



AVAÍ FUTEBOL CLUBE

Relatório das

Demonstrações Contábeis Anuais

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

Conteúdo

- Balanço Patrimonial
- Demonstração do resultado do exercício
- Demonstração do resultado abrangente
- Demonstração da mutação do patrimônio líquido
- Demonstração dos fluxos de Caixa
- Notas explicativas da administração às demonstrações Contábeis



Tel.: + 55 48 3024 4455
Fax: + 48 3024 4455
www.bdo.com.br

Rua Cristóvão Nunes Pires, 110, 6º andar,
Centro, Florianópolis, SC,
Brasil 88010-120

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos
Conselheiros e Administradores do
Avaí Futebol Clube – em Recuperação Judicial
Florianópolis - SC

Opinião com ressalva

Examinamos as demonstrações contábeis do Avaí Futebol Clube – em Recuperação Judicial ("Avaí" ou "Clube"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, exceto pelos efeitos do assunto descrito na seção a seguir intitulada "Base para opinião com ressalva", as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Clube em 31 de dezembro de 2025 o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião com ressalva

Direitos de exploração comercial – Liga Forte União

Conforme descrito na Nota Explicativa nº 11, o Clube celebrou, em 2023, contrato de investimento prevendo a transferência de 20% de suas receitas de transmissão. Posteriormente, por meio de memorando de entendimentos, foi exercida, em janeiro de 2025, opção de recompra parcial dos direitos de participação econômica de 5%, previamente alienados ao investidor. A referida recompra não configura aquisição de novos direitos tampouco transação autônoma, mas uma modificação dos termos contratuais da operação original, implicando a redução dos fluxos de caixa contratuais associados a ativo financeiro previamente reconhecido. Nessa circunstância, os efeitos da modificação deveriam ser reconhecidos diretamente no resultado do exercício. O Clube reconheceu no ativo intangível o montante de R\$ 24.132 mil a ser amortizado ao longo do prazo contratual. Consequentemente, em 31 de dezembro de 2025, o ativo não circulante e o patrimônio líquido estão superavaliados em R\$ 23.649 mil, e o déficit do exercício está subavaliado no mesmo montante.

Valor recuperável dos direitos profissionais de atletas

Em 31 de dezembro de 2025, o Clube mantinha direitos profissionais de atletas registrados no ativo intangível pelo montante líquido de R\$ 2.467 mil. Não obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente sobre a recuperabilidade desses ativos, nem foi possível obter evidência por meio de procedimentos alternativos. Consequentemente, não foi possível determinar se seriam necessários ajustes no ativo intangível, no déficit do exercício e no patrimônio líquido.



Incerteza relevante relacionada a continuidade operacional

Chamamos a atenção para a Nota Explicativa nº 37, que informa que, em 31 de dezembro de 2025, o Clube apresentava patrimônio líquido negativo de R\$ 176.258 mil, capital circulante líquido negativo de R\$ 54.376 mil, déficit de R\$ 83.429 mil e caixa líquido utilizado nas atividades operacionais de R\$ 17.673 mil, e que sua continuidade operacional depende do cumprimento do plano de recuperação judicial e da implementação das medidas de reestruturação previstas pela Administração, incluindo a estruturação da Sociedade Anônima do Futebol – SAF. Esses eventos e condições indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional do Clube. Nossa opinião não contém ressalva relacionada a esse assunto.

Responsabilidades da Administração e da governança pelas demonstrações contábeis

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de o Clube continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda liquidar o Clube ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança do Clube são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos do Clube;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Diretoria;



- Concluimos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional do Clube. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar o Clube a não mais se manter em continuidade operacional;
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Florianópolis, 22 de julho de 2026.



BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.
CRC 2 SC 000202/F-1

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Carlos Aragaki', is written over the printed name.

Carlos Aragaki
Contador CRC 1 SP 132091/O-1 - S - SC

Avaí Futebol Clube
Balanço Patrimonial
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

ATIVO	NOTA	2025	2024
ATIVO CIRCULANTE			
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	3	2.462	2.288
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	4	2	6.459
TÍTULOS A RECEBER	5	3.760	3.707
ADIANTAMENTOS	6	415	2.272
ALMOXARIFADO	7	119	280
DIREITOS ECONÔMICOS A RECEBER	8	-	24.132
OUTROS DIREITOS A RECEBER	8	-	79
TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE		6.758	39.217
ATIVO NÃO CIRCULANTE			
OUTROS ATIVOS NÃO CIRCULANTES	9	-	12
IMOBILIZADO	10	57.751	60.468
INTANGÍVEL	11	26.237	3.717
TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE		83.988	64.197
TOTAL DO ATIVO		90.746	103.414

Avaí Futebol Clube
Balanço Patrimonial
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	NOTA	2025	2024
PASSIVO CIRCULANTE			
FORNECEDORES	12	13.184	4.811
EMPRÉSTIMOS BANCÁRIOS	13	7.269	-
EMPRÉSTIMOS DE TERCEIROS	14	4.282	350
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	15	14.123	4.408
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS E PREVIDENCIÁRIAS	16	8.577	9.595
DIREITOS DE IMAGEM A PAGAR	17	7.493	700
CREDORES CNRD	18	1.599	-
CREDORES DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL	19	2.927	8.953
RECEITAS DIFERIDAS	20	1.680	305
TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE		61.134	29.122
PASSIVO NÃO CIRCULANTE			
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS - CARF	21	-	13.229
OBRIGAÇÕES DE FGTS - PGFN	22	11.836	-
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS - PGFN	23	171.045	115.429
PROVISÕES PARA AÇÕES CÍVEIS	24	1.721	1.903
PROVISÕES PARA AÇÕES TRABALHISTAS	25	5.768	15.789
CREDORES CNRD	26	5.835	-
CREDORES DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL	19	9.250	19.667
EMPRÉSTIMOS BANCÁRIOS	13	397	-
OUTRAS OBRIGAÇÕES	27	18	17
TOTAL DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE		205.870	166.034
PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
PATRIMÔNIO SOCIAL	28	3.932	3.932
RESERVAS PATRIMONIAIS	28	35.173	43.206
DÉFICITS ACUMULADOS	28	(215.363)	(138.880)
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		(176.258)	(91.742)
TOTAL DO PASSIVO E DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		90.746	103.414

Avaí Futebol Clube

Demonstração do Resultado do Exercício (DRE)

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO	NOTA	2025	2024
RECEITA LÍQUIDA DAS ATIVIDADES	29	39.220	29.660
CUSTOS DO FUTEBOL PROFISSIONAL	30	(55.029)	(61.529)
CUSTOS DO FUTEBOL DE FORMAÇÃO	31	(9.759)	(9.400)
DÉFICIT BRUTO		(25.568)	(41.269)
OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	32	4.631	28.162
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	33	(19.704)	(20.919)
DÉFICIT OPERACIONAL		(40.641)	(34.026)
RECEITAS FINANCEIRAS	34	1.006	254
DESPESAS FINANCEIRAS	34	(2.088)	(2.755)
RESULTADO FINANCEIRO ANTES DA ATUALIZAÇÃO TRIBUTÁRIA		(1.082)	(2.501)
DÉFICIT ANTES DA ATUALIZAÇÃO DAS OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS		(41.723)	(36.527)
ATUALIZAÇÃO DAS OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	34	(41.706)	(32.204)
DÉFICIT DO EXERCÍCIO		(83.429)	(68.731)

Avaí Futebol Clube

Demonstração do Resultado Abrangente (DRA)

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE	NOTA	2025	2024
DÉFICIT DO EXERCÍCIO		(83.429)	(68.731)
OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES		-	-
RESULTADO ABRANGENTE TOTAL DO EXERCÍCIO		(83.429)	(68.731)

Avaí Futebol Clube

Demonstração dos Fluxos de Caixa

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

MOVIMENTAÇÕES	PATRIMÔNIO SOCIAL	RESERVA DE REAValiaÇÃO	AJUSTES DE AVALIAÇÃO PATRIMONIAL	RESERVA DE DOAÇÕES	DÉFICITS ACUMULADOS	TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023, CONFORME DIVULGADO	3.932	16.897	24.378	1.931	(52.184)	(5.046)
AJUSTE DE TRANSIÇÃO DA ITG 2003 (R2), EM 1º DE JANEIRO DE 2024	-	-	-	-	(11.005)	(11.005)
SALDO AJUSTADO EM 1º DE JANEIRO DE 2024	3.932	16.897	24.378	1.931	(63.189)	(16.051)
AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES - 2024	-	-	-	-	(6.959)	(6.959)
DÉFICIT DO EXERCÍCIO DE 2024	-	-	-	-	(68.731)	(68.731)
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024	3.932	16.897	24.378	1.931	(138.880)	(91.742)
REALIZAÇÃO DA RESERVA DE REAValiaÇÃO POR DEPRECIAÇÃO	-	(8.033)	-	-	8.033	-
AJUSTES DE EXERCÍCIOS ANTERIORES - 2025	-	-	-	-	(1.088)	(1.088)
DÉFICIT DO EXERCÍCIO DE 2025	-	-	-	-	(83.429)	(83.429)
SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025	3.932	8.864	24.378	1.931	(215.363)	(176.258)

