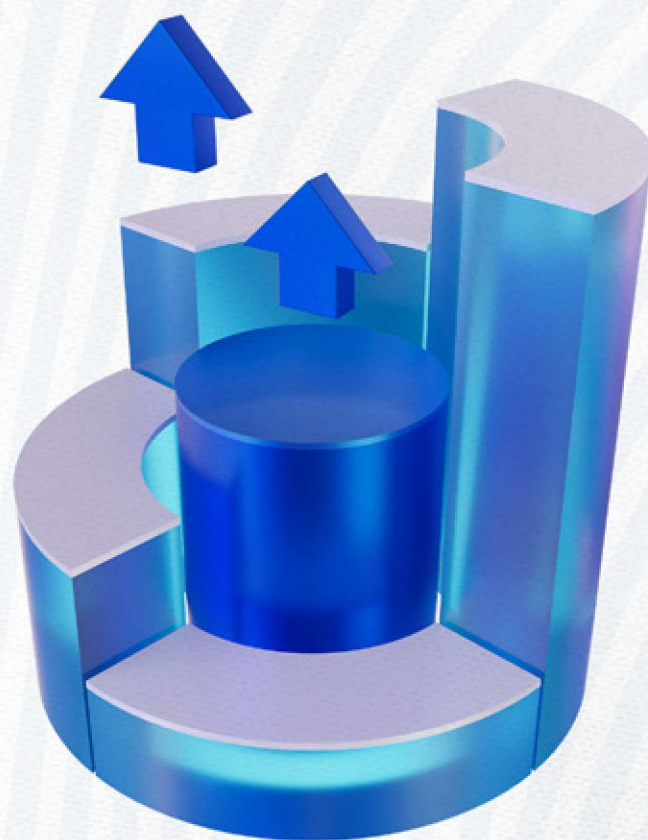


VALORIZAÇÃO DA MARCA

- Melhoria na estrutura e padronização dos bares na Ressacada;
- Aumento e aprimoramento das ações e experiências com o torcedor;
- Novas parcerias e benefícios aos sócios;
- Gestão mais profissional e processos bem definidos;
- Definição e valorização da Cultura e Pessoas;
- Estruturação do Clube e planejamento estratégico bem definido;
- Ampliação, reforma e abertura de novas lojas.



A empresa Sports Value, consultoria especializada no mercado desportivo, publicou a quarta edição do estudo anual Valuation Top 30 Clubes do Brasil, referente ao ano de 2023. Dos clubes avaliados, o Avaí Futebol Clube é o único catarinense na lista, ocupando a 26ª colocação, com valor de mercado de R\$262 milhões. A metodologia do estudo leva em consideração índices como ativos circulantes e imobilizados, valor da marca, valores de atletas (ativos intangíveis) e direitos esportivos como receitas inerentes às competições e combate ao endividamento.



**MELHORIAS
NO COMPLEXO DA
RESSACADA**

MELHORIAS NO COMPLEXO DA RESSACADA

As manutenções e melhorias não estão apenas no gramado principal. Elas seguem por todo o complexo, abrangendo áreas internas e externas, como secretaria, setores administrativos, alojamentos, vestiários do profissional, do visitante e da base, academias, departamentos médicos e campos do Centro de Formação de Atletas João Nilson Zunino (CFA). Todos esses setores receberam – ou estão recebendo – pintura, além de revisão nos sistemas elétricos, de combate a incêndio e de ar-condicionado.

No CFA, o campo 01 – que é destinado à equipe profissional – passou, ao longo de 2024, por importantes manutenções. Foram realizadas a descompactação do terreno, o corte e a preservação da grama, além da revisão do sistema de irrigação e melhorias nos vestiários localizados nos containers. Para 2025, o campo 01 já foi completamente reformado, recebendo uma nova grama, cuja implantação será finalizada nos próximos dias.

Ainda no CFA, o campo 03 – destinado às categorias de base – foi preparado e recebeu gramado sintético ao longo de 2024, sendo amplamente utilizado desde então, e segue sendo peça fundamental para o desenvolvimento das categorias de formação do clube.

“O campo sintético supriu a grande demanda de treinamentos que tínhamos para as nossas categorias de base, principalmente as abaixo do sub-15. Certamente, isso permitiu um maior volume de treinamentos e também possibilitou a utilização pelo elenco profissional em caso de condições climáticas adversas, ou para preparações para jogos eventualmente a serem disputados em campos sintéticos”, disse Lucas Pedrozo.

Além do campo sintético, um importante investimento feito pelo Clube foi na reforma do campo 02, de grama natural. A obra foi iniciada em 2024 e concluída no início de 2025.

“Com a realização destas três grandes obras, o Avai terá 03 campos de altíssimo nível no seu centro de treinamento, que certamente trarão frutos no médio e longo prazo”, ressalta Lucas Pedrozo.









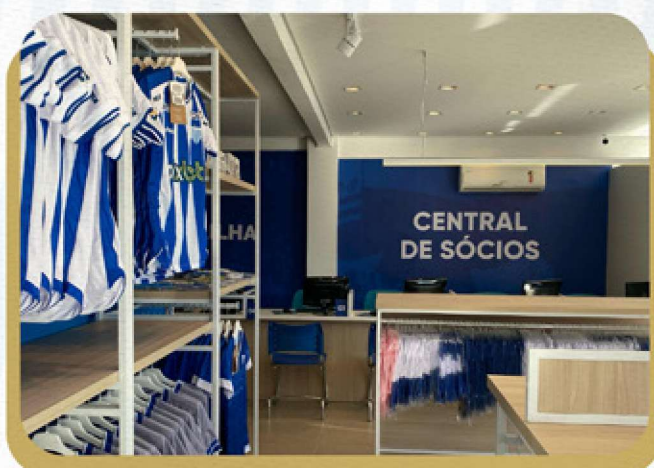
REVITALIZAÇÃO DA FACHADA EXTERNA

As melhorias não estão somente dentro dos campos ou setores. Toda a fachada externa da Nossa Ressacada e do CFA estão recebendo manutenção preventiva, com recuperação e pinturas novas.”

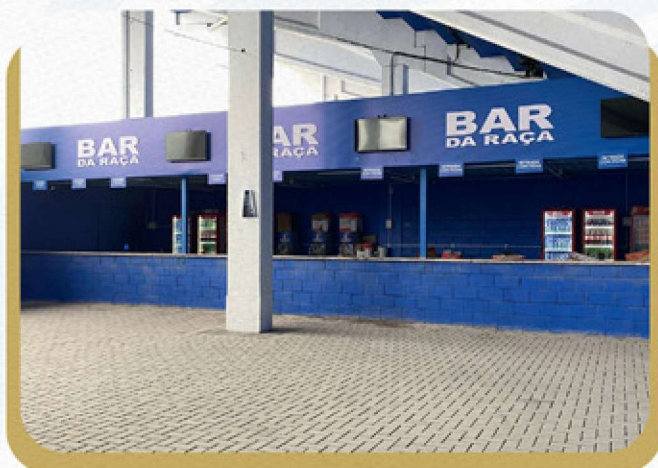
“Nós temos um dos estádios mais agradáveis do Brasil. É nosso dever cuidar desse belíssimo patrimônio. A pintura azul se confunde com a beleza da nossa cidade e continuaremos realizando as benfeitorias necessárias para melhor conforto dos nossos colaboradores, torcedores, atletas e nossa grandiosa torcida”, finalizou Lucas Pedrozo



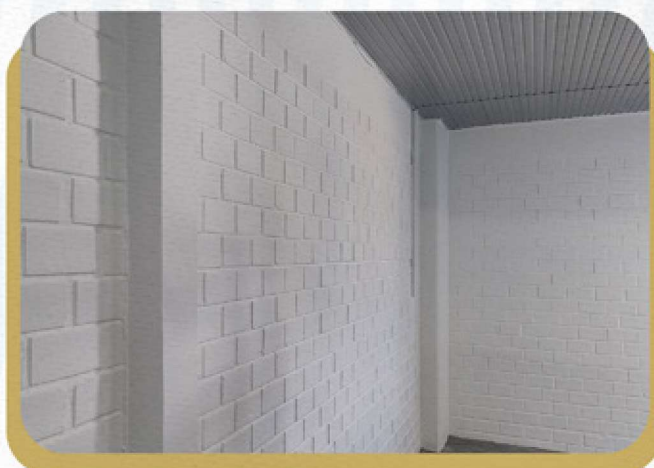
MELHORIAS NO COMPLEXO DA RESSACADA



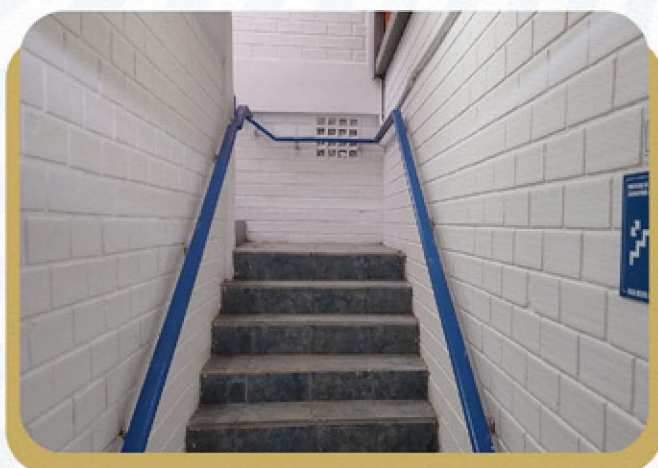
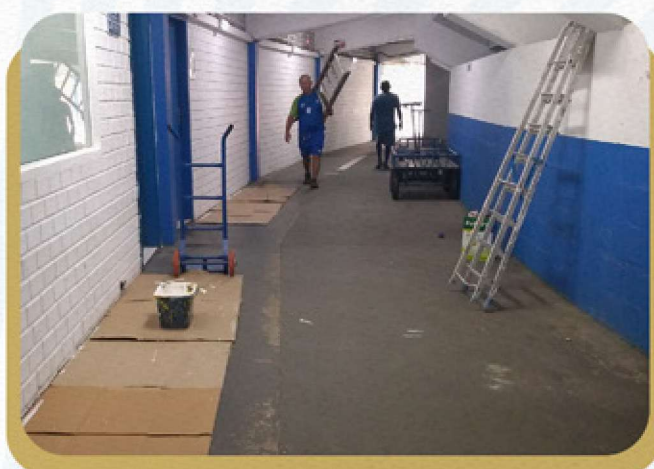
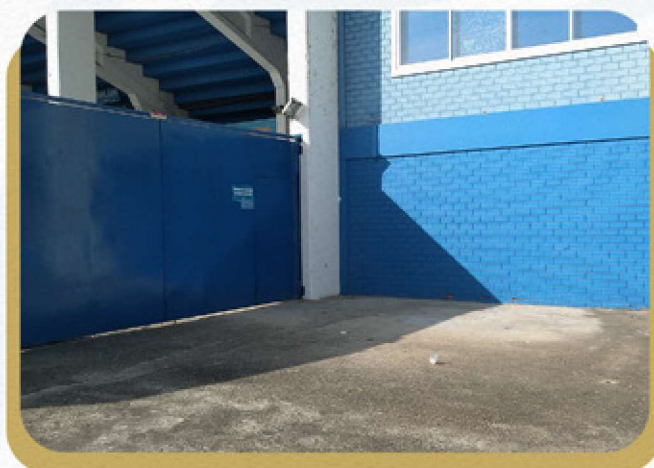
MELHORIAS NO COMPLEXO DA RESSACADA



MELHORIAS NO COMPLEXO DA RESSACADA



MELHORIAS NO COMPLEXO DA RESSACADA



**AÇÕES E
PARCERIAS COM
A COMUNIDADE**



Aulas de Zumba



Visita ao Hospital Infantil



Registro oficial do evento de lançamento da campanha Cartão Vermelho para o Racismo



Visita de escolas ao Complexo da Ressacada



Crianças com espectro autista, entrando em campo com os jogadores



Ação sobre inclusão do espectro autismo



Ações contra o racismo



Visita crianças Defensoria Pública



Registro oficial do evento de lançamento da campanha Cartão Vermelho para o Racismo



Ação conscientização ao AME



Ação junto a DIBEA, sobre doação de cachorros



Dia das crianças com a Comunidade do Carianos

CERTIFICADO DE CLUBE FORMADOR DA CBF

"A manutenção do certificado representa uma resposta positiva sobre o que é construído no dia a dia do Avaí FC. Um Clube que tem um olhar dedicado ao desenvolvimento do atleta como cidadão. Hoje, criamos uma identidade na nossa formação, sempre nos espelhando nas campanhas e modos de jogar da equipe profissional, facilitando a adaptação daquele jovem atleta."

Presidente Júlio César Heerdt



AÇÕES DE FORMAÇÃO REALIZADAS PELA BASE



Goleiro Douglas Friedrich compartilhou um pouco de sua vida pessoal e experiências como atleta



Palestra sobre educação financeira



Integração dos atletas em uma saída ao Parque de Diversões



Setor de nutrição realiza palestra para a iniciação esportiva



Comunicação promove media training com as Categorias de Base



Discussão antirracista para atletas da Base

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

No ano de 2023, com intuito de regularizar suas dívidas, o Avai Futebol Clube ajuizou pedido de Recuperação Judicial no dia 17 de abril de 2023, junto à Vara Regional de Recuperações Judiciais, Falências e Concordatas - Florianópolis / SC, sob o número do processo 5031675-75.2023.8.24.0023.

Submetido ao juízo, sobreveio em 19 de abril de 2023 decisão determinando a realização de constatação prévia, para a verificação acerca do conteúdo, consistência e integralidade dos documentos técnicos juntados à inicial, além de sua correspondência com a realidade da empresa.

O Laudo de Constatação foi apresentado nos autos em 24 de abril de 2023, realizado pela Medeiros & Medeiros Administração Judicial, empresa nomeada como Administradora Judicial do processo. No mesmo dia, em 24 de abril de 2023, sobreveio o deferimento do processamento da Recuperação Judicial.

O edital do art. 52, §1º e art. 7º, §1º da Lei 11.101/2005 foi publicado em 02 de maio de 2023, abrindo o prazo de 15 (quinze) dias para que os credores apresentassem seus

pedidos de habilitação e divergências de créditos diretamente ao Administrador Judicial.

Em 23 de junho de 2023 (evento 171 dos autos) foi apresentado o Plano de Recuperação Judicial pelo clube, contendo propostas de pagamentos dos créditos sujeitos.

Em 25 de julho de 2023 foram publicados os editais do art. 7º, §2º e do art. 53, § único, ambos da Lei 11.101/2005, abrindo o prazo de 10 (dez) dias para impugnação à relação de credores e 30 (trinta) dias para objeções ao Plano de Recuperação Judicial.

Por fim, foi designada assembleia geral de credores para 22 de fevereiro de 2024, às 10 horas, em primeira convocação, e 29 de fevereiro de 2024, às 10 horas, em segunda convocação, ambas na modalidade virtual. O edital de convocação dos credores foi publicado em 22 de novembro de 2023.

Agora no ano de 2024 já tivemos a RJ aprovada pela quase maioria absoluta dos credores, que representará uma redução no passivo do clube na ordem de até 75%.



LIGA FORTE UNIÃO

Em 2024, o Avaí Futebol Clube, juntamente com os demais clubes da LFU, renegociou a venda dos seus Direitos Comerciais ao Condomínio LFU, que resultou na Recompra de 5% destes direitos, voltando a deter 85%.

Essa medida visou o compromisso da Gestão com o futuro do clube, na medida em que garante maior participação nas futuras negociações dos Direitos Comerciais relacionados ao Campeonato Brasileiro.

Ao longo de 2023 e 2024 o clube recebeu a quantia de aproximadamente R\$ 68 milhões, recursos que foram fundamentais para a reestruturação da dívida do clube, investimentos em infraestrutura e gestão de caixa do clube.