Avaí Futebol Clube

Demonstração dos Fluxos de Caixa

Exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA	2025	2024
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
DÉFICIT DO EXERCÍCIO	(83.429)	(68.731)
AJUSTES PARA CONCILIAR O DÉFICIT AO CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS:		
DEPRECIACÃO	3.118	3.065
AMORTIZAÇÃO	2.435	1.197
OUTROS AJUSTES PATRIMONIAIS E DE CONCILIAÇÃO SEM EFEITO DE CAIXA	6.839	(17.622)
BAIXAS E RECLASSIFICAÇÕES DE ATIVOS INTANGÍVEIS SEM EFEITO DE CAIXA	(9.341)	10.663
DÉFICIT AJUSTADO	(80.377)	(71.428)
VARIAÇÕES NOS ATIVOS OPERACIONAIS		
TÍTULOS E CONTAS A RECEBER	(53)	(3.507)
ADIANTAMENTOS	1.857	(1.193)
ALMOXARIFADO	161	643
DIREITOS ECONÔMICOS A RECEBER	-	45.689
OUTROS CRÉDITOS	91	725
VARIAÇÃO LÍQUIDA DOS ATIVOS OPERACIONAIS	2.056	42.357
VARIAÇÕES NOS PASSIVOS OPERACIONAIS		
FORNECEDORES	8.373	(537)
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	9.715	(6.098)
CREDORES DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL	(9.009)	28.620
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS E PREVIDENCIÁRIAS	10.818	3.028
CONTENCIOSO CÍVEL, TRABALHISTA E TRIBUTÁRIO	32.184	21.696
RECEITAS DIFERIDAS	1.376	305
OUTRAS OBRIGAÇÕES	7.191	(9.594)
VARIAÇÃO LÍQUIDA DOS PASSIVOS OPERACIONAIS	60.648	37.420
CAIXA LÍQUIDO PROVENIENTE DAS (UTILIZADO NAS) ATIVIDADES OPERACIONAIS	(17.673)	8.349
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
AQUISIÇÕES DE ATIVO IMOBILIZADO	(568)	(4.133)
EFEITO CAIXA LÍQUIDO DAS MOVIMENTAÇÕES DE ATIVOS INTANGÍVEIS	590	(16)
RECURSOS PROVENIENTES DE BAIXAS DE ATIVO IMOBILIZADO	167	5
CAIXA LÍQUIDO PROVENIENTE DAS (UTILIZADO NAS) ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	189	(4.144)
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
PAGAMENTOS DO PRINCIPAL DE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	(3.385)	(12.650)
PAGAMENTOS DE JUROS DE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	(505)	(705)
TRANSFERÊNCIAS RELACIONADAS AOS CREDORES DA RECUPERAÇÃO JUDICIAL	-	(2.225)
ENCARGOS LÍQUIDOS NA OBTENÇÃO DE FINANCIAMENTOS	-	918
OBTENÇÃO DE EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	15.091	13.000
CAIXA LÍQUIDO PROVENIENTE DAS (UTILIZADO NAS) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	11.201	(1.662)
AUMENTO (REDUÇÃO) DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(6.283)	2.543
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO EXERCÍCIO	8.747	6.204
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FINAL DO EXERCÍCIO	2.464	8.747

Avaí Futebol Clube**Demonstração dos Fluxos de Caixa****Exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024**

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto Operacional**1.1 Informações gerais**

O Avaí Futebol Clube é uma associação civil sem finalidade lucrativa, fundada em 1923, com sede na Avenida Deputado Diomício Freitas, nº 1.000, bairro Carianos, Florianópolis, Estado de Santa Catarina. O Clube tem por finalidade promover a prática desportiva, especialmente o futebol; desenvolver atividades sociais, cívicas, culturais e educacionais; formar atletas; participar de competições; contratar, ceder e receber atletas; explorar direitos comerciais relacionados às atividades esportivas; e administrar seu patrimônio. O patrimônio do Clube é constituído por bens móveis e imóveis, direitos, títulos e demais recursos destinados à consecução de seus objetivos estatutários.

1.2 Destaques do exercício**a) Demonstrações contábeis anuais**

As presentes demonstrações contábeis apresentam a posição patrimonial e financeira do Clube em 31 de dezembro de 2025, bem como seu desempenho e seus fluxos de caixa no exercício findo naquela data, comparativamente ao exercício de 2024.

b) Recuperação Judicial

O Avaí Futebol Clube encontra-se em recuperação judicial, nos autos do Processo nº 5031675-75.2023.8.24.0023, em fase de cumprimento do plano homologado.

Durante o exercício de 2025, foram registrados pagamentos aos credores sujeitos ao plano no montante de R\$ 6.700 mil, sendo R\$ 5.781 mil destinados aos credores trabalhistas - Classe I, R\$ 767 mil aos credores quirografários - Classe III e R\$ 152 mil às microempresas e empresas de pequeno porte - Classe IV.

Em 31 de dezembro de 2025, as obrigações reconhecidas contabilmente e sujeitas ao plano totalizavam R\$ 12.177 mil, sendo R\$ 2.927 mil classificados no passivo circulante e R\$ 9.250 mil no passivo não circulante. A composição por classe, a movimentação dos saldos e os respectivos vencimentos estão apresentados na Nota 19.

c) Transação Tributária

O Clube possui obrigações tributárias e previdenciárias correntes e não correntes, incluindo valores submetidos à cobrança pela Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional - PGFN.

Os saldos reconhecidos contabilmente estão apresentados nas Notas 16, 21, 22 e 23.

d) LFU – Liga Forte União

Em 2025, o Avaí Futebol Clube exerceu opção contratual de recompra de participação equivalente a 5% dos direitos econômicos de exploração comercial anteriormente detidos pelo investidor no âmbito dos instrumentos firmados com a Liga Forte União - LFU, Futebol Forte União - FFU e Condomínio Forte União.

A contraprestação contratual atribuída aos direitos readquiridos foi de R\$ 24.132 mil, liquidada mediante compensação com direitos a receber no âmbito do arranjo contratual.

Avaí Futebol Clube
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido (DMPL)
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Após a análise dos termos contratuais e da substância econômica da operação, a Administração reconheceu os direitos readquiridos como ativo intangível. Os fundamentos do julgamento contábil, a política de mensuração e amortização e a movimentação do saldo estão apresentados na Nota 11.

2. Base de preparação e políticas contábeis materiais

2.1 Declaração de conformidade

As demonstrações contábeis foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades sem finalidade de lucros e às entidades desportivas, compreendendo a ITG 2002 (R1) - Entidade sem Finalidade de Lucros, a ITG 2003 (R2) - Entidade Desportiva, a OTG 2003 (R1), e os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC aplicáveis às operações do Clube.

As demonstrações contábeis foram elaboradas pelo regime de competência e incluem as informações consideradas materiais para a compreensão da posição patrimonial e financeira, do desempenho e dos fluxos de caixa do Clube. A emissão destas demonstrações contábeis foi autorizada pela Administração, em 17/07/2026.

2.2 Base de mensuração

As demonstrações contábeis foram preparadas com base no custo histórico, exceto quando outra base de mensuração for requerida pelas práticas contábeis aplicáveis.

Os instrumentos financeiros são mensurados de acordo com sua classificação contábil. As provisões são mensuradas pela melhor estimativa do desembolso necessário para liquidar a obrigação presente na data das demonstrações contábeis.

Quando material, o efeito do valor do dinheiro no tempo é considerado.

Os ativos imobilizados e intangíveis são apresentados pelo custo, deduzido da depreciação ou amortização acumulada e de eventuais perdas acumuladas por redução ao valor recuperável.

2.3 Moeda funcional e moeda de apresentação

A moeda funcional do Clube é o real, que corresponde à moeda do principal ambiente econômico em que suas operações são realizadas.

As demonstrações contábeis são apresentadas em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma. Em razão dos arredondamentos, determinados totais podem não corresponder exatamente à soma aritmética dos valores apresentados.

Avaí Futebol Clube
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido (DMPL)
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2.4 Informações comparativas

As demonstrações contábeis apresentam informações comparativas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024. Em razão da adoção inicial da ITG 2003 (R2), o Clube reconheceu ajuste de transição de R\$ 11.005 mil em 1º de janeiro de 2024, com redução do ativo intangível e contrapartida nos déficits acumulados. Por se tratar de efeito material sobre a posição patrimonial de abertura do período comparativo, o balanço patrimonial apresenta adicionalmente a posição ajustada em 1º de janeiro de 2024. A movimentação está demonstrada na DMPL e detalhada na Nota 11.

Os efeitos decorrentes da aplicação inicial da ITG 2003 (R2) foram reconhecidos no saldo de abertura do patrimônio líquido em 1º de janeiro de 2024 e estão apresentados na Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido e na Nota 11.

2.5 Base de continuidade operacional

As demonstrações contábeis foram preparadas com base no pressuposto de continuidade operacional, que considera a realização dos ativos e a liquidação dos passivos no curso normal das atividades.

A avaliação da Administração considera as condições existentes na data das demonstrações contábeis, os eventos ocorridos até a data de autorização para emissão e as projeções de fluxos de caixa para período não inferior a doze meses após essa data.

Em 31 de dezembro de 2025, o Clube apresentava patrimônio líquido negativo, capital circulante líquido negativo, déficit no exercício, utilização de caixa nas atividades operacionais, passivos tributários relevantes e obrigações sujeitas à recuperação judicial e à CNRD.

Essas condições indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa sobre a capacidade do Clube de continuar operando no curso normal de suas atividades.

Os planos da Administração e os fatores considerados na manutenção da base contábil de continuidade operacional estão apresentados na Nota 37.

O CPC 26 requer que a Administração avalie a capacidade de continuidade operacional e divulgue as incertezas relevantes identificadas.

2.6 Uso de estimativas e julgamentos

A preparação das demonstrações contábeis requer que a Administração exerça julgamentos e utilize estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis e os valores reconhecidos de ativos, passivos, receitas e despesas.

As estimativas e premissas são revisadas periodicamente. As alterações de estimativas são reconhecidas prospectivamente no exercício em que forem alteradas e, quando aplicável, nos exercícios futuros afetados.

Os resultados efetivos podem divergir das estimativas adotadas.

Avaí Futebol Clube

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido (DMPL)

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os principais julgamentos realizados referem-se:

- ao reconhecimento dos direitos de exploração comercial readquiridos no âmbito da LFU como ativo intangível;
- à classificação dos passivos entre circulante e não circulante;
- à mensuração dos passivos sujeitos à recuperação judicial;
- à classificação e mensuração das obrigações tributárias;
- à apresentação das cessões definitivas e temporárias de atletas;
- à segregação entre ajuste de transição da ITG 2003 (R2) e eventual retificação de erro;
- à determinação da vida útil dos ativos intangíveis; e
- à utilização da base contábil de continuidade operacional.

As principais fontes de incerteza de estimativa referem-se:

- à recuperabilidade dos ativos imobilizados e intangíveis;
- à vida útil e ao período de amortização dos direitos profissionais de atletas e dos direitos comerciais da LFU;
- às perdas de crédito esperadas;
- à mensuração das provisões e contingências;
- à atualização das obrigações tributárias;
- aos fluxos de caixa utilizados na avaliação da continuidade operacional; e
- aos efeitos futuros do processo de constituição e implementação da SAF.

2.7 Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa compreendem numerário disponível, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras de curto prazo, de alta liquidez, prontamente conversíveis em montante conhecido de caixa e sujeitas a risco insignificante de mudança de valor.

2.8 Instrumentos financeiros

Os ativos e passivos financeiros são reconhecidos quando o Clube se torna parte das disposições contratuais do instrumento.