INFRASTRUTURA

Mesmo em Reestruturação, o clube continuou investindo no futuro.

FORAM MAIS DE R\$ 4,1M
INVESTIDOS EM ESTRUTURAS EM
CAMPOS DE JOGOS E
TREINAMENTOS, BEM COMO DE
MELHORIAS NA RESSACADA.

CAMPO DA RESSACADA

Após quase 10 anos sem uma manutenção adequada, realizamos a troca completa do gramado da Ressacada, que passou a contar com uma grama da mais alta e moderna tecnologia, mundialmente reconhecida.



TROCA DO GRAMADO DA RESSACADA



CAMPO 2

Também foi contratada em 2023 a troca do gramado natural e construção de drenagem do campo 2 do nosso Centro de Treinamento. Obra foi entregue em 2024 e em plena utilização pela nossa equipe principal.



CONSTRUÇÃO DO CAMPO SINTÉTICO NO CFA



CAMPO SINTÉTICO

A construção de um campo sintético no centro de treinamento é certamente um Legado fundamental para o clube. Com um campo de grama natural que será certificado pela FIFA, o clube aumentado a sua capacidade de volume de treinamentos em mais de 70%



CONSTRUÇÃO DO CAMPO SINTÉTICO NO CFA



FUTEBOL



No ano de 2024 a diretoria executiva do Avai continuou realizando relevantes investimentos em favor de seu Departamento de Futebol.

BASE



A Diretoria do clube implementou mudanças significativas na gestão das categorias de base a partir do ano de 2024, com a chegada de um novo Head de Formação e a reformulação de seu staff técnicos para a formação de jogadores.

INFRAESTRUTURA E ROTINA 2

A finalização do campo 03, de grama sintética, fez com que todas as categorias pudessem treinar no Centro de Treinamento do Avai, independente das condições climáticas, gerando impactos significativos na logística e rotina dos nossos atletas em formação. Atualmente a programação diária do CT é organizada da seguinte forma:

MANHÃ:

8h Às 10h - Treino Sub-17

10h às 12h - Treino Sub-20

TARDE:

13h30 às 15h - Treino Sub-15

15h às 16h30 - Treino Sub-14

16h30 às 18h - Treino Categorias de Iniciação

Isso somou-se a uma reorganização na rotina das atividades complementares dos atletas e na melhor utilização dos espaços do clube. Como exemplo, é possível citar a categoria sub-20 que passou a utilizar a mesma estrutura de academia da equipe profissional, qualificando o trabalho e os aproximando de uma nova dinâmica de trabalho. Deste modo a academia das categorias de formação ficou dividida entre as categorias sub-14, sub-15 e sub-17, favorecendo os trabalhos individualizados e específicos de cada faixa etária.



TORNEIOS E CAMPEONATOS

Equipe tradicional no futebol de base, o Avaí seguiu se destacando no último ano. A meta deste setor do clube é estar sempre entre as 5 principais equipes do Sul do País, como uma referência em formação de atletas. Para isso, além das mudanças estruturais e de uma reformulação metodológica, o clube participa de campeonatos de nível estadual e nacional em todas suas categorias. A meta é sempre aumentar os jogos chamados de nível A e B, ou seja, jogos contra grandes escolas de formação, que tem como objetivo preparar e avaliar o desempenho dos jovens atletas do Avaí contra as melhores equipes do país. Somado a isso, busca-se sempre o alto desempenho, reforçando a escola vencedora do Avaí F.C. No último ano subimos no pódio em todas as categorias, como por exemplo:

- **Campeão Catarinense Sub-11;**
- **Vice-Campeão Série Prata Copa Sarandi;**
- **BG Cup Sub-13;**
- **Campeão Liga de Florinópolis Sub-15 (Com equipe Sub-14);**
- **Campeão Catarinense Sub-15, Vice-Campeão Torneio Rocca Salles, Terceiro Lugar Copa Limonta;**
- **Campeão Copa Jaraguá e Série Prata Copa Alcans (Sub-17);**
- **Vice-Campeão BG Cup Sub-20;**

Entre outros diversos títulos, e jogos de nível disputados pelos nossos jovens atletas.



NEGOCIAÇÕES

O bom momento do clube vem impactando na percepção do mercado dos jovens atletas do Avaí.

No último ano, além de receitas advindas de atletas negociados nos últimos anos, como por exemplo a aquisição do atleta **Kaio Assis**, goleiro nascido em 2008, e atualmente no Atlético Mineiro e frequentemente convocado para as Seleções Nacionais, o clube também realizou o empréstimo do atleta **Pablo** ao Palmeiras, principal academia de formação do país, com opção de compra estimada em mais de 3 milhões de cumpridos todos os pré-requisitos. Além disso, o clube também realizou o empréstimo oneroso com opção de compra, do atleta **Wanderson**, volante 2004, ao Toluca do México.

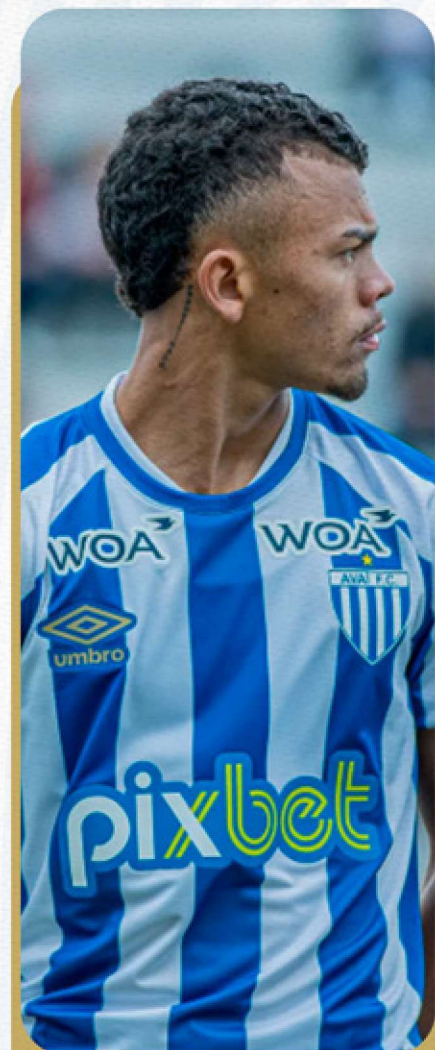
O clube reafirma sua posição no mercado de uma boa escola de formação e a vocação a geração de bons ativos para o clube e o mercado brasileiro.



KAIO ASSIS



PABLO



WANDERSON

CRIAS NA EQUIPE PROFISSIONAL

As mudanças no departamento de futebol e da formação geraram impactos direto na equipe profissional do Avaí. No Estadual de 2025, no qual a equipe sagrou-se a maior campeã do estado, outros dois marcos importantes relacionados a formação de atletas foram atingidos: O primeiro, o maior número de minutos de atletas menores de 20 anos nos últimos 5 anos. 6 jogadores com menos de 20 anos acumularam 846 minutos pela equipe principal, gerando uma média de 56 minutos por jogo neste campeonato. Para se ter uma ideia, o número mais próximo desta marca havia sido em 2022, quando o clube atingiu uma média de 26 minutos por jogo, menos da metade de 2025. Soma-se a isso o protagonismo dos jovens atletas, tendo em **Rigley** um dos artilheiros da equipe e em **Thayllon** um destaque positivo do ataque do Leão, jogando inclusive os jogos decisivos da competição.

O Segundo marco foi atingido por **Tedesco**, o volante de 16 anos e sete meses se tornou um dos atletas mais jovens a jogar um jogo oficial pelo Avaí F.C. em toda história.



RIGLEY



THAYLLON



TEDESCO

GUGA

O GUIA ÚNICO DOS GAROTOS DO AVAÍ

Tudo isso vem sendo sendo construído e documentado por diversos profissionais do clube, para que haja um "modo Avaí de formar atletas" aproveitando do seu papel histórico, mas também alinhando-se às demandas da indústria do futebol do século XXI. Para isso, desenvolvido ao longo do ano de 2024, no início de 2025 foi lançado o GUGA - Guia Único dos Garotos do Avaí, que tem como objetivo principal estabelecer os objetivos e bases metodológicas para a formação de jovens jogadores do clube, fazendo com que o trabalho não dependa de profissionais pontuais, mas sim de uma ideia clara e de processos organizados que mantenham o Avaí FC como um protagonista na formação de jovens atletas no Sul do País e no Futebol Brasileiro como um todo.



GUIA ÚNICO DOS GAROTOS DO AVAÍ

**DIRETRIZES PARA FORMAÇÃO DE JOGADORES
2024 | 2025**

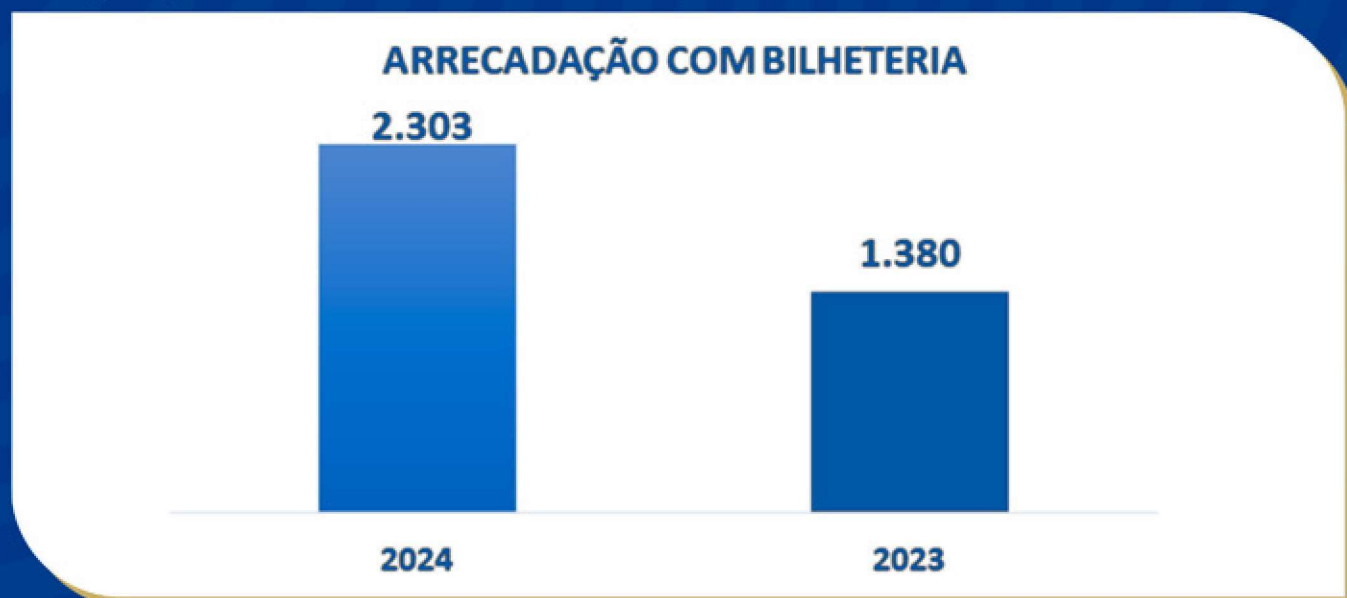


PRESENÇA DA TORCIDA

No ano de 2024, através de diversas iniciativas promovidas junto ao seu torcedor, observou-se uma presença do público na Ressacada bastante importante, conforme gráfico abaixo.



Com geração de receita de bilheteria de R\$ 2.303 MM.





SÓCIO TORCEDOR

MARKETING E COMUNICAÇÃO

Em 2024 o Clube tinha um novo desafio, disputando série B do Campeonato Brasileiro. Manter e ou ampliar o número de sócios, e o resultado foi o seguinte:



Em que pese uma redução do quadro de sócios, fortemente impactada pela disputa da Série B no ano de 24, o clube implementou uma série de iniciativas para a manutenção da base de sócios.

Algumas destas ações, foram a manutenção dos valores dos planos de sócios do ano anterior, a possibilidade de associações de forma online, além de outras ações que tiveram o objetivo de atrair o desejo dos torcedores serem sócios obtendo outros benefícios, como:

- Cada sócio poderia trazer um acompanhante para jogos específicos sem custos;
- Sorteio de produtos oficiais;
- Participação em ações em dias de jogos, como Ressacada Experience, Chute de Leão, Gol de pênalti, entre outros;



SÓCIOS INFANTIS

Buscando a perpetuação da comunidade de sócios e torcedores do clube, apostamos em muitas iniciativas para que as crianças façam cada vez mais parte do nosso ecossistema.

Os resultados já foram vistos, a medida em que no ano de 2024, identificamos e cadastramos aproximadamente 1 mil sócios mirim e mirim plus.

MIRIM PLUS

411

MIRIM GRATUITO

559



RESUMO FINANCEIRO

O Avai Futebol Clube, no exercício fiscal de 2024 apresentou Déficit na ordem de R\$ (68.731) MM, onde o maior impacto foi na atualização da dívida.

AVAI FUTEBOL CLUBE (Demonstrações de Resultados)

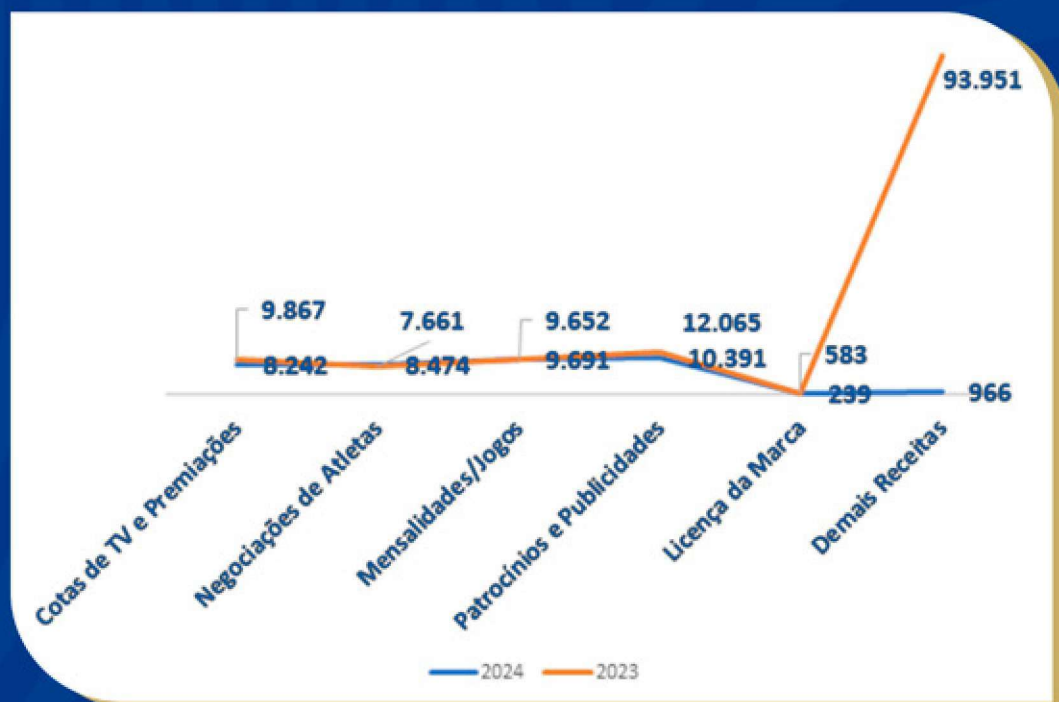
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022.

(Em milhares de reais)

	31/12/2024	31/12/2023
Receita líquida das atividades	38.004	39.625
Custos operacionais das atividades	(69.433)	(55.639)
Superávit/(Déficit) Bruto	(31.429)	(16.014)
Despesas gerais e administrativas	(34.941)	(57.152)
Outras receitas (despesas) operacionais	140	92.510
Superávit/(Déficit) operacional	(66.230)	19.344
Receitas financeiras	254	439
Despesas financeiras	(2.756)	(683)
Resultado Financeiro	(2.502)	(244)
Superávit (Déficit) do período	(68.731)	19.101

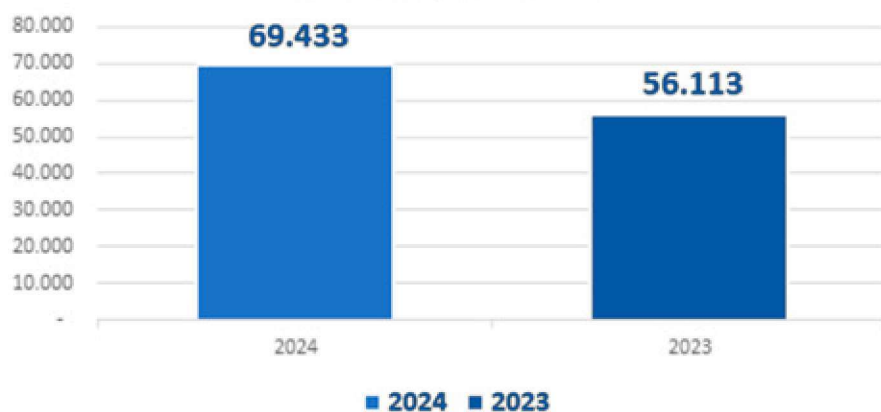


DISTRIBUIÇÃO DE RECEITAS

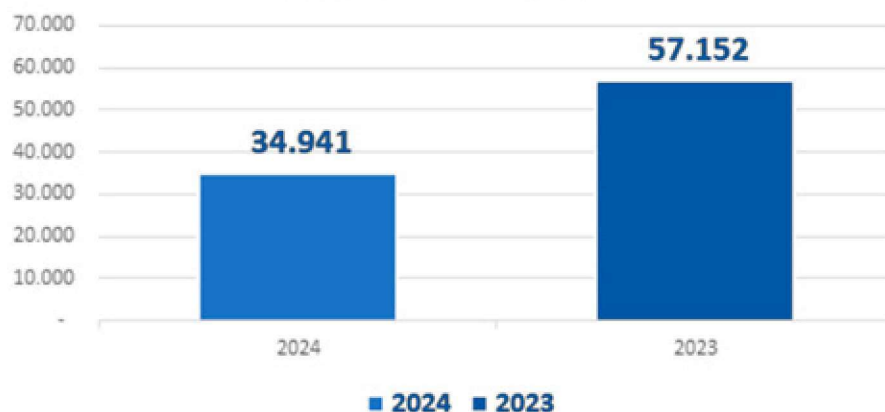


CUSTOS E DESPESAS

CUSTOS OPERACIONAIS



Despesas Administrativas



*NESTE QUADRO FOI DESCONSIDERADO OS EFEITOS CONTÁBEIS DA ATUALIZAÇÃO DA DÍVIDA TRIBUTÁRIA E DO DESÁGIO DA RJ

EVOLUÇÃO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DOS ÚLTIMOS 6 ANOS.

2019 -51.203

2020 -49.877

2021 -37.206

2022 -18.418

2023 -5.046

2024 -91.742

No ano de 2024 teve aumento considerável do seu patrimônio líquido, onde o passivo a descoberto aumentou de (R\$ 5.046) MM para (R\$ 91.742).

Tínhamos consciência de que com a atualização da dívida tributária, esta seria a consequência, porém, com a efetivação da TRANSAÇÃO TRIBUTÁRIA a ser realizada ao longo de 2025, certamente teremos a redução drástica desse cenário, o que nos aproximará muito do equilíbrio do Patrimônio Líquido.



EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

Adiante, como forma de transparência administrativa da gestão, apresentamos alguns destaques relacionados à Execução do Orçamento aprovado pelo Conselho Deliberativo do Clube.

ANÁLISE DAS RECEITAS:

LINHA	ORÇADO (R\$)	REALIZADO (R\$)	DESVIO R\$	DESVIO %	OBSERVAÇÃO
Total Receita Readequada	39.646.887	39.646.887	-209.606	-0,53%	Receitas dentro do esperado
Mensalidade de Sócios	8.194.533	8.194.533	-806.319	-9,80%	Leve inadimplência
Bilheteria	2.373.474	2.373.474	-70.673	-3%	Dentro da expectativa
Camarotes / Arrendamentos	1.401.070	1.401.070	200.893	14,30%	Superou projeção, em virtude de melhoria nos serviços e aumento dos preços
Publicidade	1.288.853	1.288.853	1.890.592	146,70%	Excelente desempenho, fruto do trabalho de resgate da valorização da nossa marca
Direitos Econômicos	6.764.800	6.764.800	-742.838	-11%	Seguimos na busca por melhoria nesta linha
Cota Formação de Atletas	1.328.839	2.452.300	1.123.461	84,50%	Destaque positivo, fruto do trabalho de formação de atletas



ANÁLISE DOS CUSTOS OPERACIONAIS DO FUTEBOL PROFISSIONAL

CUSTOS DO FUTEBOL PROFISSIONAL	61.952.779	61.208.520	(744.258)	(1,20)
Salários, Imagem e Encargos	44.924.978	45.998.097	1.073.119	2,39
Empréstimos de atletas	1.598.959	879.014	(719.945)	(45,03)
Outros custos Futebol Profissional	8.314.336	7.574.668	(739.668)	(8,90)
Futebol Feminino (I)	1.046.891	1.213.037	166.146	15,87
Honorários profissionais PJ	2.019.770	1.899.629	(120.141)	(5,95)
Premiações por desempenho	1.285.000	905.000	(380.000)	(29,57)
Registro de Atletas	790.680	711.998	(78.682)	(9,95)
Comissão Negociação Atletas	1.972.164	2.027.077	54.913	2,78

A execução orçamentária referente aos custos operacionais do Futebol Profissional do Avaí Futebol Clube em 2024 apresentou rigor no controle e aderência às projeções estabelecidas na readequação orçamentária, mesmo em um contexto de desafios financeiros.

DESTAQUES DA EXECUÇÃO:

- A principal rubrica de despesa, Salários, Imagem e Encargos, teve uma execução dentro do previsto, com variação positiva de apenas +2,39% em relação ao orçado readequado, demonstrando compromisso com a gestão responsável da folha de pagamento.
- As despesas com Outros Custos do Futebol Profissional e Honorários Profissionais PJ ficaram abaixo do previsto, com variações de -8,90% e -5,95%, respectivamente, reforçando a eficiência na gestão operacional.
- A única linha com variação relevante acima do previsto foi o Futebol Feminino, que apresentou um acréscimo de +15,87%, destacando que a gestão do projeto não é feita diretamente pelo Avaí Futebol Clube, mas sim pela Associação Kindermann.
- A rubrica de Empréstimos de Atletas ficou 45% abaixo do orçado, demonstrando prudência nas operações de reforços via mercado.

MENSAGEM DE GESTÃO

"Os custos operacionais do Futebol Profissional foram controlados com rigor, mesmo em meio à complexidade do cenário institucional. Cumprimos as metas orçamentárias de despesas, com especial destaque para a gestão eficiente da folha salarial e do futebol profissional."



ANÁLISE DOS CUSTOS OPERACIONAIS ADMINISTRATIVOS:

ITEM	Orçado (R\$)	Realizado (R\$)	Diferença (R\$)	Variação (%)
Salários e Encargos	R\$ 4.604.221	R\$ 5.023.953	R\$ 419.733	9,12%
Outros Custos e Despesas Adm.	R\$ 11.745.638	R\$ 11.963.437	R\$ 217.799	1,85%
Financeiras	R\$ 2.723.834	R\$ 2.755.926	R\$ 32.092	1,18%
Serviços Profissionais PJ	R\$ 2.479.860	R\$ 2.456.824	R\$ -23.036	-0,93%
Deságio RJ	R\$ 0,00	R\$ -19.687.507	R\$ -19.687.507	—
Atualização de Dívidas	R\$ 0,00	R\$ 32.203.951	R\$ 32.203.951	—
Serviço de Terceiros	R\$ 3.285.228	R\$ 2.980.046	R\$ -305.183	-9,29%
Total Geral	R\$ 24.838.781	R\$ 37.696.631	R\$ 12.857.850	51,77%

- A maior parte das variações decorrem de ajustes contábeis extraordinários relacionados à Recuperação Judicial, como o Deságio (R\$ -19,6 milhões) e a Atualização de Dívidas Tributárias (R\$ +32,2 milhões).
- Despesas ordinárias como salários, encargos, serviços e outros itens se mantiveram dentro do previsto, com variações residuais inferiores a 10%.
- A variação percentual global de +51,77% é explicada quase integralmente pelos ajustes contábeis extraordinários e não por desequilíbrio orçamentário.

MENSAGEM DE GESTÃO

"O aumento das despesas administrativas está diretamente ligado à contabilização dos efeitos da Recuperação Judicial e atualização do passivo tributário, não refletindo elevação de gastos operacionais recorrentes."



PERSPECTIVAS

A Gestão segue trabalhando para que o clube avance na sua reestruturação. Para 2025 ainda muitos desafios teremos pela frente. O mais importante é que o Clube tem conseguido criar bases sólidas para a transformação completa do clube.

Para mantermos o equilíbrio financeiro do clube serão necessárias muitas medidas, que certamente os Conselheiros, sócios e torcedores serão fundamentais nesta virada de chave.

Nosso papel é seguir executando o Plano de Reconstrução com muita transparência e responsabilidade, certos de que em breve teremos ainda mais avanços.



ANEXOS



AVAI FUTEBOL CLUBE EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL CNPJ 77.910.230/0001-12

Relatório das
Demonstrações Financeiras
Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

Conteúdo

- Relatório dos Auditores Independentes
- Balanço patrimonial.
- Demonstração do resultado.
- Demonstração do resultado abrangente.
- Demonstração das mutações do patrimônio líquido.
- Demonstração dos fluxos de caixa.
- Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras
- Parecer do Conselho Fiscal.

**AVAÍ FUTEBOL CLUBE - EM RECUPERAÇÃO
JUDICIAL**

Relatório do auditor independente

**Demonstrações financeiras
Em 31 de dezembro de 2024**

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos
Conselheiros e Administradores do
Avai Futebol Clube - em Recuperação Judicial
Florianópolis - SC

Opinião com ressalva

Examinamos as demonstrações contábeis do **Avai Futebol Clube - em Recuperação Judicial ("Avai" ou "Clube")**, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, exceto pelos efeitos do assunto descrito na seção a seguir intitulada "Base para opinião com ressalva", as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Clube em 31 de dezembro de 2024 o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião com ressalva

Limitação nos saldos de abertura

As demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, apresentadas para fins comparativos, foram auditadas por nós, para as quais emitimos o relatório com ressalvas de opinião devido ausência de recebimento de circularizações de instituições financeiras, ausência de revisão da vida útil ativo imobilizado, suporte documental do ativo intangível, insuficiência de contingências, diferença não conciliadas nas rubricas: fornecedores, outras contas a pagar, obrigações trabalhistas, obrigações sociais e fiscais, obrigações tributárias e processo fiscal - CARF e limitação do resultado do exercício.

Reapresentação das demonstrações contábeis de 2023

O Clube aplicou a Instrução Técnica Geral 2003 (R2), emitida pelo Conselho Federal de Contabilidade, que determina o reconhecimento dos gastos com atletas em formação e não mais como um intangível do Clube, sendo este ajuste contabilizado no patrimônio líquido no montante de R\$ 11.005. Contudo, não foi observado o pronunciamento contábil CPC 23 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro, segundo o qual alterações de políticas contábeis devem ser apresentadas de forma retrospectiva. Desta forma, os valores correspondentes apresentam um intangível e patrimônio líquido estão a maior no referido montante e estamos limitados quanto aos efeitos no resultado do exercício.

Apresentação da demonstração do fluxo de caixa

A Administração optou por apresentar na demonstração do fluxo de caixa pelo método indireto, porém transações que não envolveram caixa estão apresentadas como passivo financeiros nas atividades operacionais, reversões das provisões para contingências cíveis no montante de R\$ 18.587, e, nas atividades de investimentos, baixa de atletas em formação no montante de R\$ 11.005. Conforme pronunciamento contábil CPC 03 (R2) Demonstração dos fluxos de caixa estas transações devem ser apresentadas como ajuste de lucro nas atividades operacionais.

Intangível - valor recuperável dos atletas de atletas

Conforme requerido na Interpretação Técnica Geral 2023 aplicável a entidades desportivas, emitida pelo Conselho Federal de Contabilidade, o Clube deve avaliar a recuperabilidade econômico-financeira (*impairment*) do valor líquido contábil dos direitos contratuais de cada atleta no mínimo uma vez por ano, preferencialmente por ocasião do encerramento do exercício social. Contudo, a Administração não nos apresentou avaliação econômico-financeira dos atletas registrados no ativo intangível. Desta forma, estamos limitados quanto aos possíveis efeitos não registrados do valor recuperável dos atletas em 31 de dezembro de 2024.

Imobilizado

Ausência de revisão da vida útil ativo imobilizado

Em 31 de dezembro de 2024, o Clube mantinha registrado na Rubrica “Imobilizado” o valor de R\$ 60.468, conforme Nota Explicativa nº 9, deste montante (R\$ 9.678 mil) é referente a depreciação acumulada, para o qual não foi nos apresentando a composição dos bens depreciados e taxas de vidas úteis revisadas. Consequentemente, nestas condições não nos foi possível concluir sobre a valorização da depreciação e seus possíveis efeitos nas demonstrações contábeis de Clube em 31 de dezembro de 2024.

Realização custo atribuído do ativo imobilizado

Em 31 de dezembro de 2024, o Clube mantinha registrado no Patrimônio líquido, na Rubrica de “Ajuste de avaliação patrimonial” o valor de R\$ 41.275, referente ao custo atribuído do ativo imobilizado, o qual deve ser realizado ao longo da vida do ativo relacionado seja pela depreciação ou baixa do ativo relacionado. Entretanto, os montantes não estão sendo apresentado líquidos da realização, bem como não nos foi apresentada a composição dos bens reavaliados, indicando a depreciação destes e ou a data e o montante baixado. Consequentemente, nestas condições não nos foi possível concluir sobre a mensuração da Rubrica “Ajuste de avaliação patrimonial” e “Déficits acumulados” nas demonstrações contábeis de Clube em 31 de dezembro de 2024.

Créditos Recuperação Judicial

Conforme descrito na Nota Explicativa nº 1.2, a, o Clube encontra-se em processo de recuperação judicial, tendo seus passivos sujeitos ao plano aprovado sido reestruturados quanto a prazos, encargos e demais condições de pagamento. De acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, o pronunciamento técnico CPC 12 (R1) - Ajuste a Valor Presente, tais passivos deveriam ser ajustados ao seu valor presente quando relevantes, considerando as novas condições estabelecidas e os efeitos do valor do dinheiro no tempo. Entretanto, não houve o reconhecimento do ajuste a valor presente dos referidos passivos. Consequentemente, não nos foi possível determinar os efeitos que tal procedimento poderia ter sobre o saldo dos passivos, o patrimônio líquido e o resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”. Somos independentes em relação ao Clube, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião com ressalva sobre as demonstrações contábeis.

Incerteza relevante relacionada a continuidade operacional

Conforme Nota Explicativa nº 1.2.a - Recuperação Judicial, foi homologada a Recuperação Judicial do Clube em 18 de dezembro de 2024. A continuidade operacional do Clube depende do cumprimento das condições expressas no plano de recuperação judicial. Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto.

Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações contábeis

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de o Clube continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda liquidar o Clube ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança do Clube são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos do Clube;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Diretoria;

- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional do Clube. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar o Clube a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Florianópolis, 08 de maio de 2026.

AVAÍ FUTEBOL CLUBE – em recuperação judicial

Relatório das

Demonstrações Financeiras

Em 31 de dezembro de 2024 e 2023

Conteúdo

- Relatório do auditor independente sobre às demonstração financeiras
- Balanço Patrimonial
- Demonstração do resultado
- Demonstração do resultado abrangente
- Demonstração das mutações do patrimônio líquido
- Demonstração dos fluxos de caixa
- Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras
- Parecer do Conselho Fiscal

Avai Futebol Clube**Balanco Patrimonial****Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023**

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	31/12/2024	31/12/2023		Nota	31/12/2024	31/12/2023
Ativo circulante				Passivo e patrimônio líquido			
Caixa e equivalentes de caixa	4	2.288	95	Passivo circulante			
Aplicações financeiras	5	6.459	6.109	Fornecedores	14	4.811	5.348
Titulos a Receber	6	3.707	200	Empréstimos e financiamentos	15	350	2.010
Almoxarifado	7	280	923	Obrigações trabalhistas	16	4.408	10.507
Adiantamentos	8	2.272	1.079	Obrigações tributarias e previdenciárias	17	9.595	6.567
Direito de participação LFU	9	24.132	23.278	Direito de imagem a pagar	18	700	10.305
Direitos a receber	10	79	804	Credores RJ (PC)	19	8.953	-
		39.217	32.488	Receitas diferidas	20	305	-
						29.122	34.737
Ativo não circulante				Passivo não circulante			
Realizável a Longo Prazo	11	12	46.555	Contencioso tributário-CARF	21	13.229	10.150
Imobilizado	12	60.468	59.404	Contencioso tributário-PGFN	22	115.429	60.776
Intangível	13	3.717	15.904	Ações civis	23	1.903	20.490
		64.197	121.863	Ações trabalhistas	24	15.789	33.238
				Credores RJ (PNC)	25	19.667	-
				Fornecedores (PNC)	27	17	6
						166.034	124.660
				Patrimônio líquido	28		
				Patrimônio Social		3.932	3.932
				Reserva de Doação - Imobilizado		1.931	1.931
				Ajuste de avaliação Patrimonial		24.378	24.378
				Reserva de reavaliação de imóveis		16.897	16.897
				Déficit acumulado		(70.149)	(71.285)
				Déficit (superavit) do período		(68.731)	19.101
						(91.742)	(5.046)
Total do ativo		103.414	154.351	Total do passivo e do patrimônio líquido		103.414	154.351

As notas explicativas são parte integrante destas Demonstrações Contábeis.

Avaí Futebol Clube**Demonstração do Resultado do Período****Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023****(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

	Nota	31/12/2024	31/12/2023
Receita líquida das atividades	28	29.660	32.332
Custos futebol profissional	29	(61.529)	(45.177)
Custos do Futebol Categoria de Base	30	(9.400)	(10.462)
Superávit/(Déficit) Bruto		(41.269)	(23.307)
Receita LFU	31	-	92.510
Receita negociação Atletas Profissionais	32	8.474	7.662
Deságio Recuperação Judicial	33	19.688	-
Despesas gerais e administrativas	34	(20.919)	(16.394)
Superávit/(Déficit) operacional		(34.026)	60.471
Resultado Financeiro Líquido	35	(34.705)	(41.370)
Receitas financeiras		254	439
Despesas financeiras		(34.959)	(41.809)
Superávit (Déficit) do período		(68.731)	19.101

As notas explicativas são parte integrante destas Demonstrações Contábeis.

Avaí Futebol Clube**Demonstração do Resultado Abrangente****Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023****(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Superávit (déficit) do período	(68.731)	19.101
Outros resultados abrangentes	(17.964)	(5.729)
Ajuste de exercícios anteriores	(17.964)	(5.729)
Total do resultado abrangente do período	<u>(86.695)</u>	<u>13.372</u>

As notas explicativas são parte integrante destas Demonstrações Contábeis.

- i) O montante de ajuste de exercícios anteriores é composto por:
- a. R\$ 10.662 resultante da baixa do Ativo intangível de formação (Base),
 - b. R\$ 7.187 valores da Recuperação Judicial,
 - c. R\$ 115 outras baixas de conciliações das contas patrimoniais.

Avai Futebol Clube**Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido****Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023**

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	<u>Ajuste de Avaliação Patrimonial</u>				Reserva de Capital	(Déficit) Acumulado	Superavit (Déficit) do período	TOTAL
	Patrimônio Social	Reserva de Reavaliação	Ajuste de Avaliação Patrimonial	Total				
Saldo em 01 de janeiro de 2023	3.932	16.897	24.378	41.275	1.931	(65.556)	-	(18.418)
Ajuste de exercícios anteriores						(5.729)		(5.729)
Superávit (Déficit) do período							19.101	19.101
Saldo em 31 de dezembro de 2023	3.932	16.897	24.378	41.275	1.931	(71.285)	19.101	(5.046)
Ajuste de exercícios anteriores						(17.964)		(17.964)
Superávit (Déficit) do período							(68.731)	(68.731)
Trasferencia de saldo entre contas						19.101	(19.101)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	3.932	16.897	24.378	41.275	1.931	(70.149)	(68.731)	(91.742)

As notas explicativas são parte integrante destas Demonstrações Contábeis.

Avaí Futebol Clube**Demonstração dos Fluxos de Caixa****Exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e 2023****(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

	31/12/2024	31/12/2023
Fluxo de Caixa das atividades operacionais		
Superávit (Déficit) do Exercício	(68.731)	19.101
Ajustado por:		
Depreciação	(3.032)	263
Amortização	(1.197)	1.289
Deságio Credores RJ	(19.688)	-
Custo do Ativo Intangível baixado	-	6.033
Superávit (Déficit) do Período ajustado	(92.648)	26.686
Diminuição (Aumento) nas contas do Ativo		
Contas a receber	-	(4.598)
Direito de participação LFU	45.690	(69.833)
Adiantamentos	(1.193)	(795)
Estoques	(642)	294
Negociações de Atletas	2.052	800
Contratos de Patrocínio/Publicidade	(3.507)	(1.773)
Outros Créditos	(724)	-
	41.676	(75.905)
(Diminuição) Aumento nas contas do Passivo		
Fornecedores	(537)	1.910
Obrigações Sociais	(6.099)	-
Credores RJ	28.620	-
Obrigações Trabalhistas/Tributárias	43.311	47.374
Ações Cíveis	(18.587)	2.295
Receitas Diferidas	305	-
Outras Obrigações	(9.595)	352
	37.418	51.931
Fluxo Líquido das Atividades Operacionais	(13.554)	2.712
Fluxo de caixa das atividades de investimentos		
Aquisição do Imobilizado	(4.132)	2.464
Aquisição do Intangível	(16)	(5.605)
Baixas do Ativo Imobilizado	(5)	-
Baixas do Ativo Intangível	11.005	-
Caixa Líquido das Atividades de Investimentos	6.852	(3.141)
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamentos		
Pagamentos de financiamentos principal	(12.650)	(249)
Pagamentos de financiamentos juros	(706)	-
Transferencia credores RJ	2.224	-
Juros na obtenção de financiamento	918	243
Obtenção de financiamento	13.000	1.500
Caixa Líquido das Atividades de Financiamentos	2.786	1.494
Aumento (Diminuição) de caixa e equivalentes de caixa	(3.916)	1.065
Caixa e Equivalentes de Caixa	(3.916)	1.065
Caixa e Equivalentes de Caixa no início do Período	6.204	5.139
Caixa e Equivalentes de Caixa no final do Período	2.288	6.204

As notas explicativas são parte integrante dessas Demonstrações Contábeis.

Avaí Futebol Clube**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis****Exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e 2023****(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

1. Contexto Operacional**1.1 Informações gerais**

O Avaí Futebol Clube, com sede na avenida Deputado Diomício Freitas, 1000, Florianópolis, é uma associação sem fins lucrativos, assim denominada de sociedade civil, com prazo de duração indeterminado, fundada em 1923 e que tem por finalidade: Promover a prática desportiva em todas as suas modalidades, em particular o futebol, estimulando o desenvolvimento pessoal, a formação para a cidadania, o lazer, a integração dos participantes na plenitude da vida social, a promoção da saúde, da educação e a preservação do meio ambiente; cultivar e desenvolver atividades sociais cívicas, filantrópicas e culturais relacionadas com suas práticas desportivas; negociar, contratar, dispensar, receber ou ceder, onerosa ou gratuitamente, atletas de qualquer modalidade esportiva; alojamento de atletas em formação; o patrimônio do Clube é constituído por todos os bens móveis e imóveis, títulos, regalias, prêmios e equivalentes. Em caso de extinção ou fusão da sociedade, o patrimônio líquido do Clube terá a destinação que a Assembleia Geral especialmente convocada para tal fim deliberar.

Em 31 de dezembro de 2024, o clube apresenta um capital circulante líquido positivo no montante de R\$ 10.095 (R\$ 2.250 negativo em 31 de dezembro de 2023).

1.2 Destaques do período**a) Recuperação Judicial**

No ano de 2023, com intuito de regularizar suas dívidas, o Avaí Futebol Clube ajuizou pedido de recuperação judicial no dia 17 de abril de 2023, junto à Vara Regional de Recuperações Judiciais, Falências e Concordatas - Florianópolis / SC, sob o número do processo 5031675-75.2023.8.24.0023.

Submetido ao juízo, sobreveio em 19 de abril de 2023 decisão determinando a realização de constatação prévia, para a verificação acerca do conteúdo, consistência e integralidade dos documentos técnicos juntados à inicial, além de sua correspondência com a realidade da empresa.

O laudo de constatação foi apresentado nos autos em 24 de abril de 2023, realizado pela Medeiros & Medeiros Administração Judicial, empresa nomeada como administradora judicial do processo. No mesmo dia, em 24 de abril de 2023, sobreveio o deferimento do processamento da recuperação judicial.

O edital do art. 52, §1º e art. 7º, §1º da Lei 11.101/2005 foi publicado em 02 de maio de 2023, abrindo o prazo de 15 (quinze) dias para que os credores apresentassem seus pedidos de habilitação e divergências de créditos diretamente ao administrador judicial.

Em 23 de junho de 2023 (evento 171 dos autos) foi apresentado o plano de recuperação judicial pelo clube, contendo propostas de pagamentos dos créditos sujeitos.

Em 25 de julho de 2023 foram publicados os editais do art. 7º, §2º e do art. 53, § único, ambos da Lei 11.101/2005, abrindo o prazo de 10 (dez) dias para impugnação à relação de credores e 30 (trinta) dias para objeções ao plano de recuperação judicial.

Por fim, foi designada assembleia geral de credores para 22 de fevereiro de 2024, às 10 horas, em primeira convocação, e 29 de fevereiro de 2024, às 10 horas, em segunda convocação, ambas na modalidade virtual. O edital de convocação dos credores foi publicado em 22 de novembro de 2023, tendo sido aprovado por ampla maioria dos credores, em todas as classes.

Avaí Futebol Clube**Notas explicativas às demonstrações contábeis****Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023****(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

O processo foi homologado no dia 18/12/2024 pelo juízo da comarca da capital e os pagamentos iniciaram no mês de janeiro de 2025 conforme propostas apresentadas no plano de recuperação judicial e aprovadas em assembleia.

b) Transação Tributária

Em 04/07/2023 foi apresentada a proposta de transação tributária de débitos inscritos em Dívida Ativa da União e do FGTS, perante a Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN). A mais recente movimentação se refere a despacho proferido pela PGFN em 26/11/2024 que, entre outros, deferiu a realização da transação com a concessão do patamar máximo de desconto autorizado pela legislação, sendo a redução correspondente a 70% sobre o valor total de cada inscrição em dívida ativa da União, observada a impossibilidade de redução dos valores principais das dívidas. Em 16/12/2024 o Avaí apresentou manifestação ao despacho da PGFN em que:

- a) informa o fluxo dos pagamentos que deverão ser realizados a cada ano até a integral liquidação da transação;
- b) ratifica o requerimento de concessão do prazo ampliado de 145 meses para a liquidação dos débitos não previdenciários; e
- c) requer a inclusão na transação de débitos garantidos com penhoras sobre bens imóveis.
- d) conforme destacado na proposta de readequação orçamentária de 2024, na ocasião não foi considerada a atualização da dívida tributária, de forma que tal reconhecimento foi feito no encerramento do exercício.

c) LFU – Liga Forte União

Em 30 junho de 2023, o Condomínio Liga Forte União acordou a venda de 20% das receitas dos “direitos de transmissão” da primeira e segunda divisão, à Liga Forte União (LFU) com duração de 50 anos, vigente a partir de 2025, pelo montante de R\$ 93.000, a ser recebido em três parcelas com vencimentos em novembro de 2023, outubro de 2024 e março de 2025. Sendo recebido duas parcelas, uma no valor de R\$ 22.406 em 03 de novembro de 2023, e R\$ 43.760, em outubro de 2024.

Em outubro de 2024, houve renegociação sobre o acordo de investimento visando a recompra do percentual de 5% dos direitos comerciais. Deste modo, o Clube, passa a possuir novamente 85% dos “direitos de transmissão”. O valor da recompra foi de R\$24.132, o qual será compensado com à terceira parcela originalmente estabelecida, no montante de R\$ 24.132, negociação a ser concluída em janeiro/2025.

d) Cumprimento orçamentário:

Conforme se pode observar das Demonstrações Contábeis, o déficit orçamentário apresentado pela proposta de readequação orçamentária de 2024, sem considerar os efeitos do deságio da RJ e a atualização da dívida tributária, foi integralmente cumprido, sendo observada uma redução no custo orçamentário aprovado de R\$ 427.

2. Base de preparação e apresentação e principais práticas contábeis

A aprovação destas demonstrações financeiras pela Diretoria Executiva do Avaí Futebol Clube ocorreu em 30 de abril de 2025. As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil vigentes nas Normas Brasileiras de Contabilidade aprovadas em resoluções do Conselho Federal de Contabilidade - CFC, observando ainda os pronunciamentos contábeis (CPCs) e, normas específicas para entidades desportivas sem finalidades de lucros (ITG 2002 (R1)) e as entidades desportivas (ITG 2023 (R2)). As demonstrações contábeis foram preparadas com base no custo histórico, com exceção de certos instrumentos financeiros, mensurados pelo valor justo. As demonstrações financeiras estão apresentadas em Reais (R\$), que é

Avaí Futebol Clube**Notas explicativas às demonstrações contábeis****Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023****(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

a moeda funcional e moeda de apresentação do clube. Os valores estão apresentados em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma. As principais práticas contábeis aplicadas na preparação dessas demonstrações contábeis estão definidas abaixo.

2.1 Conversão em moeda estrangeira

As transações em moeda estrangeira são inicialmente registradas a taxa e câmbio da moeda funcional em vigor na data da transação. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos usando-se a taxa de câmbio de fechamento na data do reporte. Todas as diferenças são registradas na demonstração do resultado. Na determinação da taxa de câmbio a ser utilizada no reconhecimento inicial do respectivo ativo, despesas ou receitas (ou parte dele) relacionada a pagamento ou recebimento antecipado, na data da transação é a data em que o Clube reconhece inicialmente o ativo não monetário ou o passivo não monetário decorrente do pagamento ou do recebimento antecipado.

2.2 Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários a vista, outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de três meses ou menos, e com risco insignificante de mudança de valor.