No reconhecimento inicial, os instrumentos financeiros são mensurados pelo valor justo, acrescido ou deduzido, quando aplicável, dos custos de transação diretamente atribuíveis à aquisição ou emissão.

Os ativos financeiros são classificados de acordo com as características de seus fluxos de caixa contratuais e com o modelo de gestão adotado.

Os passivos financeiros são mensurados subsequentemente pelo custo amortizado, mediante o método dos juros efetivos, exceto quando outra mensuração for requerida.

2.9 Perdas de crédito esperadas

O Clube reconhece provisão para perdas de crédito esperadas sobre ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado.

A mensuração considera informações históricas, condições atuais, expectativa de recebimento, situação financeira da contraparte, garantias existentes e informações prospectivas razoáveis e sustentáveis.

Avaí Futebol Clube

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido (DMPL)

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2.10 Almoxarifado

Os materiais mantidos em almoxarifado são mensurados pelo menor valor entre o custo de aquisição e o valor realizável líquido.

O custo é determinado pelo método custo médio, conforme o método efetivamente adotado no sistema de controle de estoques.

2.11 Imobilizado

Os itens do imobilizado são mensurados pelo custo de aquisição ou construção, deduzido da depreciação acumulada e de eventuais perdas acumuladas por redução ao valor recuperável.

Gastos subsequentes são capitalizados somente quando for provável que benefícios econômicos futuros associados ao item sejam auferidos pelo Clube e seu custo possa ser mensurado com confiabilidade.

A depreciação é calculada pelo método linear, com base na vida útil econômica estimada e no valor residual dos bens.

Os métodos, as vidas úteis e os valores residuais são revisados ao final de cada exercício.

2.12 Ativos intangíveis

Os ativos intangíveis são reconhecidos quando forem identificáveis, controlados pelo Clube, capazes de gerar benefícios econômicos futuros e tiverem custo mensurável com confiabilidade.

Os ativos intangíveis com vida útil definida são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada e de eventuais perdas por redução ao valor recuperável.

A amortização é reconhecida sistematicamente durante a vida útil estimada, a partir da data em que o ativo estiver disponível para uso.

Direitos profissionais de atletas adquiridos

Os gastos diretamente atribuíveis à aquisição de direitos profissionais de atletas são reconhecidos como ativo intangível e amortizados durante o prazo contratual.

Na cessão definitiva, o ativo correspondente é baixado e o ganho ou a perda é reconhecido pela diferença entre a contraprestação obtida e o valor contábil dos direitos, deduzidos dos custos diretamente atribuíveis e das participações de terceiros.

Gastos com formação de atletas

Os gastos com formação de atletas incorridos a partir de 1º de janeiro de 2024 são reconhecidos diretamente no resultado, em conformidade com a ITG 2003 (R2).

Direitos de exploração comercial - LFU

Os direitos de exploração comercial readquiridos no âmbito da LFU são reconhecidos como ativo intangível por decorrerem de direitos contratuais identificáveis, controlados pelo Clube, com expectativa de geração de benefícios econômicos futuros e custo mensurado de forma confiável.

O ativo é inicialmente mensurado ao custo e amortizado durante o prazo contratual em que os benefícios econômicos correspondentes são esperados.

Avaí Futebol Clube

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido (DMPL)

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2.13 Redução ao valor recuperável

Ao final de cada exercício, o Clube avalia a existência de indicadores de que ativos não financeiros possam estar registrados por valor superior ao recuperável.

Quando houver indicação de perda, o valor recuperável é estimado como o maior entre o valor em uso e o valor justo deduzido das despesas de alienação.

A perda é reconhecida no resultado quando o valor contábil exceder o valor recuperável.

2.14 Provisões e contingências

As provisões são reconhecidas quando o Clube possui obrigação presente, legal ou não formalizada, decorrente de evento passado, cuja liquidação provavelmente exigirá saída de recursos e cujo valor possa ser estimado com confiabilidade.

As contingências classificadas como perdas possíveis não são reconhecidas, mas são divulgadas quando materiais. As contingências classificadas como remotas não são reconhecidas nem divulgadas, salvo quando exigido por norma específica.

2.15 Obrigações da recuperação judicial

Os passivos sujeitos à recuperação judicial são reconhecidos e mensurados de acordo com as condições do plano homologado, considerando deságios, prazos, encargos, atualizações e demais condições aplicáveis.

As parcelas com vencimento nos doze meses posteriores à data das demonstrações contábeis são classificadas no passivo circulante. As demais parcelas são classificadas no passivo não circulante.

2.16 Obrigações tributárias

As obrigações tributárias são reconhecidas pelos valores devidos, acrescidos dos encargos legais aplicáveis até a data das demonstrações contábeis.

Os efeitos de parcelamentos ou transações tributárias são reconhecidos somente quando os respectivos instrumentos produzirem efeitos jurídicos e as condições aplicáveis estiverem formalmente estabelecidas.

Descontos ou reduções de multas, juros ou principal não são reconhecidos com base apenas em expectativa de negociação.

2.17 Reconhecimento de receitas

As receitas são reconhecidas quando o controle dos bens ou serviços é transferido ao cliente ou quando o direito econômico correspondente é constituído, considerando os termos dos contratos.

As contraprestações recebidas antecipadamente são reconhecidas como passivo e apropriadas ao resultado à medida que as respectivas obrigações forem cumpridas.

Avaí Futebol Clube
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido (DMPL)
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As principais fontes de receitas compreendem direitos de transmissão, bilheteria, mensalidades de associados, patrocínios, publicidade, cessões temporárias de atletas, locações, licenciamento de marca, premiações e repasses. Os resultados das cessões definitivas de direitos profissionais de atletas são apresentados líquidos em outras receitas ou despesas operacionais.

2.18 Eventos subsequentes
Os eventos ocorridos entre a data das demonstrações contábeis e a data de autorização para emissão são avaliados quanto à necessidade de ajuste ou divulgação.

Eventos que evidenciam condições existentes em 31 de dezembro de 2025 são refletidos nos valores reconhecidos. Eventos indicativos de condições surgidas após essa data não ajustam os saldos reconhecidos, mas são divulgados quando materiais.

3. Caixa e Equivalente de Caixa (AC)

Caixa e Equivalentes anuais	31/12/2025	31/12/2024
Caixa	14	7
Bancos CC - Depósitos a Vista	2.448	2.281
Aplicação Financeira	2	421
Títulos de capitalização [*ver item ii da nota 04]	-	6.038
Total caixa e equivalentes de caixa	2.464	8.747

As aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa são mantidas para atendimento de compromissos de curto prazo e possuem liquidez imediata, conversibilidade em montante conhecido de caixa e risco insignificante de alteração de valor.

Os títulos de renda fixa existentes em 31 de dezembro de 2024 foram resgatados no primeiro trimestre de 2025.

4. Aplicações financeiras (AC)

Aplicações Financeiras	31/12/2025	31/12/2024
Aplicação Financeira conta corrente	2	421
Títulos de capitalização	-	6.038
Aplicações Financeiras	2	6.459

As aplicações financeiras são remuneradas com base em taxas pós-fixadas e são mantidas em instituições financeiras. A classificação entre aplicações financeiras e equivalentes de caixa considera a liquidez, o prazo original, a finalidade da aplicação e o risco de alteração de valor.

Avaí Futebol Clube
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido (DMPL)
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Títulos a receber (AC)

Títulos a receber	31/12/2025	31/12/2024
Arrendamento Camarote	1.359	660
Contrato de patrocínio	799	707
Contrato de publicidade	643	227
Direitos Econômicos	542	1.616
Mensalidade de sócios	417	497
Total contas a receber	3.760	3.707

6. Adiantamentos (AC)

Adiantamentos	31/12/2025	31/12/2024
Adiantamento de salários	34	43
Adiantamento para viagens	33	23
Adiantamento Fornecedores (bens e serviços)	348	2.206
Total contas a receber	415	2.272

7. Almoxarifado (AC)

Almoxarifado	31/12/2025	31/12/2024
Material Esportivo	89	196
Materiais de Consumo e Manutenção	5	20
Materiais Licenciados	12	15
Materiais de Limpeza e Higiene	6	12
Materiais de Escritório e Informática	3	9
Material Médico	4	28
Total	119	280

8. Direitos econômicos (AC)

Direitos econômicos a receber	31/12/2025	31/12/2024
Parcela contrato direitos LFU a receber	-	24.132
Direitos econômicos de atletas a receber	-	79
Total contas a receber	-	24.211

- i) parcela referente 5% do contrato a vencer em janeiro/2025;
- ii) recompra realizada em janeiro de 2025 e classificado como ativo intangível amortizável pelo prazo do contrato.

Avaí Futebol Clube
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido (DMPL)
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Bens em comodato (ANC)

Bens em comodato	31/12/2025	31/12/2024
Bem recebido em comodato - fábrica de gelo	-	12
Obs.: Comodato transferido para imobilizado em 2025		
Total contas a receber	-	12

Avaí Futebol Clube
Demonstração dos Fluxos de Caixa
Exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Imobilizado

a) Vida útil

Descrição da Classe	Vida Útil	Método de depreciação	Taxa de depreciação	Valor contábil Bruto	Depreciação acumulada	Valor líquido
Estadio Dr Aderbal Ramos da Silva	25 a.	Linear	4% a.a.	53.535	(10.358)	43.177
Terrenos		n/a	n/a	6.426	-	6.426
Instalações	5 a.	Linear	20% a.a.	707	(13)	694
Veículos	5 a.	Linear	20% a.a.	200	(200)	-
Móveis e Utensílios	10 a.	Linear	10% a.a.	3.096	(1.293)	1.802
Equipamentos de Processamento De dados	5 a.	Linear	20% a.a.	558	(387)	171
Campos de Treinamento	25 a.	Linear	4% a.a.	2.894	(56)	2.838
Campo principal ressacada	25 a.	Linear	4% a.a.	1.341	(27)	1.314
Academia e Equipamentos médicos	10 a.	Linear	10% a.a.	596	(184)	412
Equipamentos gerais	10 a.	Linear	10% a.a.	1.114	(233)	881
Edificações em construção		n/a	n/a	34	-	34
Total				70.501	(12.750)	57.751

Avaí Futebol Clube
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido (DMPL)
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Demonstração das Movimentações do Imobilizado 2024