2.3 Instrumentos financeiros**2.3.1 Classificação e mensuração****a) Ativos financeiros ao custo amortizado**

São ativos financeiros mantidos pelo Clube (i) com o objetivo de recebimento de seu fluxo de caixa contratual e não para venda com realização de ganhos ou perdas e (ii) cujos termos contratuais dão origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto. Compreende o saldo de caixas e equivalentes de caixa, devedores por cessão de direitos econômicos, contas a receber, adiantamentos, devedores diversos, outros créditos e títulos de capitalização. Suas variações são reconhecidas no resultado do exercício, na rubrica "Receitas financeiras" ou "Despesas financeiras", dependendo do resultado obtido.

b) Passivos financeiros ao custo amortizado

Passivos financeiros ao custo amortizado são instrumentos financeiros não derivativos reconhecidos inicialmente pelo valor justo deduzidos de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são mensurados pelo custo amortizado utilizando o método dos juros efetivos. Os passivos financeiros da entidade compreendem o saldo a pagar a fornecedores, empréstimos e financiamentos, direitos de imagem a pagar, obrigações com atletas e clubes, credores por participação em negociação de atletas, dívidas tributárias, contas a pagar, e outras obrigações.

Avaí Futebol Clube**Notas explicativas às demonstrações contábeis****Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023****(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

2.3.2 Classificação e mensuração

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é reportado no balanço patrimonial quando há um direito legalmente aplicável de compensar os valores reconhecidos e há uma intenção de liquidá-los numa base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

2.3.3 Impairment de ativos financeiros

Os ativos mensurados ao custo amortizado são revisados a cada exercício para avaliar se há evidência objetiva de que o ativo financeiro ou o grupo de ativos financeiros está deteriorado. Um ativo ou grupo de ativos financeiros está deteriorado e as perdas por "*impairment*" são incorridas somente se houver evidência objetiva de "*impairment*" como resultado de um ou mais eventos ocorridos após o reconhecimento inicial dos ativos (um "evento de perda") e aquele evento (ou eventos) de perda tem um impacto nos fluxos de caixa futuros estimados do ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros que podem ser estimados de maneira confiável.

O Clube avalia em primeiro lugar se existe evidência objetiva de "*impairment*". Os critérios usados para determinar se há evidência objetiva de uma perda por "*impairment*" incluem:

- (i) dificuldade financeira relevante do emissor ou devedor;
- (ii) uma quebra de contrato, como inadimplência ou mora no pagamento dos juros ou principal;
- (iii) torna-se provável que o tomador declare falência ou outra reorganização financeira;
- (iv) o desaparecimento de um mercado ativo para aquele ativo financeiro devido as dificuldades financeiras; ou
- (v) dados observáveis indicando que há uma redução mensurável nos fluxos de caixa estimados a partir de uma carteira de ativos financeiros desde o reconhecimento inicial daqueles ativos, embora a diminuição não possa ainda ser identificada com os ativos financeiros individuais na carteira, incluindo:
 - mudanças adversas na situação do pagamento dos devedores na carteira;
 - condições econômicas nacionais ou locais que se correlacionam com as inadimplências sobre os ativos na carteira.

O montante do déficit é mensurado como a diferença entre o valor contábil dos ativos e o valor presente dos fluxos de caixa futuros estimados (excluindo as perdas com créditos futuros que não foram incorridos) descontados a taxa de juros em vigor original dos ativos financeiros.

O valor contábil do ativo é reduzido e o valor da perda é reconhecido na demonstração de resultado. Se um empréstimo ou investimento mantido até o vencimento tiver uma taxa de juros variável a taxa de desconto para medir uma perda por "*impairment*" e a atual taxa efetiva de juros determinada de acordo com o contrato. Como um expediente prático, o Clube pode mensurar o "*impairment*" com base no valor justo de um instrumento utilizando um preço de mercado observável. Se, num período subsequente, o valor da perda por "*impairment*" diminuir e a diminuição puder ser relacionada objetivamente com um evento que ocorreu após o "*impairment*" ser reconhecido (como uma melhoria na classificação de crédito do devedor ou realização do ativo em caixa), a reversão da perda por "*impairment*" reconhecida anteriormente será reconhecida na demonstração de resultado.

2.3.4 Instrumentos financeiros derivativos

O Clube não realizou operações com instrumentos financeiros derivativos nos exercícios de 2024 e 2023.

Avaí Futebol Clube**Notas explicativas às demonstrações contábeis****Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023****(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

2.4 Devedores por cessão de direitos econômicos

Este grupo representa valores a receber provenientes de negociações de direitos econômicos ou federativos incidentes sobre os atletas. Na composição deste grupo, são apresentados saldos de negociações de venda ou empréstimo de atletas, bem como valores a receber relativos a direitos de formação de atletas (como mecanismo de solidariedade ou indenização por formação). Os devedores por cessão de direitos econômicos são inicialmente reconhecidos pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa efetiva de juros e, quando aplicável, deduzidos das Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa.

2.5 Contas a receber

As contas a receber correspondem aos valores a receber das suas diversas fontes de receita no decurso normal das atividades do Clube. Se o prazo de recebimento for igual ou menor que 12 meses, as contas a receber são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante. As contas a receber são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método da taxa efetiva de juros e, quando aplicável, deduzidos das Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa.

2.6 Imobilizado

É demonstrado ao custo histórico de aquisição ou construção, deduzido da depreciação acumulada, calculada pelo método linear, considerando a estimativa de vida útil econômica dos respectivos componentes.

2.7 Intangível

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. O custo de ativos intangíveis adquiridos em transferência de direito sobre atleta corresponde ao valor justo na data de aquisição. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumuladas de valor recuperável. A vida útil do ativo intangível é avaliada como definida ou indefinida. Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida definida são revisados no mínimo ao final de cada exercício social. Mudanças na vida útil estimada ou no consumo esperado dos benefícios econômicos futuros desses ativos são contabilizadas por meio de mudanças no período ou método de amortização, conforme o caso, sendo tratadas como mudanças de estimativas contábeis. A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível. Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo.

Atletas profissionais

Nessa rubrica estão registrados os gastos incorridos com atletas profissionais, formados na base, que são transferidos da rubrica “atletas em formação”, para “atletas profissionais”, quando da profissionalização do atleta,

Avaí Futebol Clube**Notas explicativas às demonstrações contábeis****Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023****(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

ou quando são negociados por contrato de compra. A amortização é calculada de acordo com o prazo de vigência do contrato profissional.

Atletas em formação

Até 31 de dezembro de 2023, neste saldo eram reconhecidos os gastos diretamente relacionados com a formação de atletas (alojamento, alimentação, transporte, educação, vestuário, assistência médica, comissão técnica, etc.), considerando os valores para os quais são esperados benefícios econômicos, tomando como base o percentual de sucesso que considera o histórico de atletas que se tornam profissionais sobre total de atletas em formação, sendo revisado anualmente. A partir de 01 de janeiro de 2024, de acordo com a ITG 2023 (R2) todo os valores contidos nessa rubrica foram baixados contra o patrimônio líquido e os novos gastos com formação de atletas da base passaram a ser reconhecido diretamente em contas de resultado.

Direitos econômicos sobre atletas profissionais

Nessa rubrica são registrados os direitos econômicos de atletas profissionais adquiridos pelo Clube pelos valores nominais constantes nos contratos de compra dos atletas, líquidos e das amortizações realizadas de acordo com o prazo contratual para a parcela ativa. Os pagamentos são realizados de acordo com os cronogramas financeiros previstos nos respectivos contratos.

Amortização:

Calculada mensalmente pelo método linear para alocar o custo dos direitos econômicos de atletas profissionais, aos seus valores residuais durante o período do contrato do Clube com o atleta.

Softwares:

Compreendem os valores de direito de uso dos softwares utilizados pelo Clube.

2.8 *Impairment* de ativos não financeiros

Os ativos não financeiros são revistos anualmente para se identificar evidências de perdas não recuperáveis, ou ainda, sempre que eventos ou alterações nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Quando houver perda, ela é reconhecida pelo montante em que o valor contábil do ativo ultrapassar seu valor recuperável, que é o maior entre o preço líquido de venda e o valor em uso de um ativo. Para fins de avaliação, os ativos são agrupados no menor grupo de ativos para o qual existem fluxos de caixa identificáveis separadamente.

2.9 Contas a pagar

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal dos negócios, inicialmente reconhecidos pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros e classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período igual ou inferior a 12 meses, caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante.

Avaí Futebol Clube

Notas explicativas às demonstrações contábeis

Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2.10 Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados (líquidos dos custos da transação) e o valor de liquidação é reconhecida na demonstração do resultado durante o período em que os empréstimos estejam em aberto, utilizando o método da taxa efetiva de juros, ajustados até a data do balanço.

2.11 Obrigações com atletas, clubes, direitos de imagem contratados a pagar e credores por participação e negociação de atletas

Apresentam os valores devidos e de conhecimento da Administração e incorridos até a data das demonstrações contábeis, inclusive atualizados pela variação cambial, quando aplicável.

- Obrigações com atletas: a movimentação é composta por ajudas de custo de atletas da categoria de base.
- Obrigações com clubes: aquisição de atletas, definitiva ou temporária junto ao clube detentor de direitos.
- Direitos de imagem: obrigação advinda do direito adquirido temporariamente no que tange a utilização da imagem dos atletas profissionais ou comissão técnica.
- Credores por participação de atletas: obrigações decorrentes da aquisição de atletas junto a empresas detentoras, ou repasse dos valores devidos relativos à participação destes.
- Credores por negociação de atletas: passivo composto por obrigações junto a intermediadores, que participaram nas negociações de compra ou venda de direitos econômicos.

2.12 Provisões

Provisões são reconhecidas quando o Clube tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado. E provável que recursos econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e que uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado, líquida de possível reembolso.

2.13 Reconhecimento da receita

A receita de contrato é reconhecida quando o controle dos bens ou serviços é transferido para o cliente por um valor que reflita a contraprestação a qual o clube espera ter direito em troca destes bens ou serviços. O clube conclui, de modo geral, que é o principal em seus contratos de receita, excetuando os serviços de compras relacionados abaixo, por normalmente controlar os bens ou serviços antes de transferi-los.

Receita de repasse de direitos federativos sobre atletas

Ganhos ou perdas provenientes de alienações de direitos federativos registrados no ativo intangível do clube, são classificados em conta representativa de outras receitas e despesas operacionais, em atenção a estrutura definida pela NBC TG 26 (R5), no seu artigo 82, alínea (f), item (III).

Avaí Futebol Clube

Notas explicativas às demonstrações contábeis

Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Receita de mecanismo de solidariedade

Decorrente do recebimento de um percentual destinado de todos os valores pagos pelas transferências internacionais dos atletas ao clube que participou da sua formação, conforme previsto no artigo 21 do regulamento de transferências da FIFA com o intuito de beneficiar os clubes formadores e de compensá-los financeiramente. Considerando que os detalhes contratuais de cada transação de venda de direitos profissionais sobre atletas não são de conhecimento público, o processo de solidariedade é efetuado através da FIFA, que centraliza a captura das informações junto aos clubes, calcula os montantes devidos e informa aos clubes formadores. Portanto, somente neste momento os valores passam a ser conhecidos, mensuráveis e as respectivas receitas reconhecidas.

Receita com Direito de transmissão de jogos

As receitas com direito de transmissão de jogos são contabilizadas com base nos contratos celebrados com as empresas de mídia detentoras desses direitos e reconhecidas em conformidade com a competência dos eventos veiculados a esses contratos. Nos casos de torneios como a Copa do Brasil, a receita é reconhecida pelos valores determinados e recebidos conforme participação em cada fase do torneio.

Receitas de publicidade e Patrocínios

As receitas com patrocínios e publicidades são contabilizadas por competência com base nos contratos celebrados com os respectivos patrocinadores, de acordo com a vigência estipulada para veiculação de sua marca junto ao clube.

Receitas de royalties (licenciamento de produtos)

A receita de royalties é reconhecida pelo regime de competência, de acordo com a metodologia e taxas percentuais definidas nos contratos celebrados com os franqueados.

Receitas com Sócio torcedor

A receita com associados é reconhecida pelo regime de competência, de acordo com a metodologia e taxas percentuais definidas nas associações.

Receita de bônus de assinatura (luvas)

A taxa inicial não restituível é reconhecida com pagamento antecipado por bens ou serviços futuros, sendo a receita registrada quando esses bens ou serviços são prestados, pelo regime de competência.

Receitas de bilheteria

As receitas de bilheteria são contabilizadas com base nos borderôs dos jogos conforme a realização dos eventos

Avaí Futebol Clube**Notas explicativas às demonstrações contábeis****Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023****(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)****Receitas de camarotes**

As receitas de camarotes são contabilizadas pelo prazo de temporada dos jogos de janeiro a dezembro, observando a competência de acordo com o período dos contratos celebrados com os respectivos clientes, que determina a vigência estipulada para utilização dos espaços.

2.14 Estimativas e julgamentos contábeis críticos

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias. Com base em premissas, o Clube faz estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão contempladas nas respectivas notas explicativas.

3. Gestão de capital

Os objetivos do Clube ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade das operações para oferecer retorno aos seus associados e outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal, adequada para tal fim. As relações dívida líquida / patrimônio líquido pode ser verificado conforme seguem:

Garantia Capital	31/12/2024	31/12/2023
Total dos financiamentos	350	2.011
(-) caixa e equivalentes de caixa	(8.747)	(6.204)
Dívida líquida	(8.397)	(4.193)
Total do patrimônio líquido	(91.742)	(5.046)
Dívida líquida/patrimônio líquido em %	9,15	83,10

4. Caixa e Equivalente de Caixa

Ativo circulante	31/12/2024	31/12/2023
Caixa e Equivalentes		
Caixa	7	38
Bancos CC - Depósitos a Vista	2.281	57
Total caixa e equivalentes de caixa	2.288	95

5. Aplicações financeiras

Ativo circulante	31/12/2024	31/12/2023
Aplicações Financeiras		
Aplicação Financeira	421	6.109
Titulos de capitalização	6.038	-
Total caixa e equivalentes de caixa	6.459	6.109

Avaí Futebol Clube**Notas explicativas às demonstrações contábeis****Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023****(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

- i. As aplicações financeiras referem-se a CDI, contratada com instituições financeiras de primeira linha, as quais são remuneradas a 100% da variação do CDI. Os saldos podem ser resgatados a qualquer tempo, sem prejuízo da remuneração já apropriada e risco insignificante de mudança de valor.
- ii. No dia 21 de novembro de 2024 o Clube aplicou recursos em Debêntures de forma nominativa, não endossável, não conversíveis em ações e com emissão de cautela.

6. Contas a receber

Ativo circulante		
Títulos a receber	31/12/2024	31/12/2023
Arrendamento Camarote	660	-
Contrato de patrocínio	707	56
Contrato de publicidade	227	144
Direitos Economicos	1.616	-
Mensalidade de sócios	497	-
Total contas a receber	3.707	200

- i. Parcelas de contratos de arrendamento de camarotes a receber
- ii. contratos de patrocínio a receber;
- iii. contratos de publicidade (placas) a receber;
- iv. direitos econômicos e de solidariedade a receber;
- v. receber de mensalidade de sócios ativos.

7. Almojarifado

Ativo circulante		
Almojarifado (Estoque)	31/12/2024	31/12/2023
Material Esportivo	196	375
Materiais de Consumo e Manutenção	20	23
Materiais Licenciados	15	7
Materiais de Limpeza e Higiene	12	10
Materiais de Escritório e Informática	9	39
Material Médico	28	18
Mercadorias de Loja	-	451
Total	280	923

- i. Material esportivo compostos de saldo de enxoval recebido do patrocinador para uso dos profissionais e das categorias de formação;
- ii. Os demais materiais são destinados ao uso e consumo em suas diferentes aplicações;
- iii. Como as lojas passaram a ser operadas pelo fornecedor do material esportivo em 2024 este estoque possui a estar zerado.

8. Outros créditos

Ativo circulante		
Outros Créditos	31/12/2024	31/12/2023
Adiantamentos & bloqueios judiciais	2.272	1.079
Total	2.272	1.079

Avaí Futebol Clube**Notas explicativas às demonstrações contábeis****Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023****(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

- i. Saldo composto por bens e serviços a receber e bloqueios judiciais.

9. Outros créditos – Direto de participação LFU

Ativo circulante		31/12/2024	31/12/2023
Outros Créditos			
Direito de participação LFU	i	24.132	23.278
Total		24.132	23.278

- i. Saldo LFU a compensar em 2025, com a renegociação de 5% dos direitos comerciais.

10. Outros créditos – Cota de transmissão de jogos a receber

Ativo circulante		31/12/2024	31/12/2023
Outros Créditos			
Cota TV a receber	i	79	804
Total		79	804

- i. Saldo cota TV Campeonato Catarinense a receber.

11. Ativo não circulante – outros créditos a receber

Ativo Não circulante		31/12/2024	31/12/2023
Outros Créditos			
Direito de participação LFU	i	-	46.556
Bem recebido em comodato	ii	12	-
Total de créditos		12	46.556

- i. Saldo LFU a compensar em 2025, com a renegociação de 5% dos direitos comerciais.
 ii. Bem recebido em comodato

Avai Futebol Clube**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis****Exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e 2023**

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Imobilizado

a) Descrição por classe

Descrição da Classe	Vida Util	Método de depreciação	Taxa de depreciação	Valor contábil Bruto	Depreciação acumulada	Valor líquido
Estadio Dr Aderbal Ramos da Silva	25 a.	Linear	4% a.a.	53.311	(8.244)	45.067
Terrenos	n/a	n/a	n/a	6.426	-	6.426
Instalações	10 a.	Linear	20% a.a.	705	(3)	702
Veículos	5 a.	Linear	20% a.a.	257	(158)	99
Móveis e Utensílios	10 a.	Linear	10% a.a.	3.052	(820)	2.232
Equip. de Proc. De dados	5 a.	Linear	20% a.a.	541	(213)	328
Academia e Equip. médicos	10 a.	Linear	10% a.a.	586	(123)	463
Equipamentos gerais	10 a.	Linear	10% a.a.	1.078	(117)	961
Obras em andamento	n/a	n/a	n/a	4.190	-	4.190
				70.146	(9.678)	60.468

Avaí Futebol Clube**Notas explicativas às demonstrações contábeis****Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023**

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Demonstração das Movimentações do Ativo Imobilizado 2023

Ativo Imobilizado 2023	Terrenos	Estádio	Obras em andamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Equipamentos de Informática	Equipamentos gerais	Instalações	Total
01 de janeiro de 2023	6.426	51.972	38	2.882	391	360	668	594	63.330
Adições			2.546	73		149	80		2.848
Baixas					-	134	-	37	(171)
Transferências				45			114	-	150
Saldo em 31 de dezembro de 2023	6.426	51.972	2.584	3.000	257	472	862	445	66.017
Depreciação Acumulada 2023									
01 de janeiro de 2023	-	(6.484)							(6.484)
Depreciações		(129)							(129)
Baixas									-
Transferências		515		(348)	(30)	(37)	(100)		0
31 de dezembro de 2023	-	(6.098)	-	(348)	(30)	(37)	(100)	-	(6.613)
Saldo do Imobilizado líquido 2023	6.426	45.874	2.584	2.652	227	435	762	445	59.404

Avaí Futebol Clube**Notas explicativas às demonstrações contábeis****Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023**

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

c) Demonstração das Movimentações do Ativo Imobilizado 2024

Ativo Imobilizado 2024	Terrenos	Estádio	Obras em andamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Equipamentos de Informática	Equipamentos gerais	Instalações	Total
01 de janeiro de 2024	6.426	51.972	2.584	3.000	257	471	862	445	66.017
Adições	-	1.339	1.606	52	-	73	802	260	4.132
Baixas	-	-	-	-	-	(4)	-	-	(4)
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-	-
31 de dezembro de 2024	6.426	53.311	4.190	3.052	257	540	1.664	705	70.145
Depreciação Acumulada 2024									
01 de janeiro de 2024	-	(6.098)	-	348	(30)	(37)	(100)	-	(6.613)
Depreciações	-	(2.146)	-	(472)	(128)	(175)	(140)	(3)	(3.064)
Baixas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-	-
31 de dezembro 2024	-	(8.244)	-	(820)	(158)	(212)	(240)	(3)	(9.677)
Saldo do Imobilizado líquido 2024	6.426	45.067	4.190	2.232	99	328	1.424	702	60.468

Avaí Futebol Clube**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis****Exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e 2023****(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)****13. Intangível****a) Composição Intangível**

	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Gasto Formação Atletas - Juvenil	3.289	3.650
Gasto Atletas Profissionais	4.854	4.741
Gasto Formação Atletas - Infantil	3.804	4.464
Gasto Formação Atletas - Juniores	3.911	4.291
Baixas cfe. alteração ITG 2003/R2 (a)	(11.005)	-
Software	61	46
(-) Amortização	(1.197)	(1.289)
	<u>3.717</u>	<u>15.904</u>

- a) A baixa do intangível representado pelos gastos com formação de atletas está relacionado a adoção da norma contábil ITG 2003 (R2) – Entidade Desportiva, conforme divulgado na Nota 2.7.

Avai Futebol Clube**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis****Exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e 2023**

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Demonstração da Movimentação do Ativo Intangível

I – Demonstração da movimentação do intangível 2023

Intangível 2023	Profissional	Juniores	Juvenil	Infantil	Software	Saldo
Saldo em 01 de janeiro de 2023	7.346	3.819	3.116	3.260		17.541
Adição	2.350	1.846	1.486	2.273	46	8.001
Transferência entre categorias	-	1.464	(246)	(1.218)	-	0
Baixa/Dispensados	(1.238)	(3.217)	(1.067)	(511)		(6.033)
Saldo Antes da Amortização	8.458	3.912	3.289	3.804	46	19.508
Amortização do Intangível	Profissional	Juniores	Juvenil	Infantil	Software	Saldo
Saldo em 01 de janeiro de 2023	(2.318)	-	-	-	-	(2.318)
Amortização	(1.286)	-	-	-		(1.286)
Amortização acumulada em 31/12/2023	(3.604)	-	-	-	-	(3.604)
Saldo do Intangível líquido em 31 de dezembro de 2023	4.854	3.912	3.289	3.804	46	15.904

Avai Futebol Clube**Notas explicativas às demonstrações contábeis****Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023**

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

II – Demonstração da movimentação do intangível 2024

Intangível 2024	Profissional	Juniores	Juvenil	Infantil	Software	Saldo
Saldo em 01 de janeiro de 2024	8.458	3.912	3.289	3.804	45	19.508
Adição					16	16
Baixas conforme ITG 2003 R2	-	(3.912)	(3.289)	(3.804)		(11.005)
Saldo em 31/12/2025 antes da amortização	8.458	-	-	-	61	8.519
Amortização do Intangível	Profissional	Juniores	Juvenil	Infantil	Software	Saldo
Saldo em 01 de janeiro de 2024	(3.604)	-	-	-	-	(3.604)
Amortização	(1.198)	-	-	-	-	(1.198)
Amortização acumulada em 31/12/2024	(4.802)	-	-	-	-	(4.802)
Saldo do Intangível líquido em 31 de dezembro de 2024	3.656	-	-	-	61	3.717

Obs.: A baixa do intangível representado pelos gastos com formação de atletas está relacionado a adoção da norma contábil ITG 2003 (R2) – Entidade Desportiva, conforme divulgado na Nota 2.7.

Avaí Futebol Clube**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis****Exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e 2023**

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

c) Direitos Econômicos de atletas profissionais

Atletas	Posição	Partes	Porcentagem
Ademilson Braga Bispo Junior	Atacante	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 80.0%
Alan Henrique Costa	Zagueiro	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 100%
Alef Manguiera Severino Pereira	Atacante	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 100%
Andrey Felisberto dos Santos	Meio Campo	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 80.0%
Bruno Gonçalves Baldini	Zagueiro	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 70.0%
Cesar Augusto Soares dos Reis Ribela	Goleiro	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 100%
Cleber Bomfim de Jesus	Atacante	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 100%
Devid Richard Leite Santos	Lateral	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 50.0%
Douglas Alan Schuck Friedrich	Goleiro	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 100%
Gabriel Buscariol Poveda	Atacante	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 100%
Gabriel de Sousa Barros	Atacante	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 100%
Gabriel Dias de Oliveira	Lateral	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 100%
Giovanni Piccolomo	Meio Campo	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 100%
Gustavo Santos Simoes da Silva	Atacante	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 100%
Gustavo Talles da Silva	Lateral	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 100%
Gustavo Vilar dos Santos	Zagueiro	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 100%
Hygor Cléber Garcia Silva,	Atacante	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 100%
Igor Jose Bohn	Goleiro	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 100%
Jamerson dos Santos Nascimento	Volante	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 70.0%
Jean Lucas Figueiredo	Atacante	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 50.0%
Joao Paulo da Silva Alves	Meio Campo	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 100%
João Pedro Oliveira Bezerra da Silva	Lateral	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 90.0%
Joao Vitor de Souza Martins	Meio Campo	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 100%
Jonathan Aparecido de Oliveira da Costa	Zagueiro	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 100%
Jose Ricardo Barbosa Ribeiro Drumond	Volante	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 100%
Judson Silva Tavares	Volante	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 100%
Luís Eduardo Gaspar Coelho	Atacante	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 65.0%
Marcos Alessandro Moreira Junior	Goleiro	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 100%
Marcos Vinicius da Silva Santos	Lateral	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 60.0%
Mario Sergio Valerio	Lateral	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 100%
Mateus Cantarelli Gall	Atacante	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 100%
Mauricio Garcez de Jesus	Atacante	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 50.0%
Natanael Batista Pimenta	Lateral	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 100%
Nicolas Tedesco Borba	Volante	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 100%

Avaí Futebol Clube**Notas explicativas às demonstrações contábeis****Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023**

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Otávio Augusto de Paula Passos	Goleiro	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 100%
Pedro Antônio Pimentel Ferreira	Atacante	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 100%
Pedro Henrique de Castro Silva	Meio Campo	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 100%
Pedro Henrique Franklim da Silva	Zagueiro	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 100%
Pedro Henrique Peçanha de Andrade	Meio Campo	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 90.0%
Pedro Henrique Vieira Costa	Lateral	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 100%
Rigley Junior Reis da Silva	Atacante	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 100%
Robert Javier Burbano Cobena	Meio Campo	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 100%
Rodrigo Oliveira dos Santos	Meio Campo	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 100%
Ronaldo Henrique Ferreira da Silva	Volante	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 100%
Thayllon Roberth dos Santos Rebelo	Atacante	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 100%
Vagner Silva de Souza	Atacante	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 100%
Vinicius Farias Marques	Zagueiro	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 90.0%
Vinicius Jose Ignacio	Zagueiro	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 100%
Wanderson Barros de Sousa		Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 30.0%
Wanderson Santos Pereira	Zagueiro	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 100%
William de Oliveira Pottker	Atacante	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 100%
Willian Marlon Ferreira Moraes	Volante	Avaí Futebol Clube - SC	(Percentual) 100%

14. Fornecedores**Passivo circulante**

Fornecedores a Pagar	31/12/2024	31/12/2023
Alimentação	56	77
Bordero de jogos	353	64
Clubes de futebol	467	1.200
Eventos	295	226
Honorários	618	186
Intermediação de atletas	797	402
Materiais e serviços	1.905	3.084
Seguros	40	23
Outros fornecedores	280	86
Total	4.811	5.348

15. Empréstimos e financiamentos**i) Relação dos Bancos****Passivo circulante**

Empréstimos e Financiamentos	nota	Taxa de juros		Vencimento	2024	2023
		efetiva				
Bradesco	i	2,5% a.m		dez/25	-	384
UY3 sociedade de credito direto	ii	3,146% a.m		mar/24	-	1.627
FCF	iii	n/a		dez/24	350	-
Total					350	2011

- i. Em dezembro de 2022, o clube contraiu empréstimo junto ao banco Bradesco no valor de R\$ 500, com taxa de juros de 2,5% a.m., na modalidade de limite bancário, saldo a pagar já foi transferido para a conta de credores da Recuperação Judicial.

Avaí Futebol Clube**Notas explicativas às demonstrações contábeis****Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023**

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- ii. Em 27 de março de 2023, o clube contraiu empréstimo junto ao UY3 Sociedade de crédito direto S.A. (na modalidade de antecipação de recebíveis), no valor de R\$ 1.500, com taxa pré-fixadas. Com a homologação da RJ, o saldo foi transferido para a conta credores da Recuperação Judicial.
- iii. Em 18 de abril de 2024 foi solicitado empréstimo junto a FCF (sem juros), com vencimento em 31/12/2024.

ii) Movimentação dos empréstimos e financiamentos

Passivo circulante

Empréstimos e financiamentos	31/12/2024	31/12/2023
Saldo anterior	2.011	479
Captações	13.000	2.048
Pagamentos Principal	(12.650)	(760)
Transferencia credores RJ	(2.224)	-
Pagamento de juros	(705)	-
Encargos financeiros apropriados ao resultado	918	244
Em 31 de dezembro de 2024	350	2.011

16. Obrigações Trabalhistas

Passivo circulante

Obrigações trabalhistas	31/12/2024	31/12/2023
Salários a pagar	920	6.538
13º salário a pagar	946	213
Férias a pagar	1.912	728
Rescisões a pagar	630	98
Direito de Imagem	-	2.930
Total	4.408	10.507

17. Obrigações Fiscais e de previdência social

Passivo circulante

Obrigações tributárias e previdenciárias	31/12/2024	31/12/2023
INSS a recolher	2.643	1.055
FGTS a recolher	1.095	189
IRRF ttrab. Assalariado	3.111	4.286
ISS retido de terceiros	103	103
IRRF s/serviços terceiros	177	105
INSS retido de terceiros	1.707	307
PIS a recolher	617	462
Outras obrigações a recolher	142	60
Total	9.595	6.567

Avaí Futebol Clube**Notas explicativas às demonstrações contábeis****Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023**

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Outras contas a pagar

Passivo circulante

Direito de imagem e Outras Contas a Pagar (PC)	31/12/2024	31/12/2023
Polícia Militar De SC (a)	-	211
Direito de imagem (b)	700	3.874
Premiações a pagar (c)	-	6.220
total	700	10.305

19. Credores habilitados na Recuperação Judicial (RJ)

Passivo circulante

Credores RJ	31/12/2024	31/12/2023
Classe I Credores Trabalhistas	7.626	-
Classe III Credores quirografários	996	-
Classe IV Credores ME/EPP	331	-
Total credores RJ	8.953	-

20. Receitas diferidas

Passivo circulante

Receitas diferidas	31/12/2024	31/12/2023
Camarote	19	-
Direito Solidariedade	21	-
Contribuição Socios	265	-
Total	305	-

21. Contencioso tributário

Passivo não circulante

Contencioso Tributário - CARF	31/12/2024	31/12/2023
IRRF-PROC.11516.722.737/2019-10 - CARF	10.711	10.150
IRRF 17830.725.769/2021-05 -CARF	2.518	-
Total processos CARF	13.229	10.150
Contencioso Tributário - PGFN	31/12/2024	31/12/2023
Contribuições previdências	11.677	8.628
IRPJ	51.889	30.469
PIS/COFINS/CSLL	7.298	10.053
Dívida ativa	27.645	7.191
Custas e outros débitos	16.920	4.435
Total processos PGFN	115.429	60.776
Total processos contencioso tributário	167.292	82.455

Avaí Futebol Clube**Notas explicativas às demonstrações contábeis****Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023****(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**

Os saldos existentes em contas patrimoniais do contencioso tributário foram atualizados de acordo com o site do CARF e da PGFN, base 31 de dezembro de 2024, aguardando a transação tributária.