Ativo Imobilizado 2024	Terrenos	Estádio	Obras em andamentos	Moveis e utensílios	Veículos	Equipamentos de Informática	Equip. gerais	Instalações	Total
01 de janeiro de 2024	6.426	51.972	2.584	3.000	257	472	862	444	66.017
Adições		1.339	1.606	52	-	73	803	260	4.133
Baixas				-	-	(4)	-	-	(4)
Transferências				-	-	-	(445)	445	-
31 de dezembro de 2024	6.426	53.311	4.190	3.052	257	541	1.220	1.149	70.146
Depreciação Acumulada 2024									
01 de janeiro de 2024	-	(6.098)	-	(348)	(30)	(37)	(100)	-	(6.613)
Depreciações		(2.145)		(472)	(128)	(176)	(140)	(4)	(3.065)
Baixas									-
Transferências									-
31 de dezembro 2024	-	(8.243)	-	(820)	(158)	(213)	(240)	(4)	(9.678)
Saldo do Imobilizado líquido 2024	6.426	45.068	4.190	2.232	99	328	980	1.145	60.468

Avaí Futebol Clube
Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido (DMPL)
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

c) Demonstração das Movimentações do Imobilizado 2025

Ativo Imobilizado 2025	Terrenos	Estádio Ressacada	Campo Principal (Ressacada)	Campos Centro de treinamento	Obras em andam.	Moveis e utensílios	Veículos	Academia e Equip. Médicos	Equip. de Informática	Equip. gerais	Edificações em Construção	Instalações	Total
01 de janeiro de 2025	6.426	53.311			4.190	3.052	257	586	541	1.078		704	70.146
Adições					534		-				34		568
Baixas		(9)			(113)	(11)	(57)		(5)	(1)		(18)	(214)
Transferências		232	1.341	2.894	(4.611)	55	-	10	22	36		20	0
31 de dezembro de 2025	6.426	53.535	1.341	2.894	-	3.096	200	596	558	1.114	34	707	70.501
Depreciação Acumulada 2024													
01 de janeiro de 2025	-	(8.243)			-	(820)	(158)	(123)	(213)	(117)		(4)	(9.678)
Depreciações		(2.142)		(56)		(473)	(87)	(61)	(173)	(115)		(11)	(3.118)
Baixas						2	45						46
Transferências		28	(28)										0
31 de dezembro 2025	-	(10.357)	(28)	(56)	-	(1.292)	(200)	(184)	(386)	(233)		(15)	(12.750)
Saldo do Imobilizado líquido 2025	6.426	43.178	1.313	2.838	-	1.804	0	412	172	881	34	692	57.751

Avaí Futebol Clube
Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Intangível

Os ativos intangíveis compreendem direitos profissionais de atletas adquiridos, direitos de exploração comercial no âmbito da Liga Forte União - LFU e softwares. Os ativos com vida útil definida são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada e de eventuais perdas por redução ao valor recuperável.

a) Composição do intangível

Classe	Custo 2025	Amortização acumulada 2025	Saldo líquido 2025	Custo 2024	Amortização acumulada 2024	Saldo líquido 2024
Direitos profissionais de atletas	8.758	(6.291)	2.467	8.458	(4.802)	3.656
Direitos de exploração comercial - LFU	24.132	(483)	23.649	-	-	-
Software	352	(231)	121	61	-	61
Total	33.242	(7.005)	26.237	8.519	(4.802)	3.717

b) Transição da ITG 2003 (R2) e posição em 31 de dezembro de 2023

Intangível 2023 e transição	Profissional	Juniões	Juvenil	Infantil	Direitos LFU	Software	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2023	7.346	3.819	3.116	3.260	-	-	17.541
Adições	2.350	1.846	1.486	2.273	-	46	8.001
Transferências entre categorias	-	1.464	(246)	(1.218)	-	(1)	(1)
Baixas e atletas dispensados	(1.238)	(3.217)	(1.067)	(511)	-	-	(6.033)
Custo em 31 de dezembro de 2023	8.458	3.912	3.289	3.804	-	45	19.508
Amortização acumulada	Profissional	Juniões	Juvenil	Infantil	Direitos LFU	Software	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2023	(2.318)	-	-	-	-	-	(2.318)
Amortização do exercício	(1.286)	-	-	-	-	-	(1.286)
Amortização acumulada em 31 de dezembro de 2023	(3.604)	-	-	-	-	-	(3.604)
Saldo líquido em 31 de dezembro de 2023, conforme divulgado	4.854	3.912	3.289	3.804	-	45	15.904
Ajuste de transição da ITG 2003 (R2), em 1º de janeiro de 2024	-	(3.912)	(3.289)	(3.804)	-	-	(11.005)
Saldo líquido ajustado em 1º de janeiro de 2024	4.854	-	-	-	-	45	4.899

O ajuste de transição de R\$ 11.005 mil foi reconhecido diretamente nos déficits acumulados em 1º de janeiro de 2024 e corresponde aos gastos de formação de atletas mantidos no intangível em 31 de dezembro de 2023. Os gastos de formação incorridos a partir de 1º de janeiro de 2024 são reconhecidos diretamente no resultado, em conformidade com a ITG 2003 (R2).

Avaí Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

c) Movimentação do intangível no exercício de 2024

Intangível 2024	Profissional	Juniores	Juvenil	Infantil	Direitos LFU	Software	Total
Custo em 1º de janeiro de 2024, ajustado	8.458	-	-	-	-	45	8.503
Adições	-	-	-	-	-	16	16
Baixas	-	-	-	-	-	-	-
Custo em 31 de dezembro de 2024	8.458	-	-	-	-	61	8.519
Amortização acumulada							
Saldo em 1º de janeiro de 2024	(3.604)	-	-	-	-	-	(3.604)
Amortização do exercício	(1.198)	-	-	-	-	-	(1.198)
Baixas	-	-	-	-	-	-	-
Amortização acumulada em 31 de dezembro de 2024	(4.802)	-	-	-	-	-	(4.802)
Saldo líquido em 31 de dezembro de 2024	3.656	-	-	-	-	61	3.717

No exercício de 2024, as adições corresponderam a softwares. A amortização dos direitos profissionais de atletas foi reconhecida durante o prazo dos respectivos contratos.

d) Movimentação do intangível no exercício de 2025

Intangível 2025	Profissional	Juniores	Juvenil	Infantil	Direitos LFU	Software	Total
Custo em 1º de janeiro de 2025	8.458	-	-	-	-	61	8.519
Adições	1.050	-	-	-	24.132	294	25.476
Baixas	(750)	-	-	-	-	(3)	(753)
Custo em 31 de dezembro de 2025	8.758	-	-	-	24.132	352	33.242
Amortização acumulada							
Saldo em 1º de janeiro de 2025	(4.802)	-	-	-	-	-	(4.802)
Amortização do exercício	(1.722)	-	-	-	(483)	(231)	(2.436)
Baixas	233	-	-	-	-	-	233
Amortização acumulada em 31 de dezembro de 2025	(6.291)	-	-	-	(483)	(231)	(7.005)
Saldo líquido em 31 de dezembro de 2025	2.467	-	-	-	23.649	121	26.237

Avaí Futebol Clube
Demonstração dos Fluxos de Caixa
Exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Para fins da Demonstração dos Fluxos de Caixa, as movimentações do intangível foram ajustadas pelas transações sem efeito de caixa. O efeito caixa líquido das demais movimentações foi uma entrada de R\$ 590 mil em 2025. A recompra dos direitos de exploração comercial da LFU, no montante de R\$ 24.132 mil, foi liquidada por compensação com direitos a receber e, portanto, não integrou os fluxos de caixa do exercício.

e) Direitos de exploração comercial - Liga Forte União

Em 2025, o Clube exerceu opção contratual de recompra de participação equivalente a 5% dos direitos econômicos de exploração comercial anteriormente detidos pelo investidor no âmbito dos instrumentos firmados com a Liga Forte União - LFU, Futebol Forte União - FFU e Condomínio Forte União.

Os direitos abrangem a participação econômica nas receitas provenientes da exploração coletiva de direitos de arena, transmissão, propriedades comerciais e outras receitas comerciais vinculadas às competições compreendidas pelos instrumentos contratuais.

A contraprestação atribuída à parcela readquirida foi de R\$ 24.132 mil e foi liquidada mediante compensação com direitos a receber reconhecidos no âmbito do arranjo contratual. A forma de liquidação representou transação sem efeito de caixa no exercício de 2025.

Após a análise dos termos contratuais e da substância econômica da operação, a Administração reconheceu os direitos readquiridos como ativo intangível, considerando sua identificabilidade, o controle da parcela readquirida dos benefícios econômicos futuros e a mensuração confiável do custo.

O ativo foi inicialmente mensurado ao custo e é subsequentemente apresentado pelo custo deduzido da amortização acumulada e de eventuais perdas por redução ao valor recuperável.

A amortização é reconhecida pelo método linear ao longo do período contratual durante o qual o Clube detém o direito de participação nos benefícios econômicos da exploração comercial.

No exercício de 2025, foi reconhecida amortização de R\$ 483 mil. Em 31 de dezembro de 2025, o custo e o saldo líquido do ativo eram de R\$ 24.132 mil e R\$ 23.649 mil, respectivamente.

Valores expressos em milhares de reais

	2025	2024
Direitos de exploração comercial - LFU		
Percentual de direitos readquirido	5%	-
Custo reconhecido na aquisição	24.132	-
Amortização do exercício	(483)	-
Saldo líquido em 31 de dezembro de 2025	23.649	-
Método de amortização	Linear	-
Base da vida útil	50 anos	-
Total do saldo líquido	23.649	-

O ativo está sujeito à avaliação de indicadores de perda por redução ao valor recuperável. Essa avaliação considera, entre outros fatores, alterações nos instrumentos contratuais, redução relevante do prazo de exploração, mudanças na participação econômica do Clube, interrupção ou modificação das competições abrangidas e deterioração das expectativas de geração de receitas associadas aos direitos.