22. Contencioso de ações cíveis**I – Ações cíveis com risco provável**

Passivo não circulante			
Ações Cíveis	Processo	31/12/2024	31/12/2023
Ação cível pessoa física	0320366-50.2015.8.24.0023	15	948
Ação cível pessoa jurídica	diversas	-	17.661
Estado de Santa Catarina	50122697320208200000/ 5043992-13.2020.8.24.0023	330	330
FAAP-Federação das associações de Atletas Profissionais	5119890-61.2022.8.24.0023	494	494
FAAP-Federação das associações de Atletas Profissionais	5050108-98.2021.8.24.0023	661	654
Honorários ADV. Internacional	5017261-30.2020.8.21.0001	403	403
Total do contencioso Cível		1.903	20.490

Obs.: Os processos cíveis de maior relevância com risco provável estão relacionados aos atletas, principalmente a negociação de direitos econômicos, imagem e premiações.

II – Ações cíveis com risco possível

Ações Cíveis possíveis	Qde de Processos	Escritorio Advocacia	Valor	Classificação
Associação de atletas profissionais	2	Sandro Barreto	795	possível
Entes publicos municipais	1	Sandro Barreto	45	possível
Pessoas físicas	8	Sandro Barreto	1.805	possível
Pessoas jurídicas	1	Sandro Barreto	234	possível
Total do contencioso Cível com classificação de risco possível			2.879	

23. Contencioso de ações trabalhistas**I – Ações trabalhistas com risco provável**

Passivo não circulante			
Ações Trabalhistas prováveis		31/12/2024	31/12/2023
Atletas		8.808	-
Comissão técnica		4.352	-
Empregado Admisnistrativos		1.957	-
Custas e outros		672	-
Ações trabalhistas FGTS)		-	7.998
Ações trabalhistas (Previdenciaria)		-	23.089
Ações trabalhistas (outras)		-	2.151
Total do contencioso trabalhista prováveis		15.789	33.238

Obs.: As estimativas de valores presentes são mensuradas em conjunto com os assessores jurídicos utilizando índices de atualização oficiais divulgados pelo judiciário.

Avaí Futebol Clube**Notas explicativas às demonstrações contábeis****Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023**

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

II – Ações trabalhistas com risco possível

Ações trabalhistas possíveis	Qtd. Processos	Foma de contratação	Escritório Advocatício	Valor	Classificação
Atletas profissionais	5	Futebol profissional	Sandro Barreto	2.501	possível
Comissão técnica profissional	2	Futebol profissional	Sandro Barreto	1.853	possível
Comissão técnica Formação	1	Futebol formação	Sandro Barreto	1.941	possível
Pessoas físicas	6	Administrativo	Sandro Barreto	2.403	possível
Total do contencioso trabalhista com classificação de risco possível				8.698	

24. Passivo não circulante - Contencioso RJ**Credores RJ (PNC)**

Passivo não circulante		31/12/2024	31/12/2023
Classe I	Credores Trabalhistas	1.740	-
Classe III	Credores quirografários	11.738	-
Classe IV	Credores ME/EPP	6.189	-
Total credores RJ (PNC)		19.667	-

25. Quadro Resumo das contingências

Tipo de contencioso	Tipo de Risco	31/12/2024		31/12/2023	
		Risco provável	Risco possível	Risco provável	Risco possível
Credores RJ (PC)		8.953	-	-	-
Credores RJ (PNC)		19.667	-	-	-
Cível (PNC)		1.903	600	20.490	600
Trabalhista (PNC)		15.789	-	33.238	-
Tributárias - CARF (PNC)		13.229	-	10.150	-
Tributárias - PGFN (PNC)		115.429	-	60.776	-
Contencioso Total		174.970	600	124.654	600

i. A classificação das ações em relação aos diferentes níveis de risco (provável, possível e remota), bem como os valores presentes dos contenciosos são definidos em conjunto com os assessores jurídicos.

a) Perdas remotas

O clube é parte de outras ações tributárias, Cíveis e Trabalhistas, no âmbito judicial e administrativo, cuja opinião dos assessores jurídicos do Clube obtiveram classificação de perda remota.

26. Cauções e comodato

Outras obrigações a Pagar (PNC)	31/12/2024	31/12/2023
Cauções e comodatos	17	5
Total	17	5

i. Constituem-se em equipamentos de propriedade de terceiros utilizados pelo Clube na atividade de atendimento aos atletas do futebol.

Avaí Futebol Clube**Notas explicativas às demonstrações contábeis****Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023****(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)****27. Patrimônio líquido**

Patrimônio Líquido	31/12/2024	31/12/2023
Patrimônio Social	3.932	3.932
Reserva de Doação - Imobilizado	1.931	1.931
Ajuste de avaliação Patrimonial	24.378	24.378
Reserva de reavaliação de imóveis	16.897	16.897
Déficit acumulado	(70.149)	(71.285)
Déficit do período	(68.731)	19.101
Total do patrimônio líquido	(91.742)	(5.046)

ii. No exercício de 2024 o Clube apresentou um resultado deficitário de (R\$ 68.731), e patrimônio líquido negativo de (R\$ 91.742).

28. Receitas**Detalhamento das Receitas**

Receitas operacionais	31/12/2024	31/12/2023
Mensalidades dos Sócios	7.392	8.273
Bilheteria	2.303	1.380
Arrendamentos, Patrocínios e Publicidades	10.392	10.731
TV e transmissão jogos	8.242	9.867
Cota TV- Copa Sul	-	780
Repasses da Loteria Timemania	679	1.334
Venda de Material Esportivo	255	583
Venda e uso da Marca	613	150
Receitas de locações	752	-
Participações em competições	72	439
(-) deduções das receitas	(1.040)	(1.205)
Total Receitas	29.660	32.332
Outras Receitas		
Negociação de Atletas Profissionais	8.474	7.397
Empréstimos de jogadores	-	265
Direitos comerciais (LFU)	-	92.510
Desagio Recup. Judicial	19.688	-
Total Outras Receitas	28.162	100.172
Receita Total	57.822	132.504

Avaí Futebol Clube**Notas explicativas às demonstrações contábeis****Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023****(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)****29. Custos Operacionais Futebol**

Custo Operacional (Futebol)	31/12/2024	31/12/2023
Salários e Encargos Sociais	36.882	15.089
Direito de Uso de Imagem	10.485	6.574
Empréstimo de Jogadores	879	1.923
Premiações por Desempenho	905	696
Registro de Atletas	712	523
Amortização	595	1.286
Honorários Profissionais PJ	1.465	1.102
Alimentação/Plano de saúde e seguro	1.412	2.762
Serviço de Terceiros	607	1.614
Comissões em negociação de atletas	2.027	1.614
Aluguel campo	117	813
Luvas	377	-
Viagens/hospedagens/Transportes	1.652	2.469
Atletas dispensados	459	6.033
Material esportivo e outros	886	954
Softwares e consultoria	98	228
Outros custos futebol Profissional	680	98
Total Futebol masculino	60.238	43.778
Futebol Feminino	1.213	1.364
Esportes Olímpicos	78	35
Total outros esportes	1.291	1.399
Total Custo Operacional (Futebol)	61.529	45.177

30. Custos do Futebol Categoria de Base

Custos do Futebol Categoria de Base	31/12/2024	31/12/2023
Ajuda de custo	(560)	(366)
Alimentação	(123)	(111)
Aluguéis de Campos	(61)	(61)
Arbitragem de Jogos	(31)	(21)
Competições Esportivas	(16)	(11)
Plano e saúde	(641)	(362)
Honorários Profissionais PJ	(442)	(20)
Material de uso e Consumo	(85)	(70)
Material Esportivo	(233)	(29)
Material Médico	(72)	(43)
Registro de Atletas	(257)	(118)
Salários e Encargos Sociais	(4.731)	(4.442)
Serviço de Terceiros	(1.612)	(122)
Viagens e Hospedagens	(536)	(478)
Perdas com dispensa de atletas	-	(4.208)
Total Geral	(9.400)	(10.462)

Avaí Futebol Clube**Notas explicativas às demonstrações contábeis****Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023****(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)****31. Outras receitas – receita de televisionamento**

Outras receitas operacionais	31/12/2024	31/12/2023
Receita LFU	i -	90.510
Total Geral	-	90.510

iii. Receita em 2023 resultante da negociação de venda dos direitos de televisionamento de jogos (série A e B). Como não é uma receita recorrente, não ocorre em 2024.

32. Outras receitas – receita direitos econômicos de atletas profissionais

Outras receitas	31/12/2024	31/12/2023
Receita negociação de atletas	i 8.474	7.662
Total Geral	8.474	7.662

i. Receita resultante da negociação dos direitos econômicos e solidariedade de clube formador de atletas profissionais

33. Outras receitas – receita deságio recuperação judicial

Outras receitas	31/12/2024	31/12/2023
Deságio recuperação judicial	i 19.688	-
Total Geral	19.688	-

34. Despesas Administrativas

Despesas Administrativas	31/12/2024	31/12/2023
Alimentação/Plano de saúde/Seguros	(2.275)	(701)
Aluguéis	(675)	(382)
Assessoria de comunicação	(388)	(234)
Depreciação	(3.048)	(263)
Energia Elétrica	(419)	(431)
Eventos	(937)	(329)
Taxas/Bordero	(1.331)	(240)
Manutenção de Equipamentos	(434)	(381)
Manutenção e conservação do Estádio	(373)	(1.311)
Material de consumo	(757)	(986)
Material esportivo	(222)	(281)
Propaganda e publicidade	(287)	(626)
Repasse Bares	(274)	(1.848)
Softwares e consultorias	(1.096)	(929)
Telefone e Internet	(96)	(92)
Salários e Encargos	(3.045)	(4.739)
Marketing/licenciamento	(859)	(707)
Honorários Profissionais PJ	(3.068)	(1.064)
Serviços de terceiros	(1.335)	(850)
Total Geral	(20.919)	(16.394)

Avaí Futebol Clube**Notas explicativas às demonstrações contábeis****Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023**

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

35. Resultado Financeiro

Resultado financeiro Líquido	31/12/2024	31/12/2023
Receita Financeira	254	439
Descontos obtidos	151	102
Aplicações financeiras	100	232
Outras receitas financeiras	3	106
Despesa Financeira	(2.755)	(683)
Juros passivos	(2.264)	(345)
Tarifas Bancárias	(174)	(145)
IOF	(176)	(72)
IRRF s/aplic. Financeira	(69)	(90)
Variação monetária passiva	(72)	(31)
Resultado financeiro antes da atualização da dívida tributária	(2.501)	(244)
Atualização dívida tributária	(32.204)	(41.126)
Resultado financeiro líquido final	(34.705)	(41.370)

36. Seguros

O Clube, em obediência a regulamentação em vigor Lei 9.615/98, mantém cobertura de seguros de vida de todos os atletas. Atletas profissionais e atletas que possuem contrato de formação com o Clube.

Seguros	Seguradora	Importancia Segurada	Prêmio de Seguro
Vida - atletas profissionais	Mafrei	323.269	199
Vida - atletas formação	Mafrei	41.958	26
Vida - demais empregados do Clube	Mafrei	46.733	29
Total		411.960	254

37. Partes relacionadas e Pessoal Chave

- a) O clube está constituído em forma de associação civil (sociedade simples), não participa em outras entidades e não tem controladora, entidades com controle conjunto, controladas ou coligadas. De acordo com o CPC 05 (R1) tem como partes relacionadas somente seu pessoal chave, ou seja, sua Alta Administração.
- b) O pessoal chave do Clube é composto pelos componentes da alta administração,
 - i) Presidente eleito pelos sócios.
 - ii) Vice Presidente eleito pelos sócios.
 - iii) Presidente do Conselho Deliberativo.
 - iv) Presidente do Conselho Fiscal.

Por ocasião da emissão da presente Demonstrações Contábeis, não existia saldo em aberto a pagar ou a receber com partes relacionadas.

- c) Os presidentes do conselho Deliberativo e do conselho Fiscal são cargos não remunerados e a remuneração do pessoal chave remunerado é de R\$ 813 ao ano.

38. Revisão das Demonstrações Contábeis

O Avaí FC tem sua Contabilidade revisada de forma mensal, trimestral e anual pelo Conselho Fiscal, com análise de balancete, razão contábil, contratos e outros documentos estratégicos do Clube. Anualmente submete suas

Avaí Futebol Clube

Notas explicativas às demonstrações contábeis

Exercícios Findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)


Demonstrações Contábeis a revisão dos Auditores Independentes contratados para emissão de seu “Relatório dos Auditores”

39. Eventos Subsequentes

Transação tributária

Em 04/07/2023 foi apresentada a proposta de transação tributária de débitos inscritos em Dívida Ativa da União e do FGTS, perante a Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN). A mais recente movimentação se refere a despacho proferido pela PGFN em 26/11/2024 que, entre outros, deferiu a realização da transação com a concessão do patamar máximo de desconto autorizado pela legislação, sendo a redução correspondente a 70% sobre o valor total de cada inscrição em dívida ativa da União, observada a impossibilidade de redução dos valores principais das dívidas. Em 16/12/2024 o Avaí apresentou manifestação ao despacho da PGFN em que:

- a) informa o fluxo dos pagamentos que deverão ser realizados a cada ano até a integral liquidação da transação;
- b) ratifica o requerimento de concessão do prazo ampliado de 145 meses para a liquidação dos débitos não previdenciários; e
- c) requer a inclusão na transação de débitos garantidos com penhoras sobre bens imóveis.
- d) O Clube tem por meta concluir a negociação da transação tributária até o final do exercício de 2025.

DocuSigned by:

A920F04EFC744F7...
Ivete Paz
Contadora
CRC:SC 024790/O-9

Signed by:

DB3DDFD3E060443...
Júlio César Heerd
Presidente
CPF: 671.635.139-68

Florianópolis (SC), 26 de abril de 2024.

Ilmos. Senhores

Membros da Mesa Diretora do Conselho Deliberativo - CD

Por meio do presente documento informamos-lhes acerca da conclusão do trabalho deste Conselho Fiscal - CF alusivo às demonstrações contábeis e notas explicativas inerentes ao exercício de 2024, o qual redundou na produção do presente parecer.


1. Da dinâmica dos trabalhos:

Em cumprimento à previsão estatutária, constante do artigo n.º 52, inciso II, este CF analisou mensalmente as respectivas demonstrações contábeis de cada período.

Dentro desta lógica, destacamos que desde 15/02/2024 (data de recebimento dos relatórios de janeiro) nossa equipe tem realizado rigoroso estudo dos seguintes documentos: **a)** Balancetes mensais; **b)** Apurações do resultado do exercício; **c)** Razão contábil das principais rubricas; **d)** Contratos e rescisões celebrados no aludido lapso temporal, disponibilizados pelo departamento de gestão de pessoas.

A aludida dinâmica contemplou, também, o envio de e-mails às áreas financeira/contábil e jurídica, com questionamentos decorrentes das mencionadas verificações.

Mantendo prática que se mostrou eficaz adotada no exercício de 2023, efetuamos o agendamento de reuniões de trabalho ampliadas, para que nos fossem esclarecidos, presencialmente, os aludidos apontamentos. Os mencionados encontros contaram, também, com a participação dos responsáveis pelos departamentos financeiro, contábil e jurídico.

Jahw 

Em ato contínuo, fizemos a lavratura das respectivas atas, as quais foram firmadas por todos.

As referidas reuniões levaram à produção de 10 (dez) ofícios à Diretoria Executiva - DE os quais abordaram os assuntos julgados de maior relevância redundantes de nosso trabalho. Dentre estes documentos, mas com enfoque diverso dos demais, registre-se que um deles (CF n.º 2024/008) teve como objetivo a manifestação acerca das demonstrações alusivas ao 1º semestre, devidamente publicadas no site do clube.