Quando houver indicação de perda, o valor recuperável é estimado e eventual excesso do valor contábil sobre o valor recuperável é reconhecido no resultado.

f) Conciliação da amortização do exercício

Classe	2025	2024
Direitos profissionais de atletas	1.722	1.198
Direitos de exploração comercial - LFU	483	-
Software	231	-
Total da amortização do exercício	2.436	1.198

Avaí Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

g) Avaliação de recuperabilidade

Classe	Saldo líquido em 31/12/2025	Principais indicadores considerados
Direitos profissionais de atletas	2.467	Situação contratual, desempenho, lesões, utilização esportiva e expectativa de negociação
Direitos de exploração comercial - LFU	23.649	Prazo contratual, participação econômica, competições abrangidas e expectativa de receitas
Software	121	Obsolescência, utilização e capacidade de geração de benefícios econômicos
Total	26.237	-

12. Fornecedores

Fornecedores a Pagar	31/12/2025	31/12/2024
Alimentação	47	56
Borderô de jogos	448	353
Clubes de futebol	840	467
Comissão atletas	1.602	-
Eventos	212	295
Futebol feminino	640	-
Honorários	3.526	618
Hospedagem/Viagens	393	-
Intermediação de atletas	766	797
Materiais	451	1.905
Plano de Saúde	808	-
Seguros	23	40
Serviços	2.498	280
Software	702	-
Transporte	228	-
Total	13.184	4.811

O aumento de fornecedores refere-se a negociações realizadas em 2025, tais como comissão de atletas, honorários e serviços, que possuíam vencimentos previstos para 2026.

13. Empréstimos bancários

Os empréstimos e as obrigações financeiras são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, líquido dos custos de transação diretamente atribuíveis, quando aplicável, e mensurados subsequentemente pelo custo amortizado, mediante o método da taxa efetiva de juros.

Os encargos financeiros a apropriar são deduzidos dos valores brutos contratados e reconhecidos no resultado ao longo do prazo das respectivas operações.

Avaí Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

a) Composição dos empréstimos e obrigações financeiras

Natureza da operação	Taxa efetiva	Vencimento	31/12/2025	31/12/2024
Passivo circulante				
Operação de crédito com instituição financeira não relacionada	2,2% a.m.	2026	8.958	-
Encargos financeiros a apropriar			(1.689)	-
Total do passivo circulante			7.269	-
Passivo não circulante				
Operação de crédito com instituição financeira não relacionada	2,2% a.m.	2027	889	-
Encargos financeiros a apropriar			(492)	-
Total do passivo não circulante			397	-
Total dos empréstimos e obrigações financeiras			7.666	-

b) Movimentação dos empréstimos e obrigações financeiras

Movimentação	2025
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-
Recursos contratados no exercício	9.847
Encargos financeiros a apropriar	(2.181)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	7.666

14. Empréstimos de terceiros

14.1 Empréstimos de terceiros

Natureza das operações	Taxa efetiva	Vencimento	31/12/2025	31/12/2024
Empréstimos e adiantamentos relacionados às atividades esportivas e de fomento	2,43% a 3,50% a.m.	2026	4.201	350
Outras obrigações financeiras	Não aplicável	2026	81	-
Total			4.282	350

14.2 Movimentação dos empréstimos de terceiros

Movimentação	Valores
Em 31 de dezembro de 2024	350
Captações no período	6.975
Pagamentos principal	(3.035)
Encargos financeiros provisionados	487
Encargos financeiros apropriados ao resultado	(373)
Encargos financeiros a apropriar	(122)
Em 31 de dezembro de 2025	4.282

Avaí Futebol Clube
Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Obrigações Trabalhistas

Obrigações Trabalhistas	31/12/2025	31/12/2024
Salários a Pagar	6.642	927
Férias e encargos a pagar	4.129	1.912
13 salário e encargos a pagar	1.621	946
Rescisões a Pagar	1.730	623
TOTAL	14.123	4.408

16. Obrigações Tributárias e Previdenciárias

Obrigações tributárias e previdenciárias	31/12/2025	31/12/2024
INSS a Recolher	1.536	2.643
FGTS a Recolher	1.980	1.095
Irrf S/ Assalariados	3.151	3.111
Tributos Federais retidos a recolher	373	1.974
Pis s/ Folha	1.072	527
Tributos municipais a recolher	465	245
Total do passivo circulante	8.577	9.595

Em 31 de dezembro de 2025, o saldo compreendia obrigações tributárias e previdenciárias correntes reconhecidas pelo regime de competência. As obrigações não correntes e os eventos posteriores materialmente relevantes estão apresentados nas Notas 21 e 39.

17. Direito de imagem a pagar

Direito de imagem a pagar	31/12/2025	31/12/2024
Atletas profissionais	6.915	281
Comissões técnicas	578	419
TOTAL	7.493	700

O aumento apresentado em direito de imagem a pagar referem-se a valores pendentes de pagamento aos atletas profissionais e comissão técnica no encerramento destas demonstrações financeiras que serão quitadas em 2026.

18. Credores CNRD (PC)

Credores CNRD (PC)	31/12/2025	31/12/2024
Advogados	200	-
Atletas	1.241	-
Clubes de Futebol	158	-
TOTAL	1.599	-

Os saldos referem-se às parcelas de acordos reconhecidos no âmbito da CNRD e classificadas no passivo circulante conforme seus vencimentos.

Avaí Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Credores da recuperação judicial

O plano de recuperação judicial do Avaí Futebol Clube foi aprovado pelos credores e homologado judicialmente durante o exercício de 2024. As obrigações sujeitas ao plano compreendem credores trabalhistas - Classe I, credores quirografários - Classe III e microempresas e empresas de pequeno porte - Classe IV.

Os passivos são reconhecidos de acordo com as condições estabelecidas no plano homologado e classificados como circulantes quando os respectivos vencimentos estão previstos para os doze meses posteriores à data das demonstrações contábeis. As demais parcelas são classificadas no passivo não circulante.

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, os saldos estavam compostos da seguinte forma:

Valores expressos em milhares de reais

Classe de credores	Circulante 2025	Não circulante 2025	Total 2025	Circulante 2024	Não circulante 2024	Total 2024
Classe I - Credores trabalhistas	1.716	1.256	2.972	7.626	1.740	9.366
Classe III - Credores quirografários	757	4.792	5.549	996	11.738	12.734
Classe IV - Credores ME/EPP	454	3.202	3.656	331	6.189	6.520
Total	2.927	9.250	12.177	8.953	19.667	28.620

A movimentação dos saldos reconhecidos contabilmente é apresentada a seguir:

Movimentação	2025
Saldo em 31 de dezembro de 2024	28.620
Pagamentos realizados no exercício	(6.700)
Ajustes de mensuração, baixas e reclassificações conforme o plano homologado	(9.743)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	12.177

O montante de R\$ 9.743 mil compreende o efeito líquido de ajustes de mensuração, baixas e reclassificações das obrigações sujeitas ao plano homologado. Essas movimentações não representam pagamentos adicionais aos credores em 2025; os desembolsos do exercício estão apresentados separadamente no quadro abaixo.

Os pagamentos realizados durante o exercício de 2025 foram distribuídos entre as classes de credores conforme segue:

Classe de credores	Pagamentos em 2025
Classe I - Credores trabalhistas	5.781
Classe III - Credores quirografários	767
Classe IV - Credores ME/EPP	152
Total	6.700

Durante o exercício de 2024, os efeitos da mensuração das obrigações conforme as condições do plano homologado resultaram no reconhecimento de deságio de R\$ 19.688 mil, registrado em outras receitas operacionais, conforme apresentado na Nota 32.

Avaí Futebol Clube
Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os pagamentos a serem realizados nos doze meses posteriores a 31 de dezembro de 2025 totalizavam R\$ 2.927 mil. As parcelas com vencimento após esse período totalizavam R\$ 9.250 mil.

20. Receitas Diferidas

Receita diferida	31/12/2025	31/12/2024
Patrocínio	952	-
Camarote	416	19
Luvas	300	21
Contribuição Sócios	12	265
TOTAL	1.680	305

As receitas diferidas correspondem a contraprestações recebidas antecipadamente e são reconhecidas no resultado à medida que as respectivas obrigações contratuais são cumpridas ou conforme o decurso do período contratual.

21. Obrigações tributária – CARF (PNC)

Obrigações tributárias (PNC)	31/12/2025	31/12/2024
Contencioso tributário CARF (RFB)	-	13.229
Total	-	13.229

22. Obrigações tributária – FGTS/PGFN (PNC)

Obrigações tributárias FGTS/PGFN (PNC)	31/12/2025	31/12/2024
Contencioso tributário FGTS/PGFN (RFB)	11.836	-
Total	11.836	-

Em 31 de dezembro de 2025, os débitos encontravam-se inscritos ou sob cobrança no âmbito da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional - PGFN. Até a data de autorização destas demonstrações contábeis, o Clube mantinha tratativas para eventual formalização de transação tributária.

23. Obrigações tributárias PGFN (PNC)

Obrigações tributárias PGFN (PNC)	31/12/2025	31/12/2024
Contencioso tributário-PGFN (PNC)	171.045	115.429
Total de obrigações tributárias e previdenciárias PGFN(PNC)	171.045	115.429

Avaí Futebol Clube
Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Provisão para Contingências – ações cíveis

a) ações com classificação de risco provável					
	Classificação	Quantidade de Processos	Escritório Advocacia	31/12/2025	31/12/2024
Ações cíveis prováveis					
Associação de atletas profissionais	provável	2	Sandro Barreto	1.550	1.573
Entes públicos municipais	provável	1	Sandro Barreto	171	330
TOTAL				1.721	1.903

Estas ações por terem recebidos a classificação de risco como de perda provável encontra-se provisionados na contabilidade

b) contingências com classificação de risco possível

Itens	Classificação	31/12/2025	31/12/2024
FAAP - Associação de atletas	Possível	795	963
Entes públicos municipais	Possível	44	44
Ministério público	Possível	1.906	567
Pessoas físicas	Possível	1.895	348
Pessoas jurídicas	Possível	868	957
Total		5.508	2.879

O saldo relacionado ao Ministério Público inclui processos referentes à cobrança de serviços de policiamento externo ao Estádio da Ressacada. A classificação de risco considera a avaliação dos assessores jurídicos responsáveis, com base no estágio processual e nas decisões existentes até a data das demonstrações contábeis.

25. Provisão para Contingências – ações trabalhistas

a) ações com classificação de risco provável

Contingências de ações trabalhistas (PNC)	31/12/2025	31/12/2024
Ministério Público do Trabalho	2.185	-
Atletas categoria profissional	1.326	8.808
Comissão técnica categoria profissional	587	4.352
Atletas categoria formação	425	-
Comissão técnica categoria formação	460	-
Empregado Administrativos	251	1.957
Custas e outros	534	672
Total	5.768	15.789

A redução de valores de 2024 para 2025 é decorrente de inclusão de ações nos programas de parcelamentos da CNRD/CBF e da Recuperação Judicial.