Merece registro, também, a permanente atualização que mantivemos, de forma oficial, junto à Diretoria Jurídica, no que tange ao andamento do processo de *Recuperação Judicial – RJ*, assim como o da *Transação Tributária*. Mesmo procedimento foi adotado com a área contábil, relativamente ao atendimento das pendências apontadas pela auditoria externa.

Fizemos, ainda, rigorosa análise da proposta de mudança da peça orçamentária de 2024, dada a existência de aumento no montante originalmente autorizado para a verba *Custos*. A atividade gerou a emissão do respectivo parecer (CF n.º 2024/010).

Por fim, sempre que convidados, participamos de reuniões com a DE para abordagem de assuntos dos mais variados temas.

Colocadas as informações acima, destacamos que a produção do presente parecer tomou por base exclusivamente os relatórios mensais disponibilizados ao longo do ano a este CF, assim como as demonstrações anuais definitivas.

No que tange ao recebimento dos arquivos inerentes às demonstrações definitivas, é oportuno apresentar a seguinte cronologia:

- a) Em 28/02 recebemos a primeira versão, o que nos levou de imediato a encaminhar um conjunto de sugestões de melhoria à DE.
- b) Em 18/04 ocorreu nova disponibilização por parte da DE com mais uma análise deste CF.
- c) Em 25/04 último, recebemos a versão definitiva, o que nos permitiu concluir o presente trabalho.

Falio 

Os principais saldos que foram foco deste parecer, encontram-se abaixo detalhados:

- Total do Ativo = R\$ 103.414.000
- Total do Exigível = R\$ 195.156.000
- Total do Patrimônio Líquido = R\$ (91.742.000)
- Receita Líquida das Atividades = R\$ 38.004.000
- Custos = R\$ (107.130.000)
- Déficit = R\$ (68.731.000)
- Fluxo Operacional = R\$ (2.656.000)
- Fluxo de Investimentos = R\$ 6.861.000
- Fluxo de Financiamento = R\$ (1.661.000)

2. Dos aspectos positivos observados no exercício:

2.1 Reestruturação do Endividamento:

2.1.1 Recuperação Judicial:

Como é do conhecimento desse egrégio colegiado, em 17/04/2023 o clube protocolizou seu pedido de recuperação judicial, ingressado junto à Vara Regional de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca da Capital, processo este autuado sob n.º 5031675-75.2023.8.24.0023.

Em 22/02/2024, quando da Primeira Assembleia de Credores, a proposta foi aprovada por ampla maioria.

Ao longo do ano sob análise ocorreu o trâmite de diversos incidentes processuais, próprios de demandas da espécie.

Após emitir o respectivo despacho saneador, o meritíssimo juiz responsável pela lide exarou, em 18/12/2024, a decisão que homologou a recuperação judicial.

Em decorrência do citado comando judicial, o clube já realizou os primeiros pagamentos, destinados aos credores que informaram seus dados bancários (conforme previsão legal). Os referidos desembolsos ocorreram em 31/01, 28/02

John



e 31/03/2025, nos valores de R\$ 568 mil, R\$ 2.195 mil e R\$ 450 mil, respectivamente.

Destacamos, mais uma vez, assim como já o fizemos no parecer afeto às demonstrações de 2023, que o êxito do processo é de fundamental importância para o saneamento do clube, na medida em que se conseguiu um expressivo rebate da dívida. Além disso, o cronograma de amortizações está projetado de forma a ser compatível com o fluxo de caixa da instituição, conforme informação que reiteradas vezes nos foi trazida pelos técnicos que conduziram o assunto.

Cabe, então, à DE, envidar todos os esforços possíveis no sentido de não permitir, de forma alguma, qualquer tipo de inadimplência, bem como cumprir a integralidade das demandas trazidas pelo administrador judicial.

2.1.2 Transação Tributária:

No exercício de 2024 o Departamento Jurídico manteve absoluto foco nas questões inerentes à busca de andamento do processo denominado de Transação Tributária, que visa a renegociar, com expressivo abatimento, as dívidas fiscais e tributárias.

Conforme pudemos apurar, de maneira oficial, diversas foram as movimentações ao longo do ano, que redundaram num relevante e positivo avanço que sinaliza para o fechamento do respectivo acordo.

O ajuste em comento, assim que formalizado, trará um expressivo decréscimo no passivo da espécie, atuando, portanto, na mesma lógica de sanear o endividamento do clube.

Destacamos, então e novamente, os grandes benefícios da medida à instituição. Paralelamente, e com a mesma ênfase, há que se dar o devido relevo à necessidade de estrito acompanhamento de todo o processo por parte da DE, tanto no que tange à busca de seu iminente término, quanto à rigorosa manutenção em dia do vindouro cronograma de amortizações.

Fah



2.1.3 Cumprimento das Obrigações Salariais e de Direitos de Imagem:

Um dos balizadores do trabalho de nossa equipe é o de acompanhar o cumprimento integral das obrigações do exercício, mediante utilização de recursos próprios, ou seja, sem aumento do passivo.

As revisões mensais efetuadas por este CF denotaram que 2024 foi bastante desafiador relativamente aos pagamentos dos salários de todo o corpo funcional, bem como dos direitos de imagem.

Nada obstante as dificuldades efetivamente observadas ao longo do ano, vê-se que o exercício foi concluído com o atendimento da citada premissa.

Ressaltamos, mais uma vez, que este CF não vê como razoável que remanesça, de um exercício para outro, passivos da espécie.

Assim, registramos a devida valorização, ainda que entendamos que o pagamento dos aludidos compromissos seja uma obrigação legal do empregador, conforme reflexão que outrora fizemos. Destaque-se, igualmente, que a positividade do fato está calcada, também, pelos pesados encargos financeiros e de imagem que eventual inadimplência proporciona.

3. Dos aspectos insatisfatórios observados no exercício:

3.1 Do aspecto que leva à formulação de Recomendação de Melhoria:

3.1.1 Ausência de Recolhimento de Obrigações Fiscais:

- **Documento:** Balanço Patrimonial
- **Grupamento:** Passivo Circulante
- **Conta:** *Diversas afetas a encargos*
- **Situação:** De maneira recorrente a exercício anteriores, observou-se no ano de 2024 a ausência de recolhimento dos tributos federais.

Fábio 



Segundo colocado outrora pela própria DE, o procedimento teve por base o trâmite do processo inerente à Transação Tributária, com a lógica de que o citado ajuste irá abarcar, também, a integralidade dos valores não repassados ao ente público ao longo do período ora sob análise.

- Recomendação: Dada a relevância do tema e, por conseguinte, os riscos a ele atrelados, recomendamos, mais uma vez, que o clube confira toda a prioridade possível na regularização da citada inadimplência, com a máxima tempestividade.

3.2 Dos aspectos que levam à formulação de Ressalvas:

3.2.1 Dos problemas havidos na gestão do orçamento:

Situação: Cabe-nos, inicialmente, tecer alguns comentários que julgamos pertinentes aos custos realizados pela DE, bem como ao encerramento do exercício, com o fito de deixar o tema da forma mais clara possível ao entendimento de todos os membros desse egrégio colegiado.

Em 13/11/2024 o Conselho Deliberativo – CD, com parecer favorável deste CF (Ofício CF n.º 2024/010), aprovou proposta formulada pela DE para readequação orçamentária.

Com o encerramento do ano de 2024 e o registro das despesas efetivamente realizadas, apresentadas na Demonstração do Resultado do Exercício – DRE, entendemos que se faz necessário detalhá-las. Esta demonstração apresenta, corretamente, o registro adicional de duas importâncias. Estas por serem de caráter exclusivamente contábil, ou seja, que não implicaram em desembolso ou ingresso de recursos financeiros não foram incluídas à época na proposta da readequação orçamentária. Assim tem-se a situação, adiante detalhada, no que tange exclusivamente à verba custos:

A) Total Incorrido pela DE	R\$ 107.130.000
B) Atualização da Dívida PGFN	R\$ 32.204.000
C) Receita Deságio da RJ	R\$ 19.688.000
Custo ajustado (A-B+C)	R\$ 94.614.000



Julio



O traço de um comparativo entre o que foi cancelado pelo CD e o montante ajustado realizado, leva-nos ao quadro abaixo:

Total Autorizado pelo CD	Custo Ajustado Incorrido pela DE	Verba Não Utilizada
R\$ 95.039.274	R\$ 94.614.000	R\$ 425.274

Observa-se, então, que efetivamente a autorização dada por esse colegiado foi atendida, sem nenhum excesso.

Nada obstante o déficit apurado, há que se destacar, de forma bastante positiva, que a integralidade das obrigações inerentes a salários (parte do empregado) e direitos de imagem foi cumprida, com a utilização de recursos próprios, não remanescendo dívida da espécie para 2025.

No parecer alusivo ao pedido de readequação orçamentária, anteriormente mencionado, firmamos nosso posicionamento favorável com ressalva ao pleito à época formulado pela DE, não sem antes fazer diversas considerações acerca de fatos que precederam aquele momento.

Dentre as situações apontadas por este CF na mencionada peça, cabem destaque 3 (três) delas, a saber:

- a) Os diversos alertas efetuados tempestivamente à DE inerentes ao excesso proporcional no incorrido de custos;
- b) A demora da DE em apresentar a correspondente proposta de readequação;
- c) O reconhecimento do citado colegiado no que tange a erros relevantes e numericamente expressivos cometidos na formulação do orçamento original.

Apesar da citada situação estar superada, no enfoque exclusivamente estatutário, há que se refletir sobre sua ocorrência, notadamente com o viés e objetivo de melhorar, sobremaneira, o processo de gestão do tema.

Ao nosso ver, a peça orçamentária deve funcionar e ter o *status* para os gestores das diversas áreas do clube como o maior balizador das ações.

Fábio 

Dentro desta lógica, sua concepção merece o máximo de critério e cuidado, em vista de ser o principal norteador do que será feito em termos de receitas e custos no período.

Além disso, e tão importante quanto, há que se ter o rigoroso e permanente acompanhamento do orçado X realizado, tanto na visão macro (que contempla o total decorrente da integralidade das verbas), quanto no enfoque micro (verba a verba, de forma individualizada).

Feitas as considerações constantes do presente item, entendemos que a gestão do orçamento por parte da DE, principalmente no que concerne à verba *Custos*, não teve o nível de qualidade e eficácia que julgamos ideal, ainda que tenhamos manifestado parecer favorável com ressalva, no âmbito da readequação orçamentária.

Ressalva: O cumprimento da peça orçamentária, com ênfase absoluto no orçado X realizado da verba *Custos*, sempre foi, e continuará sendo, um dos principais paradigmas desta equipe do CF em suas verificações.

Isto posto, exatamente pela importância que conferimos ao tema, julgamos ser legítimo e necessário ressaltar o voto que será por nós proferido neste parecer, com o condão de destacar a importância do assunto.

Coerente com tal posicionamento, entendemos que cabe à DE envidar todos os esforços possíveis no sentido de potencializar a gestão contínua e tempestiva da peça orçamentária, disseminando a prática a todas as áreas envolvidas.

Com a mesma dose de importância, é, ao nosso ver, de bom alvitre, que eventuais déficits financeiros sejam cobertos, sempre, com a utilização de recursos próprios, não se recorrendo a empréstimos junto a terceiros.

3.2.2 Da Ausência de Disponibilização do Relatório de Auditoria:

Situação: No decorrer dos últimos anos temos vivenciado problemas que dizem respeito à disponibilização do relatório de auditoria a este CF. Dentre estas situações, houve a de demora na entrega da peça que se referia às demonstrações de 2022, além da falta de fornecimento da que versava sobre o exercício de 2023, bem como relativo ao ano de 2024.

Felício

Neste contexto, a emissão do parecer do Conselho Fiscal sofre impactos pela restrição do tempo disponível para uma análise técnica detalhada das informações auditadas, com vistas, também, a subsidiar a reunião ordinária destinada à apreciação das demonstrações contábeis. No que tange ao exercício de 2024, onde novamente não houve disponibilização do citado relatório, os efeitos são ainda mais prejudiciais.

Caso o referido relatório fosse entregue, o Conselho Fiscal teria melhores condições para realizar análises técnicas mais aprofundadas das demonstrações financeiras auditadas, permitindo a elaboração de pareceres mais robustos e fundamentados.

Essa tempestividade traria, ainda, benefícios diretos à governança do clube, fortalecendo a segurança das informações financeiras e aumentando a transparência perante a conselheiros, associados e demais partes interessadas.

Ressalva: Orientamos que o relatório de auditoria independente seja disponibilizado juntamente com as demonstrações definitivas, visando a aprimorar o processo de análise técnica, otimizar o funcionamento interno dos departamentos e assegurar maior eficácia ao parecer deste CF.

4. Parecer:

A conclusão do presente trabalho, após 15 meses de rigoroso acompanhamento, dá a condição a este Conselho Fiscal de firmar de maneira efetiva e segura seu parecer.

Identificamos, ao longo do trabalho, pontos que julgamos bastante positivos na gestão do clube, destacados e objetos de detalhamento nos campos "2.1.1", "2.1.2" e "2.1.3", os quais legitimamente merecem o efetivo reconhecimento.

De outro diapasão, tem-se a questão abordada no item "3.1.1", que julgamos merecedora de Recomendação de Melhoria.

Com a mais absoluta relevância, reiteramos nossa certeza de que a gestão orçamentária do clube, nada obstante os valiosos e constantes esforços da

Ilha



Diretoria Executiva, ainda se encontra num estágio que entendemos não seja o ideal.

Conforme discorremos neste estudo, há que se adotar medidas que aperfeiçoem a concepção, acompanhamento e execução da peça orçamentária. Nesta lógica inclui-se, igualmente, a formulação de eventual pleito de readequação dentro de um prazo razoável à sua respectiva análise.

Acrescente-se, ainda e por fim, a necessidade premente de internalização da cultura inerente a real importância do orçamento como instrumento balizador das ações do clube ao longo de todo o exercício, tanto por parte da Diretoria Executiva, quanto no que concerne à área administrativa.

Relativamente à ausência de disponibilização do relatório de auditoria, ressaltamos, mais uma vez, que o fato onera os trabalhos do Conselho Fiscal, além de trazer prejuízo à consistência das demonstrações contábeis ora analisadas e à própria governança do clube.

Isto posto, manifestamos, mais uma vez, a devida satisfação com os pontos positivos da gestão que identificamos e foram destacados no presente trabalho.

No que tange a nosso posicionamento final acerca das demonstrações definitivas de 2024 e tudo o mais que foi verificado, firmamos **parecer favorável à aprovação, com ressalvas**. Estas decorrem das situações detalhadas nos itens “3.2.1 Dos problemas havidos na gestão do orçamento” e “3.2.2 Ausência de Disponibilização do relatório de auditoria”.

No que concerne ao que é ressaltado nesta oportunidade, caberá à Diretoria Executiva envidar os seguintes esforços:

- A) Gestão do Orçamento: Evitar a repetição dos fatos ocorridos ao longo do exercício de 2024, notadamente no que tange aos erros havidos na concepção da peça orçamentária, aos excessos incorridos e a demora na produção do pedido de readequação;
- B) Ausência de Disponibilização do Relatório de Auditoria: Adotar todas as providências ao seu alcance, no sentido de que o mencionado documento seja efetivamente entregue pela empresa contratada de forma tempestiva.

Falvo

Ao tempo em que agradecemos pela atenção dispensada, renovamos protestos de elevada estima e consideração, externando, como sempre e com a máxima ênfase, nosso objetivo primordial de potencializar a governança do Avaí Futebol Clube, tornando-o cada vez maior e reconhecido como instituição séria e responsável.

Atenciosamente.


Acácio Mund Carreirão

Presidente


Fábio Minatto
Membro Efetivo


Nilson Magagnin
Membro Efetivo

PAIXONADA TORCIDA DE SA