Avaí Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) ações com classificação de risco possível

Contingência trabalhistas possíveis	31/12/2025	31/12/2024
Atletas categoria profissional	24.510	2.102
Comissão técnica categoria profissional	881	1.853
Atletas categoria de formação	258	-
Comissão técnica Categoria formação	164	1.941
Atletas categoria feminino	2.816	140
Comissão técnica feminino	114	259
Empregados administrativos	825	2.403
Total	29.568	8.698

Ações trabalhistas classificadas como possíveis pelos escritórios Jurídicos patrocinadores das ações.

26. Provisão para Contingências – ações CNRD (PNC)

Credores CNRD (PNC)	31/12/2025	31/12/2024
Advogados	30	-
Atletas	5.456	-
Clubes de Futebol	349	-
TOTAL	5.835	-

27. Outras obrigações

Outros Credores (PNC)	31/12/2025	31/12/2024
Comodato	6	6
Fornecedores	12	11
TOTAL	18	17

As outras obrigações compreendem valores de comodato e fornecedores de longo prazo. O empréstimo bancário não circulante de R\$ 397 mil está apresentado separadamente na Nota 13.

28. Patrimônio líquido

Composição do Patrimonio líquido	31/12/2025	31/12/2024
Patrimônio social	3.932	3.932
Reservas	35.173	43.206
Reserva de doação (imobilizado)	1.931	1.931
Ajuste de avaliação patrimonial	24.378	24.378
Reserva de reavaliação de imóveis	16.897	16.897
(-) Baixa por realização da reserva por depreciação	(8.033)	-
Ajustes exercícios anteriores	6.839	-
Déficit total	(222.202)	(138.880)
Déficit acumulado	(138.773)	(70.149)
Déficit do exercício	(83.429)	(68.731)
Total do patrimônio líquido	(176.258)	(91.742)

Avaí Futebol Clube

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- a) O déficit total apresentado em 2025 apresentou o montante de R\$ 222.202, composto do valor de R\$ 138.773 de déficit de exercícios anteriores e R\$ 83.429 como déficit do exercício de 2025. Tem origem no custeio do elenco profissional e de formação, custeio da estrutura administrativa e de manutenção das instalações (Estádio da Ressacada e Centro de Treinamento).
- b) O item de “(-) baixa por realização da reserva por depreciação” no valor de R\$ 8.033 corresponde a aplicação da taxa média de depreciação dos bens que geraram as reservas sobre o valor registrado no patrimônio líquido a este título, o valor de R\$ 6.839 teve como contrapartida “ajuste de exercícios anteriores” e parte foi para resultado por se tratar de depreciação do exercício de 2025.
- c) O plano de reestruturação financeira teve início com a cumprimento do plano de recuperação judicial (RJ) em 2024, continuou com a implementação de parcelamento de dívidas no âmbito da CNRD/CBF em 2025. E, para 2026 estuda criar a SAF e obter recursos para implementar a transação tributária.

29. Receitas operacionais

Receita das Atividades operacionais	31/12/2025	31/12/2024
Arrendamentos	2.567	2.554
Bilheteria	3.040	2.303
Cota TV e transmissão jogos	11.064	8.242
Mensalidades dos Sócios	9.830	7.392
Patrocínios	6.182	4.658
Participações em competições	13	72
Publicidades	3.903	3.179
Receitas de locações	2.371	752
Repasses da Loteria Timemania	312	679
Venda de Material Esportivo	36	255
Venda e uso da Marca	233	613
Total das receitas das atividades operacionais	39.551	30.699
(-) Deduções da Receita operacional	(331)	(1.039)
Total Líquido de Receitas operacionais	39.220	29.660

Avaí Futebol Clube
Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

30. Custos do futebol profissional

Custo futebol categoria profissional	31/12/2025	31/12/2024
Salários	(17.479)	(23.083)
Direito de uso de imagem	(11.168)	(11.502)
Auxílio moradia	(3.173)	(3.448)
Férias	(2.758)	(1.642)
Amortização	(1.722)	(1.310)
Rescisões	(1.680)	(977)
Premiação por desempenho	(1.510)	(905)
FGTS	(1.377)	(2.052)
Honorários profissionais	(1.208)	(1.842)
Comissões de negociação de atletas	(984)	(459)
INSS	(981)	(1.401)
Empréstimos de jogadores	(914)	(879)
Viagens	(849)	(767)
Bônus contratuais	(845)	(1.402)
13 Salário	(833)	(1.943)
Direitos econômicos profissionais	(517)	(598)
Borderô de jogos	(496)	(583)
Outros custos profissionais	(384)	(217)
Taxa de registro de atletas	(364)	(443)
Material esportivo	(311)	(395)
Hospedagens	(283)	(423)
Luvas	(268)	(377)
Ajuda de custo	(240)	(218)
Alimentação	(218)	(863)
Pis sobre folha	(215)	(288)
Concentração	(156)	(180)
Comissões sobre vendas	(127)	(184)
Gratificações	(113)	(472)
Software e consultorias	(93)	(94)
Futebol feminino	(1.801)	(1.213)
Esportes Olímpicos	(60)	(78)
Outros Custos	(1.902)	(1.291)
Custo esportes profissionais	(55.029)	(61.529)

Avaí Futebol Clube
Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

31. Custos do futebol de formação

Custo futebol categoria de formação	31/12/2025	31/12/2024
13 Salário	707	746
Ajuda de custo	558	560
Alimentação	1.007	984
Aluguéis de campos	21	56
Auxílio moradia	501	469
Comissão em negociações de atletas	112	50
Direito de imagem	189	126
Empréstimos de jogadores	47	35
Férias	692	595
FGTS	297	272
Honorários profissionais	333	442
Hospedagens	407	283
Impostos e taxas	253	211
INSS	372	265
Material de consumo	27	58
Material esportivo	24	133
Material médico	23	56
Outros custos categoria de formação (Base)	60	71
Pis sobre folha	39	36
Rescisões	100	35
Salários	3.143	2.996
Serviços de terceiros	80	49
Taxas de registro de atletas	222	257
Transporte	271	362
Viagens	274	253
Custos futebol categoria de formação	9.759	9.400

A partir de 1º de janeiro de 2024, os gastos com formação de atletas são reconhecidos diretamente no resultado.

32. Outras receitas operacionais

Outras Receitas		
Deságio recuperação judicial	-	19.688
Resultado líquido na cessão definitiva de direitos profissionais de atletas	4.631	8.474
Total Outras Receitas	4.631	28.162

O resultado líquido nas cessões definitivas corresponde à diferença entre:

- contraprestação recebida ou a receber;
- valor contábil dos direitos baixados;
- participações de terceiros; e
- custos diretamente atribuíveis à negociação.

Avaí Futebol Clube
Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

33. Despesas gerais e administrativas

Despesas Administrativas	31/12/2025	31/12/2024
Administrativas	(5.675)	(7.569)
Alimentação	(348)	(351)
Comercialização	(140)	(377)
Comunicação	(341)	(388)
Depreciação/Amortização	(3.079)	(3.363)
Infraestrutura	(6.320)	(4.790)
Logística de eventos	(1.374)	(937)
Marketing	(371)	(862)
Negócios	(1.692)	(1.363)
Plano de Saúde	(328)	(890)
Seguros	(36)	(29)
Total Geral	(19.704)	(20.919)

As despesas abrangem a administração do Clube e a manutenção do Estádio da Ressacada, dos centros de treinamento e das demais estruturas operacionais.

34. Resultado Financeiro

Resultado Financeiro Líquido	31/12/2025	31/12/2024
Receitas Financeiras		
Descontos ativos	44	151
Outras receitas financeiras	6	100
Rendimentos de aplicações financeiras	68	3
Ajuste a valor presente dívidas RJ	888	-
Total das receitas financeiras	1.006	254
Despesas Financeiras		
Juros passivos	(338)	(2.264)
Encargos de empréstimos	(978)	(174)
IOF	(161)	(176)
Descontos passivos	(385)	-
IRRF s/aplicação Financeira	(23)	(69)
Variação monetária passiva	-	(72)
Tarifas bancárias	(202)	-
Resultado financeiro antes da atualização da dívida tributária	(2.087)	(2.755)
Atualização dívida tributária	(41.706)	(32.204)
Resultado financeiro líquido final	(42.788)	(32.126)

A atualização tributária compreende juros, multas e correção incidentes sobre obrigações tributárias não liquidadas nos vencimentos originais.

Avaí Futebol Clube
Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

35. Seguros

O Clube mantém cobertura de seguro de vida para atletas profissionais, atletas em formação e demais empregados.

Categoria	Capital segurado	Prêmio
Atletas profissionais	244.710	131
Atletas em formação	40.763	22
Demais empregados	49.228	26
Total	334.701	179

36. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

36.1 Risco de crédito

O risco de crédito decorre principalmente de:

- caixa e depósitos bancários;
- aplicações financeiras;
- títulos a receber;
- direitos econômicos;
- patrocínios e publicidade;
- mensalidades de associados; e
- outros recebíveis.

A exposição máxima corresponde, substancialmente, ao valor contábil dos ativos financeiros.

36.2 Risco de liquidez

O risco de liquidez representa a possibilidade de o Clube enfrentar dificuldades para liquidar suas obrigações nas datas previstas.

A gestão considera os fluxos de caixa operacionais, o cronograma da recuperação judicial, os acordos CNRD, os passivos tributários e as obrigações relacionadas ao futebol.

Passivos financeiros e obrigações relevantes	Até 12 meses	Após 12 meses	Total contábil
Empréstimos bancários	7.269	397	7.666
Empréstimos de terceiros	4.282	-	4.282
Fornecedores	13.184	12	13.196
Direitos de imagem	7.493	-	7.493
Credores CNRD	1.599	5.835	7.434
Credores da recuperação judicial	2.927	9.250	12.177
Obrigações tributárias	8.577	182.881	191.458
Total	45.331	198.375	243.706

36.3 Risco de taxa de juros

O Clube está exposto a taxas de juros incidentes sobre empréstimos, financiamentos, parcelamentos, obrigações tributárias e demais passivos atualizados.

Avaí Futebol Clube
Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

36.4 Gestão de capital

Indicador	31/12/2025	31/12/2024
Empréstimos bancários e de terceiros	11.948	350
Caixa e equivalentes para fins da DFC	(2.464)	(8.747)
Dívida financeira líquida	9.484	(8.397)
Patrimônio líquido	(176.258)	(91.742)

A gestão de capital considera a necessidade de manutenção das atividades esportivas e administrativas, o cumprimento das obrigações da recuperação judicial, a regularização tributária, os acordos CNRD e as alternativas de reorganização financeira.

37. Continuidade operacional

As demonstrações contábeis foram preparadas com base no pressuposto de continuidade operacional.
Em 31 de dezembro de 2025, o Clube apresentava:

Indicador	Valor
Patrimônio líquido negativo	176.258
Capital circulante líquido negativo	54.376
Déficit do exercício	83.429
Caixa utilizado nas atividades operacionais	17.673
Obrigações tributárias circulantes e não circulantes	191.458
Credores da recuperação judicial e CNRD	19.611

O Clube também apresentava concentração relevante de passivos tributários, aumento de obrigações trabalhistas e direitos de imagem a pagar, necessidade de cumprimento do plano de recuperação judicial e dependência de receitas sujeitas a desempenho esportivo e condições de mercado.

Planos da Administração

A Administração estabeleceu medidas destinadas à reorganização econômica e financeira, que incluem:

- cumprimento do plano de recuperação judicial;
- cumprimento dos acordos no âmbito da CNRD;
- regularização e negociação das obrigações tributárias;
- revisão da estrutura de custos do futebol profissional;
- revisão das despesas administrativas;
- ampliação e preservação das receitas de transmissão, patrocínio, publicidade, bilheteria, associados, licenciamento e locações;
- negociações de direitos de atletas;
- obtenção de novas fontes de financiamento;
- aprimoramento dos controles financeiros e de governança; e
- implementação da Sociedade Anônima do Futebol - SAF.
- atendimento aos requerimentos do Sistema de Sustentabilidade Financeira - SSF e às obrigações de informação, solvência, controle de custos e endividamento monitoradas pela ANRESF.

Sociedade Anônima do Futebol

Em 14 de julho de 2026, os associados do Avaí Futebol Clube aprovaram, com 80% dos votos favoráveis, a criação da Sociedade Anônima do Futebol e a proposta de investimentos apresentada pela Kactus Capital.

Avaí Futebol Clube
Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A aprovação ocorreu após manifestação favorável anterior do Conselho Deliberativo e deu início à período de due diligence e estruturação dos instrumentos da operação.

A Administração considera a estruturação da SAF como uma das medidas integrantes do plano de reorganização econômica e financeira do Clube.

Entretanto, os efeitos financeiros e patrimoniais da operação dependem:

- da conclusão da due diligence;
- da celebração dos contratos definitivos;
- do cumprimento das condições precedentes;
- da constituição e do registro da SAF;
- da definição dos ativos, passivos, contratos e direitos a serem transferidos;
- da efetiva realização dos aportes;
- da estrutura de governança aprovada; e
- da data em que as transações se tornarem juridicamente eficazes.

Consequentemente, a aprovação da SAF, isoladamente, não elimina a incerteza relevante existente na data de autorização das demonstrações contábeis.

38. Informações complementares à Demonstração dos Fluxos de Caixa

38.1 Composição de caixa e equivalentes para fins da DFC

Composição	31/12/2025	31/12/2024
Caixa e depósitos bancários	2.462	2.288
Aplicações com características de equivalentes de caixa	2	6.459
Total para fins da DFC	2.464	8.747

As debêntures foram classificadas como equivalentes de caixa em razão de sua liquidez, disponibilidade para resgate e risco insignificante de alteração de valor.

38.2 Transações sem efeito de caixa

A recompra dos direitos de exploração comercial da LFU, no montante de R\$ 24.132 mil, foi liquidada mediante compensação com direitos a receber anteriormente reconhecidos.
A operação não representou entrada ou saída de caixa em 2025.

Excluída essa transação sem efeito de caixa, as demais movimentações de ativos intangíveis resultaram em entrada líquida de caixa de R\$ 590 mil em 2025, apresentada nas atividades de investimento.

39. Eventos Subsequentes

a. Recuperação judicial

Após 31 de dezembro de 2025, o processo de recuperação judicial do Avaí Futebol Clube permaneceu em fase de cumprimento do plano homologado. Os pagamentos e demais movimentações ocorridas após o encerramento do exercício são reconhecidas contabilmente no exercício de 2026, de acordo com sua natureza. Os acontecimentos processuais posteriores não resultaram, com base nas informações disponíveis até a data de autorização para emissão destas demonstrações contábeis, em alteração da situação do processo ou em ajuste dos saldos reconhecidos em 31 de dezembro de 2025.

Avaí Futebol Clube
Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b. Sistema de Sustentabilidade Financeira e ANRESF

Em 5 de fevereiro de 2026, a Confederação Brasileira de Futebol - CBF instalou a Agência Nacional de Regulação e Sustentabilidade do Futebol - ANRESF e iniciou a implementação operacional do Sistema de Sustentabilidade Financeira - SSF. O sistema estabelece mecanismos de acompanhamento da solvência, do endividamento, dos custos relacionados ao futebol e do cumprimento de obrigações financeiras pelos clubes participantes das competições nacionais. A implementação ocorre de forma gradual a partir de 2026. A instalação da ANRESF ocorreu após 31 de dezembro de 2025 e não resultou em ajuste dos valores reconhecidos nas presentes demonstrações contábeis. O Clube acompanha a implementação do sistema e os requerimentos aplicáveis às competições das quais participa.

c. Constituição da Sociedade Anônima do Futebol

Em 14 de julho de 2026, os associados do Avaí Futebol Clube aprovaram, com 80% dos votos favoráveis, a criação da Sociedade Anônima do Futebol - SAF e a proposta de investimento apresentada pela Kactus Capital. A aprovação ocorreu após manifestação favorável anterior do Conselho Deliberativo. A operação permanece sujeita à conclusão do processo de diligência, à formalização dos instrumentos definitivos e ao cumprimento das condições necessárias à sua implementação. O evento ocorreu após 31 de dezembro de 2025 e não resultou em ajuste dos valores reconhecidos nas presentes demonstrações contábeis. Eventuais efeitos contábeis serão reconhecidos quando os instrumentos produzirem efeitos jurídicos e forem definidos os ativos, passivos, contratos, direitos e obrigações abrangidos pela operação.

Florianópolis, 22 de julho de 2026.

Assinado por:
Nelson Batista Prestes
EB551ED075DE42C
Nelson Batista Prestes
Contador
CRC:RS 046431/O-0

Signed by:
Júlio César Heerd
BB3BDFB3E969443...
Júlio César Heerd
Presidente
CPF: 671.635.139-68



PARECER TÉCNICO DO CONSELHO FISCAL

Avaí Futebol Clube – Exercício Social de 2025

O Conselho Fiscal do Avaí Futebol Clube, no exercício de suas atribuições institucionais, examinou e avaliou as contas relativas ao exercício financeiro de 2025, bem como as informações complementares, deliberações e esclarecimentos registrados em pareceres e atas de reuniões.

Registre-se, que a atual gestão do Conselho Fiscal tomou posse em novembro de 2025, o que deve ser considerado para fins de contextualização da condução dos trabalhos aqui apresentados.

Isso porque em razão de ação judicial movida em 2022, autuada sob o n. 5067322-68.2022.8.24.0023, o judiciário catarinense determinou que somente possui legitimidade para opinar sobre as contas sob análise aqueles conselheiros fiscais com mandato em vigor.

A decisão judicial causa inversão danosa à análise das contas na medida em que os atuais conselheiros fiscais não acompanharam o exercício sobre o qual agora devem opinar.

Ainda que a decisão cause impacto indesejado na administração do clube, não cabe a este órgão fracionário contrariar o comando judicial, pelo que passar a discorrer sobre as contas na forma como segue.

1. Da competência do Conselho Fiscal

Com a ressalva fática acima apontada, a atuação do Conselho Fiscal deve observar as disposições estatutárias e os parâmetros definidos pela boa prática contábil para exercer sua obrigação.

Nesse sentido, em observância ao Estatuto do Avaí Futebol Clube (Seção III, arts. 51 a 55), verifica-se que, dentre outras atribuições, compete-lhe examinar mensalmente os livros contábeis, os documentos e os balancetes do Clube.

De forma mais objetiva, o presente parecer tem por finalidade:



- Registrar a compreensão do Conselho Fiscal acerca da situação econômico-financeira observada no exercício;
- Avaliar pontos de conformidade, riscos e controles;
- Analisar o contexto de Recuperação Judicial (RJ) e Transação Tributária (regularização fiscal);
- Verificar o atendimento aos preceitos estabelecidos na peça orçamentária do exercício (orçado x realizado).

Ao Conselho Fiscal compete ainda apontar circunstâncias que tenham cunho relevante, ou impactos no resultado das análises realizadas.

Vale registrar, não cumpre ao Conselho Fiscal fazer juízo de valor sobre a competência ou escolhas administrativas da gestão executiva, o que cabe ao Conselho Deliberativo e Assembleia Geral, nas hipóteses previstas no Estatuto do Clube.

Em resumo, cabe ao Conselho Fiscal a análise da performance administrativa da Diretoria Executiva sob o prisma do limite orçamentário determinado pelo Conselho Deliberativo.

Com tais premissas em vista, passa-se a análise técnica do exercício 2025.

2. Orçamento 2025 aprovado pelo Conselho Deliberativo:

A Diretoria Executiva do Avaí Futebol Clube que atuou em 2025 apresentou ao Conselho Deliberativo, em reunião ordinária, uma proposta que indicava uma *Receita* estimada de R\$54.776 e um *Custo Operacional* de R\$101.081 com *Déficit* de R\$46.305. No entanto, a matéria foi rejeitada pelo Conselho, que entendeu pela necessidade de aprimoramento da proposição, com vistas a tornar o cenário financeiro mais compatível às diretrizes do clube.

Diante disso, o Conselho Deliberativo solicitou que a Diretoria Executiva reformulasse a proposta, apresentando o orçamento em um formato contendo três opções (a proposta original reavaliada e mais duas alternativas complementares), permitindo comparação mais objetiva entre os cenários. Após a reformulação, ocorreu nova reunião para apreciação das opções apresentadas.



Ao final, o Conselho deliberou e aprovou a Proposta 2, considerada a vencedora. A Proposta 2 indicou *Receita Líquida* de R\$34.028 e um *Custo Operacional* de R\$80.293 com *Déficit* de R\$46.265.

Proposta 1:

- *Receita (+)* = R\$54.776
- *Dedução (-)* = R\$ 1.957
- *Receita Líquida* = R\$ 52.819
- *Custo (-)* = R\$101.081
- *Déficit = (-)* R\$ 48.262

Proposta 2:

- *Receita (+)* = R\$35.334
- *Dedução (-)* = R\$ 1.306
- *Receita Líquida* = R\$ 34.028
- *Custo (-)* = R\$80.293
- *Déficit = (-)* R\$ 46.265

Proposta 3:

- *Receita (+)* = R\$35.334
- *Dedução (-)* = R\$1.306
- *Receita Líquida* = R\$34.028
- *Custo (-)* = R\$41.185
- *Déficit = (-)* R\$7.157

Previsto vs Realizado:

Previsto vs Realizado - Exercício 2025		
	Aprovado pelo Conselho Deliberativo	Executado pela Diretoria Executiva
Receitas	R\$ 34.028.063,00	R\$ 41.528.000,00
Custos	-R\$ 80.293.979,00	-R\$ 82.788.000,00
Déficit	-R\$ 46.265.916,00	-R\$ 41.260.000,00



3. Apresentação das Contas do exercício de 2025 (AVAI F.C.):

Visão geral do desempenho e da posição patrimonial (31/12/2025)

- Total Ativo (Circulante + não circulante) = R\$ 92.260
- Total do Exigível (Circulante + não circulante) = R\$ 267.522
- Total do Patrimônio Líquido = R\$ (-) 175.263
- Receita Líquida = R\$ 41.528 - Proposta Aprovada = R\$ 34.028
- Custo Operacional = R\$ 82.788 – Proposta Aprovada R\$ 80.293
- Déficit (31/12/2025) = R\$ (-) 41.260
- Observação: Resultado aferido antes da atualização dos tributos.

Ou seja: O déficit operacional (sem atualização de tributos e despesa financeira) está abaixo do déficit aprovado pelo Conselho Deliberativo para o ano de 2025.

- Atualização dos Tributos em atraso = R\$ (-) 40.569
- Despesa Financeira Líquida = R\$ (-) 2.005
- Resultado do exercício reconciliado = R\$ 83.834

Com base na apresentação das demonstrações contábeis referentes ao exercício encerrado em 31/12/2025, observa-se uma estrutura financeira marcada por aumento das obrigações e continuidade de patrimônio líquido negativo, apesar de melhora do resultado operacional em relação ao ano anterior.

4. Evolução do Passivo e do Patrimônio Líquido:

4.1 Passivo Circulante (2025): R\$ 60.207

- Fornecedores: R\$ 16.658
- Empréstimos e financiamentos circulantes: R\$ 7.708
- Empréstimo de Terceiros = R\$ 4.272
- Obrigações trabalhistas: R\$ 14.139
- Obrigações tributárias e previdenciárias: R\$ 5.394
- Direito de Imagem = R\$ 7.804
- Credores CNRD (órgão credenciado CBF) = R\$ 1.599



- Credores RJ = R\$ 951
- Receitas Deferidas = R\$ 1.681

4.2 Passivo Não Circulante (2025): R\$ 207.315

- Contencioso Tributário FGTS = R\$ 7.971
- Contencioso Tributário PGFN = R\$ 175.306
- Ação Cíveis e Trabalhistas = R\$ 7.490
- Contencioso RJ (Recuperação Judicial) = R\$ 10.697
- Contencioso CNRD = R\$ 5.835

CNRD (Câmara Nacional de Resolução de Disputas) / Órgão credenciado pela CBF voltada para resolução de conflitos do futebol

- Outras Obrigações = R\$ 18

4.3 Patrimônio Líquido Negativo: R\$ (-) 175.263

- Patrimônio Social = R\$ 3.932
- Reservas de reavaliação (imóveis) = R\$ 43.206
- Déficit Acumulado exercício anteriores = R\$ (-) 138.568
- Déficit do Exercício (2025) = R\$ (-) 83.834 (Operacional + Tributos).

Operacional (2025) = R\$ (-) 41.260 \ Tributos (2025) R\$ (-) 40.569 \ Despesa financeira (2025) R\$ (-) 2.005.

5. Conclusões preliminares sobre a situação econômico-financeira de 2025:

No exame das demonstrações observa-se que o exercício de 2025 foi marcado por dinâmica patrimonial relevante, com aumento de itens de ativos e passivos, além de variações importantes em obrigações de curto e médio prazo.

Também se verifica que a sustentabilidade do clube permanece fortemente condicionada à capacidade de geração/gestão de caixa, à condução das obrigações assumidas



em RJ (Recuperação Judicial), à evolução das tratativas tributárias e as obrigações salariais do clube.

De forma objetiva, o Conselho Fiscal identifica que o Clube enfrenta desafios estruturais ligados ao volume de passivos acumulados, à dependência de fontes de financiamento e ao impacto contínuo de obrigações tributárias e trabalhistas.

6. Gestão da Recuperação Judicial (RJ) e relevância da adimplência:

Um dos aspectos mais relevantes do exercício, sob a ótica deste Conselho, é a condução da Recuperação Judicial (RJ) e seu reflexo direto na estabilidade financeira e na regularidade institucional do clube. Nesse contexto, destaca-se, de forma particular, a manutenção do cumprimento das obrigações, evidenciando que o Avaí Futebol Clube permanece adimplente, inclusive em relação à parcela de dezembro/2025, a qual foi informada como quitada em 30/12/2025.

O Conselho Fiscal reforça que a experiência demonstra que atrasar parcelas em regimes como a RJ costuma gerar consequências severas, tais como: elevação de riscos de descumprimento, agravamento de medidas coercitivas e aumento de custo financeiro/administrativo para recomposição do equilíbrio.

Em termos práticos, a inadimplência tende a piorar a situação econômico-financeira ao invés de solucioná-la, pois reduz a capacidade de recuperar caixa e amplia o conjunto de obrigações.

O cumprimento das parcelas impede a conversão da recuperação judicial em falência, o que ocorreria com o descumprimento do plano. Manter o cronograma é vital para garantir que a empresa continue suas atividades, mantendo fornecedores, clientes e colaboradores.

A inadimplência nas parcelas gera incerteza jurídica e financeira, aumentando o risco de execução específica por credores. Estar em dia reduz a pressão de credores e permite que a gestão foque na reestruturação operacional, e não em imbróglio judiciais.

7. Transação Tributária: andamento, relevância e risco de não implementação:



Além dos avanços observados no âmbito da Recuperação Judicial, o Conselho Fiscal registra que a Transação Tributária se encontra em estágio avançado de encaminhamento pelo Clube.

A adequada implementação dessa medida representa um passo estratégico relevante na reorganização do passivo fiscal, com potencial de gerar efeitos positivos concretos, tais como maior previsibilidade e ordenamento das obrigações tributárias, redução de riscos operacionais e contingências fiscais e maior estabilidade na gestão do fluxo de caixa.

Sob a ótica deste Conselho, trata-se de instrumento essencial para a racionalização do passivo e para o fortalecimento da disciplina financeira do Clube, contribuindo diretamente para a construção de um ambiente de maior segurança jurídica e estabilidade administrativa.

Todavia, cumpre enfatizar que os benefícios esperados estão diretamente condicionados ao rigoroso cumprimento das condições estabelecidas no acordo firmado.

Eventual descumprimento poderá acarretar não apenas a perda das vantagens obtidas, mas também o agravamento do passivo tributário e a ampliação de riscos institucionais.

Dessa forma, o Conselho Fiscal entende que a condução da Transação Tributária deve ser tratada como prioridade estratégica, exigindo acompanhamento permanente, responsabilidade na execução e absoluto compromisso com a adimplência.

Conclusões:

O exercício 2025 apresentou grande pressão de curto prazo, evidenciada principalmente pelo aumento do ativo circulante, com maior concentração em disponibilidades (caixa e equivalentes). Embora esse comportamento contribua para a liquidez imediata, observou-se que os direitos a receber e adiantamentos seguem em monta relevante.

Verificou-se ainda deterioração do passivo, com maior peso do passivo circulante, fator que tende a aumentar o risco de descasamento entre o tempo de ingresso de recursos e a velocidade de vencimentos das obrigações.

Apesar disso, há sinal positivo parcial quanto à evolução operacional em relação a 2024, indicando alguma melhora de desempenho. Ainda assim, o resultado do período



AVAI FUTEBOL CLUBE



permanece desfavorável e o patrimônio líquido continua negativo, o que demonstra que a melhora operacional observada ainda não foi suficiente para recompor integralmente a estrutura financeira nem para assegurar equilíbrio mais robusto.

A proporção do endividamento observado ao final do exercício indica níveis contraindicados da gestão financeira e administrativa do Clube que, contudo, respeitam os limites orçamentários estabelecidos pelo Conselho Deliberativo, pelo que se registra a esse respeito importante ressalva.

A ressalva se justifica pelo aumento da dívida, exigindo maior rigor no acompanhamento gerencial das obrigações e no cumprimento do cronograma de liquidação, que devem causar impacto de monta relevante para o exercício subsequente.

Não houve a verificação de atos ou indícios de irregularidades incompatíveis com o contexto administrativo e desportivo do Clube e os objetivos fixados (desempenho) para o exercício.

Dessa forma, firmamos ao Conselho Deliberativo posição favorável à **aprovação com ressalvas** das contas referentes ao exercício 2025.

Por fim, impõe relatar que empresa de auditoria independente (BDO), não entregou o relatório de auditoria relativo ao exercício de 2025. Ainda que não haja dependência dos trabalhos realizados pelo Conselho Fiscal (análise da regularidade estatutária) e daqueles realizados pela auditoria independente (análise da regularidade legal), a ausência da posição dos auditores independentes causa prejuízo à administração do Clube como um todo.

Cumpramos observar que a BDO foi cobrada de forma incisiva pela atual Diretoria Executiva e Conselho Fiscal, tendo se comprometido a apresentar cronograma de entrega do respectivo parecer.

Florianópolis, 08/04/2026.

Assinado por:

Rafael Ribeiro de Carvalho

Rafael Ribeiro de Carvalho

Presidente do Conselho Fiscal

Assinado por:

Felipe Tremel

Felipe Tremel de Souza

Membro Titular

Assinado por:

Maico de Souza e Silva

Maico de Souza e Silva

Membro Titular